



**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ –**  
**МСХА имени К.А. ТИМИРЯЗЕВА»**  
(ФГБОУ ВО РГАУ - МСХА имени К.А. Тимирязева)

Институт экономики и управления АПК  
Кафедра управления



УТВЕРЖДАЮ:

Директор института

экономики и управления АПК

Л.И. Хоружий

« 30 » августа 2023 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**К.М.01.02 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ**

для подготовки бакалавров

ФГОС ВО

Направление: 38.03.02 Менеджмент

Направленность: Управление бизнесом

Курс   4  

Семестр   8  

Форма обучения: очная

Год начала подготовки: 2023

Москва, 2023



Разработчик: Чекмарева Н.В., к.э.н., доцент

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«28» августа 2023 г.

Рецензент: Ашмарина Т.И., к.э.н.



(подпись)

«28» августа 2023 г.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 – Менеджмент и учебного плана.

Программа обсуждена на заседании кафедры управления протокол № 1 от «28» августа 2023 г.

Зав. кафедрой управления Кошелев В.М., д.э.н., профессор



«28» августа 2023 г.

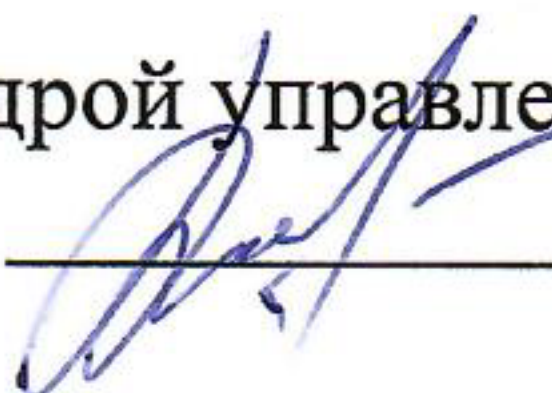
**Согласовано:**

Председатель учебно-методической комиссии института экономики и управления АПК Гупалова Т.Н., к.э.н., доцент



«28» августа 2023 г.

Заведующий выпускающей кафедрой управления Кошелев В.М., д.э.н., профессор



«28» августа 2023 г.

Заведующий отделом комплектования ЦНБ



(подпись)



## СОДЕРЖАНИЕ

<b>АННОТАЦИЯ.....</b>	<b>4</b>
<b>1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>4</b>
<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ .....</b>	<b>4</b>
<b>3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.....</b>	<b>5</b>
<b>4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>	<b>5</b>
4.1 РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ТРУДОЁМКОСТИ ДИСЦИПЛИНЫ ПО ВИДАМ РАБОТ .....	5
ПО СЕМЕСТРАМ .....	5
4.2 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	8
4.3 ЛЕКЦИИ И ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ.....	9
<b>5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ .....</b>	<b>12</b>
<b>6. ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>	<b>12</b>
6.1. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ И НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	12
6.2. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ .....	15
<b>7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>15</b>
7.1 ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА .....	16
7.2 ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА.....	16
7.3 НОРМАТИВНЫЕ ПРАВОВЫЕ АКТЫ .....	16
7.4 МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ, РЕКОМЕНДАЦИИ И ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ К ЗАНЯТИЯМ.....	17
<b>8. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>17</b>
<b>9. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ.....</b>	<b>18</b>
<b>10. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ.....</b>	<b>18</b>
<b>11. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ОБУЧАЮЩИМСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ .</b>	<b>19</b>
Виды и формы отработки пропущенных занятий .....	20
<b>12. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПРЕПОДАВАТЕЛЯМ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ.....</b>	<b>20</b>

**Аннотация**  
**рабочей программы учебной дисциплины К.М.01.02**  
**«Управление финансовыми рисками» для подготовки**  
**бакалавра по направлению 38.03.02 Менеджмент,**  
**направленность «Управление бизнесом»**

**Цель освоения дисциплины:** приобретение теоретических знаний и освоение практических навыков, необходимых для управления финансовыми рисками инвестиционных проектов с учетом отраслевых особенностей производства продукции в АПК.

**Место дисциплины в учебном плане:** дисциплина включена в комплексный модуль дисциплин профессиональной переподготовки учебного плана по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

**Требования к результатам освоения дисциплины:** в результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции (индикаторы): ПКдпо-1 (ПКдпо-1.1; ПКдпо-1.2; ПКдпо-1.3); ПКдпо-2 (ПКдпо-2.1; ПКдпо-2.2; ПКдпо-2.3); ПКдпо-3 (ПКдпо-3.1; ПКдпо-3.2; ПКдпо-3.3).

