Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце:

ФИО: Макаров Алексей Владимирович

Должность: И.о. директора технологического колледжа

Дата подписания: 25.03.2024 10:42:11 Уникальный программный ключ:

7f14295cc243663512787ff1135f9c1203eca75d

Приложение к ППССЗ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный аграрный университет — МСХА имени К.А. Тимирязева» (ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева) ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ КОЛЛЕДЖ

# КОНТРОЛЬНО-ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

по дисциплине «ОП.06 Экономика организации, менеджмента и маркетинга»

**специальность: 21.02.19 Землеустройство** форма обучения: очная

# Содержание

1	Общие положения	3
	,	
2.	Результаты освоения дисциплины, подлежащие проверке	.3
3.	Контрольно-оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной	
	аттестании	.9

#### 1. Обшие положения

- **1.1** Комплект оценочных средств (КОС) предназначен для контроля и оценки образовательных достижений обучающихся, освоивших программу учебной дисциплины ОП.02 «Основы экономики организации, менеджмента и маркетинга».
- **1.2** КОС включает контрольные материалы для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации в форме дифференцированного зачета, экзамена по учебной дисциплине ОП.02 «Основы экономики организации, менеджмента и маркетинга».
  - 1.3 КОС разработаны на основании положений:
  - рабочей программы учебной дисциплины «Основы экономики организации, менеджмента и маркетинга»;
  - ФГОС СПО 21.02.19 Землеустройство;
  - Основной профессиональной образовательной программы по специальности 21.02.19 Землеустройство.

### 2. Результаты освоения учебной дисциплины, подлежащие проверке.

# 2.1. Профессиональные и общие компетенции

В результате оценки осуществляется проверка следующих объектов:

В рамках программы учебной дисциплины обучающимися осваиваются умения и знания

Код	Умения	Знания
пк, ок		
ПК 1.1 - ПК 1.6	- рассчитывать основные	- основные технико-экономические
	технико-	показатели деятельности
ПК 2.1 - ПК 2.4	экономические показатели	организации;
	деятельности организации;	-
ПК 3.1 - ПК 3.4	-	- особенности и перспективы
	- выполнять анализ	развития отрасли;
ПК 4.1 - ПК 4.4	хозяйственной деятельности	
	организации;	- отраслевой рынок труда;
OK 01 - OK 09		
	- намечать мероприятия и	- рыночный механизм и особенности
	предложения по повышению	рыночных отношений в сфере
	экономической эффективности	землеустройства и кадастра;
	производства;	
		- пути повышения экономической
	<ul> <li>принимать эффективные</li> </ul>	эффективности производства
	решения, используя систему	
	методов управления;	- организационные и
		производственные структуры
	– анализировать рынок	организаций, их типы;
	недвижимости, осуществлять	
	его сегментацию и	- маркетинговую деятельность
	позиционирование;	организации;
	– определять стратегию и	- основные оборотные средства,

тактику относительно	трудовые ресурсы, нормирование и
ценообразования;	оплата труда;
<ul><li>применять в профессиональной деятельности приемы</li></ul>	<ul> <li>сущность и характерные черты современного менеджмента, историю его развития;</li> </ul>
делового и управленческого общения;  – разрабатывать	- особенности менеджмента в области профессиональной деятельности (по отраслям);
мотивационную политику организации;	<ul><li>– функции менеджмента в рыночной экономике:</li></ul>
<ul><li>– планировать и организовывать работу подразделения;</li></ul>	<ul><li>– процесс принятия и реализации управленческих решений;</li></ul>
<ul><li>формировать</li><li>организационные структуры управления;</li></ul>	стили управления, коммуникации, деловое общение;
	- конъюнктуру рынка недвижимости, динамику спроса и предложения на соответствующем рынке с учетом долгосрочных перспектив.
	<ul><li>внешнюю и внутреннюю среду организации;</li></ul>
	<ul><li>цикл менеджмента;</li></ul>
	– систему методов управления;
	– сущность и функции маркетинга;

# Личностные результаты Общие требования к личностным результатам выпускников СПО

Личностные результаты реализации программы воспитания (дескрипторы)	Код личностных результатов реализации программы воспитания		
Проявляющий активную гражданскую позицию, демонстрирующий приверженность принципам честности, порядочности, открытости, экономически активный и участвующий в студенческом и территориальном самоуправлении, в том числе на условиях добровольчества, продуктивно взаимодействующий и участвующий в деятельности общественных организаций.	ЛР 2		
Соблюдающий нормы правопорядка, следующий идеалам гражданского общества, обеспечения безопасности, прав и свобод граждан России. Лояльный к установкам и проявлениям представителей субкультур, отличающий их от групп с деструктивным и девиантным поведением. Демонстрирующий неприятие и предупреждающий социально опасное поведение	ЛР 3		
окружающих. Проявляющий и демонстрирующий уважение к людям труда,			
осознающий ценность собственного труда. Стремящийся к формированию в сетевой среде личностно и профессионального конструктивного «цифрового следа».	ЛР 4		
Проявляющий уважение к людям старшего поколения и готовность к участию в социальной поддержке и волонтерских движениях.	ЛР 6		
Осознающий приоритетную ценность личности человека; уважающий собственную и чужую уникальность в различных ситуациях, во всех формах и видах деятельности.	ЛР 7		
Соблюдающий и пропагандирующий правила здорового и безопасного образа жизни, спорта; предупреждающий либо преодолевающий зависимости от алкоголя, табака, психоактивных веществ, азартных игр и т.д. Сохраняющий психологическую устойчивость в ситуативно сложных или стремительно меняющихся ситуациях.	ЛР 9		
Заботящийся о защите окружающей среды, собственной и чужой безопасности, в том числе цифровой.	ЛР 10		
Проявляющий уважение к эстетическим ценностям, обладающий основами эстетической культуры.	ЛР 11		
Личностные результаты реализации программы воспитания, определенные отраслевыми требованиями к деловым качествам личности			
Готовность обучающегося соответствовать ожиданиям работодателей: ответственный сотрудник, дисциплинированный, трудолюбивый, нацеленный на достижение поставленных задач, эффективно взаимодействующий с членами команды, сотрудничающий с другими людьми, проектно мыслящий.	ЛР 13		
Приобретение обучающимся навыка оценки информации в цифровой среде, ее достоверность, способности строить логические умозаключения на основании поступающей информации и данных.	ЛР 14		