**Краткое содержание дисциплины:** Финансовый анализ проекта. Финансирование проектов. Традиционная (дифференцированная) схема финансирования. Аннуитетная схема финансирования. Проектное финансирование. Влияние применения заемных средств на эффективность проекта.

**Общая трудоемкость дисциплины:** 108 час. (3 зач. ед.).

**Промежуточный контроль:** экзамен.

### **1. Цель освоения дисциплины**

Целью освоения дисциплины К.М.01.02 «Управление финансовыми рисками» является приобретение теоретических знаний и освоение практических навыков, необходимых для управления финансовыми рисками инвестиционных проектов с учетом отраслевых особенностей производства продукции в АПК.

### **2. Место дисциплины в учебном процессе**

Дисциплина включена в комплексный модуль дисциплин профессиональной переподготовки учебного плана по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Дисциплина К.М.01.02 «Управление финансовыми рисками» реализуется в соответствии с требованиями ФГОС ВО, ОПОП ВО, профессиональных стандартов 08.018 Специалист по управлению рисками и учебного плана по направлению 38.03.02 Менеджмент.

Предшествующими курсами, на которых непосредственно базируется дисциплина К.М.01.02 «Управление финансовыми рисками», является «Анализ рисков инвестиций».

Дисциплина К.М.01.02 «Управление финансовыми рисками» является основополагающей для изучения дисциплины «Управление проектными рисками».

Рабочая программа дисциплины Б1 К.М.01.02 «Управление финансовыми рисками» для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается индивидуально с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

### **3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

Образовательные результаты освоения дисциплины обучающимся, представлены в таблице 1.

## **4. Структура и содержание дисциплины**

### **4.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам**

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зач.ед. (108 часов), их распределение по видам работ семестрам представлено в таблице 2.

Таблица 1

## Требования к результатам освоения учебной дисциплины

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или её части)	Индикаторы компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
1.	ПКдпо-1	Способен проводить качественную оценку рисков, формировать реестр рисков	ПКдпо-1.1. Знает методы идентификации рисков и возможности их применения	Основные методы идентификации рисков инвестиционного проекта		
			ПКдпо-1.2. Умеет проводить качественную оценку рисков с учетом отраслевой специфики			
			ПКдпо-1.3. Владеет навыками составления реестра рисков			навыками формирования реестра рисков проекта
2.	ПКдпо-2	Способен проводить количественную оценку рисков	ПКдпо-2.1. Знает методы анализа и оценки рисков и возможности их применения	Основные методы анализа рисков инвестиционного проекта, в том числе с использованием цифровых технологий		
			ПКдпо-2.2. Умеет осуществлять расчеты с использованием цифровых средств и технологий, применять методы анализа рисков с учетом отраслевой специфики			
			ПКдпо-2.3. Владеет методами и инструментами анализа рисков с учетом отраслевой специфики			методами и инструментами анализа рисков с учетом отраслевой специфики, в том числе с использованием цифровых технологий
3.	ПКдпо-	Способен управлять рисками	ПКос-3.1. Знает методы управ-	Основные методы		

	3		ления рисками и возможности их применения	управления рисками инвестиционного проекта		
			ПКос-3.2. Умеет применять методы управления рисками с учетом отраслевой специфики		Применять методы управления рисками инвестиций	
			ПКос-3.3. Владеет навыками управления рисками			навыками управления рисками

Таблица 2

## Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

Вид учебной работы	Трудоёмкость в 8 семестре, час., всего
<b>Общая трудоёмкость</b> дисциплины по учебному плану	<b>108</b>
<b>1. Контактная работа:</b>	<b>54,4</b>
<b>Аудиторная работа</b>	<b>54,4</b>
<i>в том числе:</i>	
<i>лекции (Л)</i>	18
<i>практические занятия (ПЗ)</i>	36
<i>контактная работа на промежуточном контроле (КРА)</i>	0,4
<b>2. Самостоятельная работа (СРС)</b>	<b>53,6</b>
<i>самостоятельное изучение разделов, самоподготовка (про- работка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям и т.д.)</i>	29,3
<i>Подготовка к экзамену (контроль)</i>	24,6
Вид промежуточного контроля:	Экзамен