Приобретение обучающимися социально значимых знаний о нормах и традициях поведения человека как гражданина и патриота своего Отечества.	ЛР 15
Приобретение обучающимися социально значимых знаний о правилах ведения экологического образа жизни о нормах и традициях трудовой деятельности человека о нормах и традициях поведения человека в многонациональном, многокультурном обществе.	ЛР 16
Уважительное отношения обучающихся к результатам собственного и чужого труда.	ЛР 19
Ценностное отношение обучающихся к своему здоровью и здоровью окружающих, ЗОЖ и здоровой окружающей среде и т.д.	ЛР 20
Приобретение обучающимися опыта личной ответственности за развитие группы обучающихся.	ЛР 21
Приобретение навыков общения и самоуправления.	ЛР 22
Получение обучающимися возможности самораскрытия и самореализация личности.	ЛР 23
Ценностное отношение обучающихся к культуре, и искусству, к культуре речи и культуре поведения, к красоте и гармонии.	ЛР 24

2.2 Формы промежуточной аттестации по учебной дисциплине

Дисциплина	Формы промежуточной аттестации
Основы экономики организации,	дифференцированный зачёт, экзамен
менеджмента и маркетинга	

## 2.3. Типовые задания для оценки освоения дисциплины при текущей аттестации

Функциональный признак	Метод/форма контроля	Код
оценочного средства (тип	Метод/форма контроля	контрольного
контрольного задания)		задания
Расчетная задача	Контрольная работа, индивидуальное домашнее	1
	задание, практические занятия, письменный	
	экзамен	
Поисковая задача	Контрольная работа, индивидуальное домашнее	2
	задание	
Аналитическая задача	Контрольная работа, индивидуальное домашнее	3
	задание	
Тест, тестовое задание	Тестирование, письменный экзамен	4
Практическое задание	Практические занятия, практический экзамен	5

# 2.4 Типовые задания для оценки освоения учебной дисциплины:

$N_{\underline{0}}$	Содержание теоретического	Профессиональные	Код элемента	Код элемента
разде	материала по программе УД	компетенции	умений	знаний
ла				
1	Основы экономики организации	ПК 1.1 - ПК 1.6	У1-У10	31-35,37, 310
		ПК 2.1 - ПК 2.4		
		ПК 3.1 - ПК 3.4		
		ПК 4.1 - ПК 4.4		
		OK 01 - OK 09		
2	Основы менеджмента и	ПК 1.1 - ПК 1.6	У1-У10	36,38,39, 311-3
	маркетинга	ПК 2.1 - ПК 2.4		17
		ПК 3.1 - ПК 3.4		
		ПК 4.1 - ПК 4.4		
		OK 01 - OK 09		

# 3. Контрольно-оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

# **3.1** Контрольно-оценочные материалы для промежуточной аттестации (дифференцированный зачет, 7 семестр)

- **3.1.1** Задание «Тестирование» формируется по двум вариантам. Каждый вариант представляет собой задание из вопросов открытой и закрытой формы в количестве 20 вопросов.
- 1. Укажите основную цель функционирования предприятия в рыночных условиях:
- а) получение прибыли и ее максимизация
- б) повышение заработной платы работников
- в) выход на мировой рынок
- г) максимальное удовлетворение общественных потребностей
- д) совершенствование производственной структуры предприятия

2. Предприятия по формам собственности классифицируются на: а) индивидуальные б) частные
в) малые
г) государственные
д) коллективные
е) муниципальные
3. Выделите организационно-правовые формы предприятий:
а) государственное или имущественное унитарные предприятия
б) совместные предприятия
в) производственные кооперативы
г) малые предприятия
д) хозяйственные общества
е) хозяйственные товарищества
с) хозинственные товарищества
4. В товарную продукцию не включается:
а) полуфабрикаты для реализации;
б) сырье и материалы;
в) реализованная продукция
5. Деление производственного процесса на основной, вспомогательный и обслуживающий
необходимо для:
а) определения необходимого количества оборудования
б) определения необходимой численности работников и структуры кадров
в) проектирования производственной структуры предприятия
-) F F
6. Рыночная экономика развивается на основе:
а) частной собственности;
б) государственной собственности.
в) многообразие форм собственности
7. Производственный процесс представляет собой:
а) процесс превращения исходного сырья в готовый продукт
б) распределение работников по видам работ
в) законченный круг производственных операций при изготовлении продукции
в) закончениви круг производетвенивых операции при изготовлении продукции
8. Производственная операция – это затраченное на производство единицы работы
Правильный ответ: (время)
0. В состав воздированной продуждини на виденоногот:
9. В состав реализованной продукции не включают:
а) товары отгруженные;
б) остатки готовой продукции на складе;
в) полуфабрикаты
10. Объединение людей, связанных договором о своих правах и обязанностях –
это
Правильный ответ: (неформальная организация)
11. Факторы макросреды:

,	природные, демографические, экономические, экологические, политические, кдународные;
б) і	природные, посреднические, клиентские, политические;
в) і	все вышеперечисленные.
	утренняя среда фирмы – это элементы, объединенные культурой предприятия. авильный ответ: (организации)
<b>б) пер</b> в) восе	Фондоотдача рассчитывается как отношение стоимости произведенной продукции к: днегодовой стоимости основных производственных фондов воначальной стоимости становительной аточной
характ	Уровень использования основных производственных фондов геризуют  гльный ответ: (рентабельность, прибыль)
	Амортизация основных фондов – это основных фондов. эльный ответ: (износ)
полуф <b>б) час полно</b> в) среперено г) оруж	Понятие «оборотные фонды» включает: овные и вспомогательные материалы, полуфабрикаты собственного производства, покупные абрикаты, комплектующие изделия сть средств производства, которые участвуют в производственном цикле один раз и остью переносят свою стоимость на стоимость изготовленной продукции едства производства, многократно участвующие в процессе производства и постепенно осящие свою стоимость на стоимость выпускаемой продукции дия труда, многократно участвующие в производственном цикле и переносящие свою стоимость естоимость изготовляемой продукции не сразу, а по частям, по мере изнашивания
<b>б) уро</b> в) коэфф г) фон	Эффективность использования оборотных средств характеризуют: быль, рентабельность производства вень отдачи оборотных средств ффициент оборачиваемости, средняя продолжительность одного оборота оборотных средств, опщиент закрепления оборотных средств доотдача, фондоемкость идовооруженность труда
б) ден <b>в) тов</b> г) ден д) реал	Какие стадии проходят оборотные средства: ежную и товарную ежную и реализационную арную, производственную, денежную ежную, реализационную, товарную пизационную, денежную денежную.
-	Работники предприятия, работающие по найму и имеющие трудовые отношения с одателем— это трудовые  зъный ответ: (ресурсы)
20. числе	Капитальные вложения в основной капитал (основные средства), в том затраты на новое строительство, реконструкцию и техническое перевооружение действующих

предприятий, приобретение машин, оборудования, инструмента, инвентаря, проектно-изыскательские работы и другие затраты. Правильный ответ: (инвестиции)
21. Инновации - это внедренное, которое обеспечило рост эффективности процессов или качества продукции Правильный ответ: (новшество)
22. Инвестиции - этоденежных средств для получения дохода или сохранения капитала. Правильный ответ: (вложение)
23. Лизинг – вид финансовых услуг, форма кредитования для приобретения основных средств предприятиями и других товаров лицами. Правильный ответ: (физическими и юридическими)
24. Численность списочного состава за определенный промежуток времени — это а). Среднесрочная численность; б). Явочная численность; в). Списочная численность; г). Штатная численность.
25. Методы определения выработки: а). Натуральный и трудовой; б). Стоимостной и трудовой; в). Трудовой и стоимостной; г). Натуральный, трудовой, стоимостной.
26. Тарифная система организации оплаты труда включает тарифные ставки а) и тарифные разряды б) разряды, коэффициенты и ставки в) ставки, разряды, коэффициенты и справочники г) сетки и тарифные коэффициенты
<ul> <li>27. Затраты рабочего времени на производство единицы продукции:</li> <li>а). Выработка;</li> <li>б). Трудоемкость;</li> <li>в). Производительность;</li> <li>г). Нормирование.</li> </ul>
28. В сдельную форму оплаты труда входят: а) Прямая сдельная; б) Сдельно-премиальная; в) Сдельно-прогрессивная; г) Аккордная; д) Контрактная
29. В повременную форму оплаты труда входят: а) <b>Простая повременная</b> ; б) Повременно-премиальная; в) Бестарифная

30. Издержки производства — это затраты производителя на приобретение и использование
———. Правильный ответ: (факторов производства)
31. Цеховая себестоимость продукции состоит из следующих затрат: а) Цеха на выполнение технологических операций; б) Цеха на управление производством; в) Общезаводских расходов г) условно постоянные, условно переменные и прочие расходы
32. Что является основным в определении сути маркетинга? а) сбыт товаров б) снижение издержек производства в) установление цен на товары г) удовлетворения потребностей потребителей
<ul> <li>33. Какая из перечисленных ориентаций коммерческой деятельности соответствует современной концепции маркетинга?</li> <li>а) товарная ориентация</li> <li>б) производственная ориентация в) сбытовая ориентация</li> <li>г) ориентация на потребителя, общество в целом</li> </ul>
34. Объектами маркетинга являются: а) товары б) услуги в) фирмы г) все вышеперечисленные ответы
35. Какие из перечисленных видов деятельности лежат вне сферы маркетинга: а) маркетинговые исследования; б) <b>инвентарный контроль</b> в) товарная политика г) создание рекламного обращения
36. Основными составными частями комплекса маркетинга являются: а) товар, цена, продвижение товара, распространение б) товар, стимулирование сбыта, реклама в) сбыт товара, ценообразование, продвижение г) планирование продукции, определение цены, использование товарных знаков
37. С точки зрения маркетинга товар – это все, что предлагается на рынке с целью потребностей потребителей Правильный ответ: (удовлетворения)
38. Позиционирование товара — это: а) сегментирование рынка б) определение уровня восприятия потребителями идеи нового товара в) поиски достойного места товара на рынке, исходя из его принятия потребителями г) выбор целевого рынка
<ul><li>39. Комплекс маркетинговых коммуникаций включает:</li><li>а) рекламу, пропаганду, персональная продажа и систему скидок</li><li>б) рекламу, персональную продажу, пропаганду и стимулирование сбыта</li></ul>

- в) рекламу, public relations, стимулирование сбыта и пропаганду
- г) рекламу, выставки, презентации, конкурсы
- 40. Какую цель может иметь рекламное обращение к целевой аудитории?
- а) привлечь внимание
- б) удержать интерес
- в) побуждать к действию, то есть покупки
- г) все ответы правильные
- 41. Проведение маркетинговых исследований позволяет решать следующие задачи:
- а) поиск потенциальных покупателей и детальный анализ потребностей существующих покупателей
- б) мотивацию покупателей
- в) продажа товаров по цене ниже себестоимости
- г) увеличение реальных доходов граждан
- 42. Ориентация фирмы на получение прибыли в основном за счет повышения эффективности производства характерна для:
- а) концепции социально-этичного маркетинга;
- б) концепции интенсификации коммерческих усилий;
- в) концепции совершенствования производства;
- г) концепции совершенствования товара
- д) концепции маркетинга
- 43.Ориентация фирмы на получение прибыли в основном за счет постоянного совершенствования товара характерна для
- а) концепции социально-этичного маркетинга
- б) концепции интенсификации коммерческих усилий
- в) концепции совершенствования производства;
- г) концепции совершенствования товара
- д) концепции маркетинга
- 44.Ориентация фирмы на получение прибыли в основном за счет увеличения объемов продаж товара в результате принятия соответствующих мер в сфере сбыта и стимулирования характерна для:
- а) концепции социально-этичного маркетинга;
- б) концепции интенсификации коммерческих усилий
- в) концепции совершенствования производства
- г) концепции совершенствования товара
- д) концепции маркетинга
- 45.Ориентация фирмы на получение прибыли в основном за счет определения потребностей потребителей и целевых рынков, обеспечение желаемого уровня удовлетворения потребностей с одновременным сохранением или повышением

благосостояния потребителя и общества в целом характерна для:

- а) концепции социально-этичного маркетинга;
- б) концепции интенсификации коммерческих усилий
- в) концепции совершенствования производства;
- г) концепции совершенствования товара
- д) концепции маркетинга

46.Реклама – это элемент политики	и товара
-----------------------------------	----------

Правильный ответ: (продвижения)

- 47. Комплекс маркетинга включает в себя:
- а) управления предприятием;
- б) совокупность инструментов (товар, цена, распространение, продвижение);

- в) выбор условий реализации;
- г) ваш вариант ответа
  - 48. Каналом распределения называют:
- а) способ распространения рекламы;
- б) совокупность организаций и лиц, способствующих перемещению товара от производителя к потребителю;
- в) способ транспортировки товара;
- г) оптового посредника.

	о совокупность современных технологий, принципов, методов, , направленных на повышение эффективности работы
различных предприятий.	_, паправленных на повышение эффективности расоты
Правильный ответ: (управления)	
	, а также совокупность общественных отношений, ризводства, распределения, обмена и потребления товаров и
услуг.	
Правильный ответ: (деятельность)	

**3.1.2 Критерии оценивания:** Оценка за задание «Тестирование» определяется простым суммированием баллов за правильные ответы на вопросы. **Один верный ответ равен 0,25 балла.** 

# 3.2 Контрольно-оценочные материалы для промежуточной аттестации (экзамен, 8 семестр)

#### 3.2.1 Примерные теоретические задачи

1Структура национальной экономики.

- 2.Понятие и черты предпринимательской деятельности.
- 3. Понятие и черты предпринимательской деятельности. Этапы развития предпринимательства.
- 4. Экономика социальной сферы и ее особенности.
- 5. Функции предпринимательства. Сфера предпринимательства. Виды предпринимательской деятельности.
- 6.Инфраструктура рынка. Производственное предприятие как основа экономики.
- 7. Классификация предприятий.
- 8. Структура и инфраструктура предприятий.
- 9.Внутренняя и внешняя среда предприятия.
- 10. Организация производственного процесса на предприятии.
- 11. Законодательные и иные нормативные правовые акты, регламентирующие организационно-хозяйственную деятельность организаций различных организационно-правовых форм.
- 12. Предпринимательские права и обязанности предприятия.
- 13. Классификация участников предпринимательской деятельности в соответствии с ГК РФ.
- 14. Коммерческие и некоммерческие организации. Малые и крупные предприятия, их взаимодействие.
- 15.Основные аспекты развития организаций как хозяйствующих субъектов в рыночной экономике.
- 16.Основной капитал и его роль в производстве. Классификация элементов основного капитала и его структура. Учет и оценка основного капитала.
- 17.Износ и амортизация основного капитала. Показатели эффективного использования основного капитала.
- 18. Понятие оборотного капитала: роль, состав и структура.
- 19. Понятие материальных ресурсов. Показатели использования материальных ресурсов.
- 20. Оборотные средства: их состав. И структура. Собственные и заемные оборотные средства.
- 21. Трудовые ресурсы. «Рабочая сила» в производстве.
- 22.Структурарабочей силы.

- 23.Рынок труда.
- 24. Государственное регулирование рынка труда. Наем рабочей силы.
- 25. Нормирование труда. Виды норм и методы нормирования труда.
- 26. Характеристика производительности труда. Методы измерения производительности труда.
- 27. Мотивация труда. Трансформация системы оплаты труда. Основы организации оплаты труда в соответствии с Трудовым кодексом РФ.
- 28. Тарифная система оплаты труда. Формы и системы оплаты труда согласно положениям Трудового кодекса РФ.
- 29.Понятие и состав издержек производства и обращения.
- 30. Классификация затрат по признакам.
- 31. Постоянные и переменные затраты.
- 32.Себестоимость: определение и классификация затрат.
- 33.Смета затрат на производство и ее разработка. Калькуляция себестоимости.
- 34.Сущность, значение, функции прибыли.
- 35. Формирование и распределение прибыли.
- 36. Налог на прибыль. Рентабельность работы предприятия.
- 37. Ценовая политика. Функции цены. Состав и виды цен. Методы установления цены.
- 38. Понятие финансовых ресурсов организации.
- 39. Финансовый механизм. Источники финансовых ресурсов организации.
- 40. Формирование и использование финансовых ресурсов на предприятии.
- 41.Основы кредитования организации.
- 42. Первичные и вторичные потребности.
- 43. Содержательные теории мотивации.
- 44. Процессуальные теории мотивации.
- 45. Теории мотивации.
- 46. Сущность делегирования, правила и принципы делегирования.
- 47. Основные методы управления: организационно-распорядительные, экономические, социально-психологические, их достоинства и недостатки.
- 48. Самоменеджмент. Планирование и организация работы менеджера.
- 49. Понятие общения и коммуникации.
- 50. Информация и ее виды: функциональная, координационная, оценочная.
- 51. Эффективная коммуникация.
- 52. Правила ведения бесед, совещаний. Планирование проведения данных мероприятий.
- 53. Абстрактные типы собеседников.
- 54. Типы решений и требования, предъявляемые к ним.
- 55. Методы принятия решений: индивидуальный, групповой, преимущества и недостатки.
- 56. Этапы принятия решений: установление проблемы, выявление факторов и условий, разработка решений, оценка и принятие решения.
- 57. Контроль, понятие и сущность;
- 58. Этапы контроля: выработка стандартов и критериев, сопоставление с реальными результатами, коррекция.
- 59. Контроль и его виды: предварительный, текущий, заключительный.
- 60. Сущность и классификация конфликтов.
- 61. Конфликты в коллективе и пути их преодоления.
- 62. Причины и виды конфликтов.
- 63. Методы управления конфликтами
- 64. Национальные особенности менеджмента.
- 65. Организация как объект менеджмента