## 4.2 Содержание дисциплины

Таблица 3

Наименование разделов и тем дисциплин (укрупнено)	Всего	Аудиторная работа			Внеауди- тная работа СР
		Л	ПЗ, всего	ПКР	
Тема 1. Финансовый анализ инвестиционных проектов в АПК	13	4	4		5
Тема 2. Финансирование проектов	12	4	4		4
Тема 3 Традиционная схема финансирования	12	2	6		4
Тема 4. Аннуитетная схема финансирования	12	2	6		4
Тема 5. Проектная схема финансирования	18	2	10		6
Тема 6. Влияние применения заемных средств на эффективность проекта	16	4	6		6
Контактная работа на промежуточном контроле (КРА)	0,4			0,4	
Подготовка к экзамену	24,6				24,6
<b>Всего за 8 семестр</b>	<b>108</b>	<b>18</b>	<b>36</b>	<b>0,4</b>	<b>53,6</b>
<b>Итого по дисциплине</b>	<b>108</b>	<b>18</b>	<b>36</b>	<b>0,4</b>	<b>53,6</b>

**Тема 1.** Цели и задачи финансового анализа проектов. Структура финансовой модели проекта. Основные виды инвестиционных затрат при реализации проектов в сфере АПК. Расчет показателей финансовой эффективности и реализуемости проектов с учетом источников и условий финансирования (оценка «участия в проекте» или «после финансирования»). Отраслевые особенности формирования денежных потоков проектов.



## **Тема 2.** Финансирование проектов.

Основные источники финансирования проектов в сфере АПК. Основные схемы обслуживания долга.

## **Тема 3.** Традиционная схема финансирования.

Традиционная схема финансирования: терминология, правила расчета денежных потоков. Влияние источников финансирования и параметров схем обслуживания долга на оценки проекта.

## **Тема 4.** Аннуитетная схема финансирования.

Аннуитетная схема финансирования: терминология, правила расчета денежных потоков.

## **Тема 5.** Проектная схема финансирования.

Проектная схема финансирования: терминология, правила расчета денежных потоков.

## **Тема 6.** Влияние применения заемных средств на эффективность проекта.

Влияние источников финансирования и параметров схем обслуживания долга на оценки проекта.

### **4.3 Лекции и практические занятия**

Таблица 4

#### **Содержание лекций, практических занятий и контрольные мероприятия**

<b>№ п/п</b>	<b>№ раздела</b>	<b>№ и название лекций и практических занятий</b>	<b>Формируемые компетенции</b>	<b>Вид контрольного мероприятия</b>	<b>Кол-во часов</b>
1		<b>Тема 1.</b> Финансовый анализ инвестиционных проектов в АПК	<b>ПКдпо-1.1, ПКдпо-1.2, ПКдпо-1.3 ПКдпо-2.1, ПКдпо-2.2, ПКдпо-2.3</b>		<b>8</b>
		Лекция № 1. Финансовый анализ инвестиционных проектов. Учет особенностей финансового анализа инвестиционных проектов в АПК	ПКдпо-1.1, ПКдпо-1.2, ПКдпо-1.3 ПКдпо-2.1, ПКдпо-2.2, ПКдпо-2.3		4
		Практическая работа № 1. Составление финансовой модели проекта для предприятия АПК	ПКдпо-1.1, ПКдпо-1.2, ПКдпо-1.3 ПКдпо-2.1, ПКдпо-2.2, ПКдпо-2.3	выполнение группового задания	4