#### 3.2.2 Примерные практические задания:

**1.**Определить стоимость: первоначальную (Спн), восстановительную (Свос), остаточную оборудования первоначальную (Со.пн) и остаточную восстановительную (Со.вос), если известны:

- стоимость приобретения оборудования (Цприоб) – 420 тыс. р.;

- затраты на транспортировку  $(3\tau)$  5 %, затраты на монтаж (3м) 7 % от стоимости приобретения оборудования;
  - норма амортизации (Ha) -11%;
  - коэффициент пересчета (k1) 1,4;
  - срок фактического использования  $О\Phi (T\phi) 5$  лет.
- **2**. Рабочий-повременщик отработал 168 ч и в течение месяца сэкономил материалов на 360 руб. На предприятии действует положение о премировании за экономию материалов в размере 30% от суммы экономии. Тарифная часовая ставка 55 руб. 60 коп.

Вычислите зарплату рабочего.

- 3. Часовая ставка инженера 150 руб. 20 коп.и по условиям договора 30% премии ежемесячно. Он отработал в течение месяца 140 ч. Рассчитайте заработок инженера. Определить сумму заработной платы работника за месяц.
- **4.** Определить прибыль от продаж предприятия, если объем реализации продукции составил 3 000 ед. Полная себестоимость единицы продукции (Сед.) равна 0,5 тыс. р., среднегодовая стоимость производственных фондов (П $\Phi$ ср) 1 900 тыс. р., рентабельность предприятия (Rпр) 0,2, коммерческие расходы (3к) составили 16 тыс. р., управленческие расходы (3y) 5 тыс. р.
  - 5. Рассчитайте объем выпущенной продукции в плановом году.

Исходные данные:

- 1. Объем выпуска продукции в базовом году 21100 тыс. руб.
- 2. Среднегодовая численность рабочих в базовом году 2100 чел.
- 3. Среднегодовая стоимость основных производственных фондов в базовом году 7500 тыс. руб.
  - 4. Прирост объема произведенной продукции в планируемом году 10,2 %
  - 5. Увеличение численности работающих в планируемом году 4,1 %
  - 6. Стоимость основных производственных фондов на начало планируемого года 7400 тыс. руб.
  - 7. Стоимость вводимых основных производственных фондов в планируемом году по месяцам: anpenb-200 тыс. pyб.

июнь -1500 тыс. руб.

сентябрь -400 тыс. руб.

8. Стоимость выбывающих (ликвидируемых) основных производственных фондов в планируемом году по месяцам:

февраль -300 тыс. руб. август -900 тыс. руб. ноябрь -600 тыс. руб.

6. Рассчитайте среднегодовая численность рабочих в плановом году.

#### Исходные данные:

- 1. Объем выпуска продукции в базовом году 21100 тыс. руб.
- 2. Среднегодовая численность рабочих в базовом году 2100 чел.
- 3. Среднегодовая стоимость основных производственных фондов в базовом году 7500 тыс. руб.
- 4. Прирост объема произведенной продукции в планируемом году 10,2 %
- 5. Увеличение численности работающих в планируемом году 4,1 %
- 6. Стоимость основных производственных фондов на начало планируемого года 7400 тыс. руб.
- 7. Стоимость вводимых основных производственных фондов в планируемом году по месяцам: апрель -200 тыс. руб.

июнь – 1500 тыс. руб.

сентябрь — 400 тыс. руб.

8. Стоимость выбывающих (ликвидируемых) основных производственных фондов в планируемом году по месяцам:

 $\phi$ евраль — 300 тыс. руб.

```
август -900 тыс. руб. ноябрь -600 тыс. руб.
```

Задание: Рассчитайте фондоотдачу в плановом году.

#### Исходные данные:

- 1. Объем выпуска продукции в базовомгоду 21100 тыс. руб.
- 2. Среднегодовая численность рабочих в базовом году 2100 чел.
- 3. Среднегодовая стоимость основных производственных фондов в базовом году 7500 тыс. руб.
- 4. Прирост объема произведенной продукции в планируемом году 10,2 %
- 5. Увеличение численности работающих в планируемом году 4,1 %
- 6. Стоимость основных производственных фондов на начало планируемого года 7400 тыс. руб.
- 7. Стоимость водимых основных производственных фондов в планируемом году по месяцам: anpenb-200 тыс. pyб.

июнь – 1500 тыс. руб.

сентябрь – 400 тыс. руб.

8. Стоимость выбывающих (ликвидируемых) основных производственных фондов в планируемом году помесяцам:

 $\phi$ евраль — 300 тыс. руб.

август – 900 тыс. руб.

ноябрь -600 тыс. руб.

Задание: Рассчитайте фондоемкость в плановом году.

#### Исходные данные:

- 1. Объем выпуска продукции в базовом году 21100 тыс. руб.
- 2. Среднегодовая численность рабочих в базовом году 2100 чел.
- 3. Среднегодовая стоимость основных производственных фондов в базовом году 7500 тыс. руб.
- 4. Прирост объема произведенной продукции в планируемом году 10,2 %
- 5. Увеличение численности работающих в планируемом году 4,1 %
- 6. Стоимость основных производственных фондо в наначалопланируемого года 7400 тыс. руб.
- 7. Стоимость вводимых основных производственных фондов в планируемом году по месяцам: апрель -200 тыс. руб.

июнь – 1500 тыс. руб.

сентябрь -400 тыс. руб.

8. Стоимость выбывающих (ликвидируемых) основных производственных фондов в планируемом году по месяцам:

 $\phi$ евраль — 300 тыс. руб.

август – 900 тыс. руб.

ноябрь -600 тыс. руб.

Задание: Рассчитайтефондовооруженность в плановом году.

# Исходныеданные:

- 1. Объем выпуска продукции в базовом году 21100 тыс. руб.
- 2. Среднегодовая численность рабочих в базовом году 2100 чел.
- 3. Среднегодовая стоимость основных производственных фондов в базовом году 7500 тыс. руб.
- 4. Прирост объема произведенной продукции в планируемом году 10,2 %
- 5. Увеличение численности работающих в планируемом году 4,1 %
- 6. Стоимость основных производственных фондов на начало планируемого года 7400 тыс. руб.
- 7. Стоимость вводимых основных производственных фондов в планируемом году по месяцам: anpenb 200 тыс. pyб.

июнь -1500 тыс. руб.

сентябрь - 400 тыс. руб.

8. Стоимость выбывающих (ликвидируемых) основных производственных фондов в планируемом году по месяцам:

февраль -300 тыс. руб. август -900 тыс. руб. ноябрь -600 тыс. руб.

Задание: Рассчитать коэффициент оборачиваемости в базовом году. Исходные данные:

- 1. Средний остаток оборотных средств в базовом году 1224 тыс. руб.
- 2. Длительность одного оборота оборотных средств в базовом году 30 дней
- 3. Сокращение длительности одного оборота оборотных средств в планируемом году 1,0 день
- 4. Рост объема реализации продукции в планируемом году 106,5 %

Задание: Рассчитать объем реализованной продукции в базовом году. Исходные данные:

- 1. Средний остаток оборотных средств в базовом году 1224 тыс. руб.
- 2. Длительность одного оборота оборотных средств в базовом году 30 дней
- 3. Сокращение длительности одного оборота оборотных средств в планируемом году 1,0 день
- 4. Рост объема реализации продукции в планируемом году 106,5 %

Задание: Рассчитать объем реализованной продукции в плановом году. Исходные данные:

- 1. Средний остаток оборотных средств в базовом году 1224 тыс. руб.
- 2. Длительность одного оборота оборотных средств в базовом году 30 дней
- 3. Сокращение длительности одного оборота оборотных средств в планируемом году 1,0 день
- 4. Рост объема реализации продукции в планируемом году 106,5 %

Задание: Рассчитать среднегодовой остаток оборотных средств в планируемом году. Исходные данные:

- 1. Средний остаток оборотных средств в базовом году 1224 тыс. руб.
- 2. Длительность одного оборота оборотных средств в базовом году 30 дней
- 3. Сокращение длительности одного оборота оборотных средств в планируемом году 1,0 день
- 4. Рост объема реализации продукции в планируемом году 106,5 %

Задание: Рассчитать соотношение собственных и заемных средств предприятия и определить его зависимость от внешних займов по следующим данным: уставный капитал – 20 тыс.руб.; добавочный капитал – 11300 тыс.руб.; резервный капитал – 15 тыс.руб.;

расчеты с поставщиками (кредитовый остаток) -5400 тыс.руб.; расчеты по оплате труда -2000 тыс.руб.; расчеты по социальному страхованию -150 тыс.руб.; краткосрочные кредиты -3260 тыс.руб.

- **15.** Задание: Вычислить коэффициент обеспеченности собственными средствами. Что он показывает? Основное производство 73 тыс.руб.; расходы на продажу 36 тыс.руб.; товары 90 тыс.руб.; готовая продукция 452 тыс.руб.; налог на добавленную стоимость 61 тыс.руб.; расчеты с покупателями (дебетовый остаток) 75 тыс.руб.; расчеты с прочими дебиторами –147 тыс.руб.; расчетный счет 50 тыс.руб.; уставный капитал 900 тыс.руб.; нематериальные активы 16 тыс.руб.; резервный капитал 19 тыс.руб.; износ основных средств 102 тыс.руб.; амортизация нематериальных активов 6 тыс.руб.; основные средства 2000 тыс.руб.
- **16.** Задание: *Определить норму амортизации* оборудования, если его первоначальная стоимость 90 млн. руб. На модернизацию и ликвидацию изношенного оборудования было израсходовано 20 тыс. руб. Ликвидационная стоимость изношенного оборудование 9500 руб., срок службы 5 лет.
- **17.** Задание: Стоимость оборудования цеха на 01.01.2005г.  $15\,000$  тыс. руб. С 1 марта введено в эксплуатацию оборудование стоимостью 45,6 тыс. руб.; с 1 июля выбыло оборудование стоимостью 20,4 тыс. руб. Объем выпуска продукции 800,0 тыс. m, цена  $1\,m-30$  руб.

Производственная мощность – 1000,0 тыс. т.

Вычислить величину фондоотдачи оборудования и коэффициент интенсивного использования оборудования.

асходовано20 тыс. руб. Ликвидационная стоимость изношенного оборудования 9,5 тыс. руб., срок службы -5 лет.

## 18. Задание: В І квартале предприятие реализовало продукции на

250 тыс. руб., среднеквартальные остатки оборотных средств составили 25 тыс. руб. Во II квартале объем реализации продукции увеличится на 10%, а время одного оборота оборотных средств будет сокращено на один день.

Вычислить коэффициент оборачиваемости оборотных средств и время одного оборота в днях в I квартале.