№ п/п	№ раздела	№ и название лекций и практических занятий	Формируемые компетенции	Вид контрольного мероприятия	Кол-во часов
2	<b>Тема 2</b> Финансирование проектов		<b>ПКдпо-1.1, ПКдпо-1.2, ПКдпо-1.3 ПКдпо-2.1, ПКдпо-2.2, ПКдпо-2.3</b>		<b>8</b>
		Лекция № 2 Финансирование инвестиционных проектов и обслуживание долга	ПКдпо-1.1, ПКдпо-1.2, ПКдпо-1.3 ПКдпо-2.1, ПКдпо-2.2, ПКдпо-2.3		4
		Практическая работа № 2. Достоинства и недостатки различных схем финансирования проектов и обслуживания долга.	ПКдпо-1.1, ПКдпо-1.2, ПКдпо-1.3 ПКдпо-2.1, ПКдпо-2.2, ПКдпо-2.3	выполнение группового задания	4
3.	<b>Тема 3.</b> Традиционная схема финансирования		<b>ПКдпо-2.1, ПКдпо-2.2, ПКдпо-2.3 ПКдпо-3.1, ПКдпо-3.2, ПКдпо-3.3</b>		<b>8</b>
		Лекция № 3. Традиционная схема финансирования	ПКдпо-2.1, ПКдпо-2.2, ПКдпо-2.3 ПКдпо-3.1, ПКдпо-3.2, ПКдпо-3.3		2
		Практическая работа № 3. Практическое применение традиционной схемы финансирования	ПКдпо-2.1, ПКдпо-2.2, ПКдпо-2.3 ПКдпо-3.1, ПКдпо-3.2, ПКдпо-3.3	выполнение группового задания	6
4.	<b>Тема 4.</b> Аннуитетная схема финансирования		<b>ПКдпо-2.1, ПКдпо-2.2, ПКдпо-2.3 ПКдпо-3.1, ПКдпо-3.2, ПКдпо-3.3</b>		<b>8</b>
		Лекция № 4. Аннуитетная схема финансирования	ПКдпо-2.1, ПКдпо-2.2, ПКдпо-2.3 ПКдпо-3.1, ПКдпо-3.2, ПКдпо-3.3		2

№ п/п	№ раз-дела	№ и название лекций и практических занятий	Формируемые компетенции	Вид контрольного мероприятия	Кол-во часов
		Практическая работа № 4. Практическое применение аннуитетной схемы финансирования	ПКдпо-2.1, ПКдпо-2.2, ПКдпо-2.3 ПКдпо-3.1, ПКдпо-3.2, ПКдпо-3.3	выполнение группового задания	6
5.	<b>Тема 5.</b> Проектная схема финансирования		<b>ПКдпо-2.1, ПКдпо-2.2, ПКдпо-2.3 ПКдпо-3.1, ПКдпо-3.2, ПКдпо-3.3</b>		<b>12</b>
		Лекция № 5. Проектная схема финансирования	ПКдпо-2.1, ПКдпо-2.2, ПКдпо-2.3 ПКдпо-3.1, ПКдпо-3.2, ПКдпо-3.3		2
		Практическая работа № 5. Практическое применение проектной схемы финансирования	ПКдпо-2.1, ПКдпо-2.2, ПКдпо-2.3 ПКдпо-3.1, ПКдпо-3.2, ПКдпо-3.3	выполнение группового задания	6
		Практическая работа № 6. Решение задач по теме финансирование проектов	ПКдпо-2.1, ПКдпо-2.2, ПКдпо-2.3 ПКдпо-3.1, ПКдпо-3.2, ПКдпо-3.3	контрольная работа	4
6.	<b>Тема 6.</b> Влияние применения заемных средств на эффективность проекта		<b>ПКдпо-2.1, ПКдпо-2.2, ПКдпо-2.3 ПКдпо-3.1, ПКдпо-3.2, ПКдпо-3.3</b>		<b>8</b>
		Лекция № 6. Влияние применения заемных средств на эффективность проекта	ПКдпо-2.1, ПКдпо-2.2, ПКдпо-2.3 ПКдпо-3.1, ПКдпо-3.2, ПКдпо-3.3		2
		Практическая работа № 7. Подбор взаимоприемлемых условий кредитования	ПКдпо-2.1, ПКдпо-2.2, ПКдпо-2.3 ПКдпо-3.1, ПКдпо-3.2, ПКдпо-3.3	Работа в малых группах	6



Таблица 5

**Перечень вопросов для самостоятельного изучения дисциплины**

№ п/п	№ раздела и темы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения
1.	Тема 1. Финансовый анализ инвестиционных проектов в АПК	Требования к структуре и содержанию, технико-экономических обоснований, бизнес-планов инвестиционных проектов(ПКдпо-1.1)
2.	Тема 2. Финансирование проектов	Требования к структуре и содержанию заявок на финансирование (ПКдпо-1.2)
3.	Тема 3 Традиционная схема финансирования	Особенности подбора традиционной схемы финансирования в проектах с выраженной сезонностью (ПКдпо-2.2)
4.	Тема 4. Аннуитетная схема финансирования	Особенности подбора аннуитетной схемы финансирования в проектах с выраженной сезонностью (ПКдпо-2.2)
	Тема 5. Проектная схема финансирования	Особенности подбора проектной схемы финансирования в проектах с выраженной сезонностью (ПКдпо-2.2)
	Тема 6. Влияние применения заемных средств на эффективность проекта	Анализ примеров финансирования инвестиционных проектов за счет займов Всемирного банка и иностранных кредитов. ((ПКдпо-3.1, ПКдпо-3.2, ПКдпо-3.3)

**5. Образовательные технологии**

Таблица 6

**Применение активных и интерактивных образовательных технологий**

№ п/п	Тема и форма занятия	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий
1.	Тема 6. Влияние применения заемных средств на эффективность проекта	ПЗ Работа в малых группах

**6. Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины****6.1. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности**

- 1) Задания для текущего и промежуточного контроля знаний обучающихся приведены в оценочных материалах.