#### 19. Задание: В І квартале предприятие реализовало продукции на

250 тыс. руб., среднеквартальные остатки оборотных средств составили 25 тыс. руб. Во II квартале объем реализации продукции увеличится на 10%, а время одного оборота оборотных средств будет сокращено на один день.

Вычислить коэффициент оборачиваемости оборотных средств и их абсолютную величину во II квартале.

#### 20. Задание: В І квартале предприятие реализовало продукции на

250 тыс. руб., среднеквартальные остатки оборотных средств составили 25 тыс. руб. Во II квартале объем реализации продукции увеличится на 10%, а время одного оборота оборотных средств будет сокращено на один день.

Вычислить высвобождение оборотных средств в результате сокращения продолжительности одного оборота оборотных средств.

- **21.** Задание: Рассчитать показатели использования оборотных средств по следующим данным: сумма авансированного оборотного капитала 7400 тыс. руб.; выручка от реализации 13250 тыс. руб.; число дней оборота 1 год..
- **22.** Задание: *За месяц работниками предприятия изготовлено* 11520 изделий. Рабочими за месяц отработано 960 чел.-ч. Определить: 1) часовую выработку продукции на одного рабочего (шт.); 2) трудоемкость изготовления изделия (чел.-ч).
- **23.**Задание: Среднесписочная численность работников предприятия за год составила 600 чел. В течение года уволилось по собственному желанию 37 чел., уволено за нарушение трудовой дисциплины 5 чел., ушли на пенсию 11 чел., поступили в учебные заведения и призваны в вооруженные силы 13 чел., переведены на другие должности и в другие подразделения предприятия 30 чел. Вычислить коэффициент выбытия кадров (%);
- **24.** Задание: Среднесписочная численность работников предприятия за год составила 600 чел. В течение года уволилось по собственному желанию 37 чел., уволено за нарушение трудовой дисциплины 5 чел., ушли на пенсию 11 чел., поступили в учебные заведения и призваны в вооруженные силы 13 чел., переведены на другие должности и в другие подразделения предприятия 30 чел. Вычислить коэффициент текучести кадров (%).
- **25.** Задание: В отчетном году себестоимость товарной продукции составила 450,2 тыс. руб., что определило затраты на 1 руб. товарной продукции 0,89 руб. В плановом году затраты на 1 руб. товарной продукции установлены в 0,85 руб. Объем производства продукции будет увеличен на 8%. Определить себестоимость товарной продукции планового года.
  - 26. Задание Для менеджмента личность руководителя как объект и субъект управления важна с

- точки зрения поведения его на работе, общения с сотрудниками, отношения к делу, способностей, опыта, честности и других черт характера.
- 1. Основываясь на теоретических положениях, определите, какие из черт характера наиболее предпочтительны для: а) коммерческого директора; б) начальника отдела маркетинга и рекламы; в) заведующего отделом (секцией); г) менеджера по закупкам товароведа.
- 2. Составьте «портрет» менеджера XXI века.
  - **27.** Задание Определить, какие из перечисленных ниже целей являются стратегическими или финансовыми, долгосрочными или краткосрочными?
- 1. Увеличить долю фирмы на рынке с 5 до 10%.
- 2. Обеспечить рост доходов на 5%.
- 3. Обеспечить повышение качества продукции.
- 4. Добиться ежегодного увеличения объема продаж с 1 до 2 млрд руб. за 5 лет.
- 5. Раз в полтора-два года выходить на новый рынок.
- 6. Достигнуть 20%-ного уровня доходов по акциям.
- 7. Добиться повышения цены акций.
- 6. Повысить репутацию фирмы среди клиентов.
- 9. Повысить конкурентоспособность фирмы.
- 10. Добиться 100%-ного уровня удовлетворения запросов клиентов.
- 11. Расширить номенклатуру продукции.
- 28. Задание Рассмотрите ситуацию и выберите вариант управленческого решения.

Обоснуйте свой выбор. Ситуации для принятия управленческих решений

- Ситуация 1. Когда вам случается быть как представителю администрации на презентации фирмы или произведения искусства, к чему вы более склонны: А. Вести разговоры на темы, близкие вам (особенно по профессии), вашим интересам в искусстве, литературе, спорте. Б. Выяснить взаимоотношения по спорным или принципиальным вопросам, чтобы отстоять свою личную точку зрения. В. Не выделяться, поддерживать общую тему разговора, разделять общее приподнятое, непринужденное настроение в компании. Г. Постараться быть оригинальным, совершая нестандартные поступки.
  - **29.** Задание. Между двумя Вашими подчиненными возник межличностный конфликт, который мешает им успешно работать. Каждый из них в отдельности обращался к Вам с просьбой, чтобы Вы разобрались в создавшейся ситуации и поддержали его позицию. Обоснуйте свой вариант поведения в конфликте.
  - **30.** Задание. Вам предложено заполнить анкету, посвященную преимуществам самоменеджмента. Какие из этих преимуществ наиболее важные и какие в наибольшей степени оказывают влияние на формирование жизненной цели менеджера? Что Вы запишете в качестве определения в графу «Организованность»? Свой ответ аргументируйте.
  - 31. Задание Менеджмент это не только управление людьми, но и самим временем. Знаменитая формула Б. Франклина «время-деньги» на многие десятилетия стала девизом рыночного хозяйствования и предприимчивости. В науке это нашло отражение в понятии «социальное время». Задание. Истолкуйте понятие «социальное время», учитывая его нравственное содержание. Как это цивилизованный подход к измерению времени отразился на Вашей деятельности? Какие требования в этой связи следует предъявлять к деловому общению партнеров?

# Критерии оценки

Результаты выполнения теоретического задания и результаты выполнения практического задания суммируются. Формируется свод результатов, полученные результаты соотносятся с 5-бальной системой опенки.

	опенки
Критерии оценки к теоретическому заданию	Баллы за критери

		балл —
1	- демонстрирует глубокое, полное знание и понимание учебного материала;	1
	- дает точное определение и истолкование основных понятий,	
	терминов;	
	- при ответе демонстрирует самостоятельность суждений,	
	приводит верные аргументы, делает правильные выводы;	
	- последовательно, чётко, связно, логично и безошибочно	
	излагает учебный материал;	
	- правильно и обстоятельно отвечает на сопутствующие	
	вопросы	
2	- демонстрирует знание и понимание учебного материала;	0,5
	- в основном правильно, без изменения основной сути, дает	
	определения понятий, терминов;	
	-при ответе демонстрирует самостоятельность суждений,	
	выводы верные, но недостаточно аргументированы;	
	- учебный материал излагает в определенной логической	
	последовательности	
	- при ответе на вопрос допускает несущественные ошибки и	
	(или) не более двух недочетов, которые студент может	
	исправить самостоятельно при требовании преподавателя; дает	
3	правильные ответы на сопутствующие вопросы	0.25
3	- раскрывает основное содержание учебного материала;	0,25
	- допускает ошибки в определении и истолковании основных	
	понятий, терминов, которые может исправить самостоятельно или при небольшой помощи преподавателя;	
	- самостоятельно формулирует ответ на вопрос, приводит	
	частично верные аргументы, отдельные выводы нельзя считать	
	верными и обоснованными;	
	- нарушена логическая последовательность изложения	
	учебного материала, при ответе на вопрос допущена одна	
	грубая ошибка и (или) более двух недочетов;	
	- студент испытывает значительные затруднения, отвечая на	
	сопутствующие вопросы	
4	- не раскрывается основное содержание учебного материала;	0
	- не знает или дает неверное определение и истолкование	
	основных понятий, методик;	
	- даются неверные ответы на вопросы	
	ИТОГО	1

№	Критерии оценки практического задания 1-25	Баллы за критерии
		оценки
1	Оформление условия задания	Максимальный
		балл – 0,4 балла
	- верно оформлено условие задачи, представлены все	0,4
	обозначения	
	- условие задания оформлено с незначительными неточностями,	0,3
	представлены обозначения	
	- условие задания оформлено неверно	0
2	Использование символики	Максимальный
		балл –0,5 балла
	- верно обозначены символы в условии задачи и в формулах,	0,5

	используемых в решении задачи	
	- верно обозначены символы в условии задачи, допущена 1	0,4
	неточность в формулах, используемых в решении задачи	·
	- допущена 1 неточность при обозначении символов в условии	0,3
	задачи, 1 неточность в формулах, используемых в решении	,
	задачи	
	- допущено 2 и более неточности при обозначении символов в	0
	условии задачи, 2 и более неточностей в формулах,	
	используемых в решении задачи	
3	Соблюдение алгоритма решения	Максимальный
·	Coomogenie wir opinim pelienim	балл –
		0,5 балла
	- решение задачи осуществляется по алгоритму: запись	0,5
	необходимых формул; математический расчет по формуле	0,5
	- алгоритм решения задачи отсутствует	0
4	Использование единиц измерения	Максимальный
7	использование единиц измерения	балл –0,4 балла
	Danija Virazajiji i Alikijijiji i HzManajijig	0,4
	- верно указаны единицы измерения	0,4
5	- не указаны единицы измерения	 Максимальный
5	Использование формул для решения задачи	
		балл —
	1	0,5 балла
	- верно и последовательно записаны все формулы;	0,5
	- верно, но непоследовательно записаны формулы;	0,4
	- формулы записаны неверно	0
	- неверно произведены все математические расчеты	0
6	Ответ после решения задачи	Максимальный
		балл —
		0,4 балла
	- задача в конце решения содержит верный ответ	0,4
	- задача не содержит в конце решения верного ответа	0
7	Устное объяснение решения задачи	Максимальный
		балл —
		0,3 балла
	- объяснение решения задания последовательно, связно,	0,3
	логично, вывод аргументирован и обоснован; правильно и	
	обстоятельно дается ответ (ответы) на сопутствующие вопрос	
	(вопросы)	
	- незначительно нарушена последовательность, логика	0,2
	объяснения решения задания, выводы аргументированы и	
	обоснованы; студент испытывает незначительные затруднения,	
	отвечая на сопутствующие вопросы	
	- значительно нарушена последовательность, логика объяснения	0
	решения задания (студент не может объяснить, каким образом	
	пришел к решению задания), выводы не могут считаться	
	аргументированными и обоснованными; студент испытывает	
	значительные затруднения, отвечая на сопутствующие вопросы	
	ИТОГО	3
	more	•

	TC 04.21	Баллы за критерии
	Критерии оценки к практическому заданию 26-31	оценки

		Максимальный балл –
1	Верно и полно даны ответы на все поставленные вопросы. В логическом рассуждении и решении нет ошибок, ситуационная задача решена рациональным способом. Получен правильный ответ. Ясно описан способ решения ситуационной проблемы.	3,0
2	Верно, но не полно даны ответы на все поставленные вопросы. Ответы в целом верны. В логическом рассуждении и решении нет существенных ошибок, но ситуационная задача решена неоптимальным способом или допущено не более двух незначительных ошибок. Проблема ситуационной задачи выявлена, решение соответствует условиям ситуационной задачи.	1,5
3	Верно и полно дан ответ на 1 вопрос В логическом рассуждении и решении нет ошибок, ситуационная задача решена рациональным способом. Получен правильный ответ. Ясно описан способ решения ситуационной проблемы.	1,0
4	Верно, но не полно дан ответ на 1 вопрос В логическом рассуждении и решении нет существенных ошибок, но ситуационная задача решена неоптимальным способом или допущено не более двух незначительных ошибок. Проблема ситуационной задачи выявлена, решение соответствует условиям ситуационной задачи.	0,5
5	Отсутствует окончательный вариант решения ситуационной задачи. Решение неверное или отсутствует.	0
	ОТОГО	3