Пример варианта контрольной работы (Тема 4. Проектное финансирование):

Вариант 1

1. Традиционная схема (выплата основного долга равными частями)

Размер кредита, д.е.	Процент банка	Срок возврата, шагов	Отсрочка, шагов	Срок капитализации, шагов	
1000	20%	4	X	X	
Шаг	Кредит	Долг	Выплата процентов	Возврат основн. долга	Чистое финансирование
1	1000	1000	X	X	<b>1000,0</b>
2	x	750	200,0	250,0	<b>-450,0</b>
3	x	500	150,0	250,0	<b>-400,0</b>
4	x	250	100,0	250,0	<b>-350,0</b>
5	x	0	50,0	250,0	<b>-300,0</b>
6	x	0	0,0	-	<b>0,0</b>
Итого	1000	X	500	1000	<b>-500,0</b>

2. Традиционная схема с отсрочкой погашения основного долга

Размер кредита, д.е.	Процент банка	Срок возврата, шагов	Отсрочка, шагов	Срок капитализации, шагов	
800	10%	4	2	X	
Шаг	Кредит	Долг	Выплата процентов	Возврат основн. долга	Чистое финансирование
1	800	800	X	X	<b>800,0</b>
2	x	800	80,0	-	<b>-80,0</b>
3	x	800	80,0	-	<b>-80,0</b>
4	x	400	80,0	400,0	<b>-480,0</b>
5	x	0	40,0	400,0	<b>-440,0</b>
6	x	0	0,0	-	<b>0,0</b>
Итого	800	X	280	800	<b>-280,0</b>

3. Традиционная схема с отсрочкой и капитализацией процентов

Размер кредита, д.е.	Процент банка	Срок возврата, шагов	Отсрочка, шагов	Срок капитализации, шагов	
1500	20%	5	2	1	
Шаг	Кредит	Долг	Выплата процентов	Возврат основн. долга	Чистое финансирование
1	1500	1500	X	X	<b>1500,0</b>
2	x	1800	-	-	<b>0,0</b>
3	x	1800	360,0	-	<b>-360,0</b>
4	x	1200	360,0	600,0	<b>-960,0</b>
5	x	600	240,0	600,0	<b>-840,0</b>
6	x	0	120,0	600,0	<b>-720,0</b>
Итого	1500	X	1080	1800	<b>-1380,0</b>

4. Схема выплат равными суммами (аннуитетные платежи) с отсрочкой и капитализацией процентов

Размер кредита, д.е.	Процент банка	Срок возврата, шагов	Отсрочка, шагов	Срок капитализации, шагов	
1000	20%	5	1	0	
Шаг	Кредит	Долг	Выплата процентов	Возврат основн. долга	Чистое финансирование
1	1000	1000	X	X	<b>1000,0</b>
2	x	1000	200,0	-	<b>-200,0</b>
3	x	814	200,0	186,3	<b>-386,3</b>
4	x	590	162,7	223,5	<b>-386,3</b>
5	x	322	118,0	268,3	<b>-386,3</b>
6	x	0	64,4	321,9	<b>-386,3</b>
Итого	1000	X	745,2	1000	<b>-745,2</b>

5. Схема проектного финансирования (по мере поступления средств от проекта)

Размер кредита, д.е.	Процент банка
3000	10%

Шаг	Денежный поток проекта	Кредит	Долг	Выплата процентов	Возврат основн. долга	Чистое финансирование	Денежный поток участника
1	-7000	3000	3000	X	X	3000,0	-4000,0
2	300	x	3000	300,0	0,0	-300,0	0,0
3	2400	x	900	300,0	2100,0	-2400,0	0,0
4	2600	x	0	90,0	900,0	-990,0	1610,0
5	3000	x	0	0,0	0,0	0,0	3000,0
6	3000	x	0	0,0	0,0	0,0	3000,0
7	3000	x	0	0,0	0,0	0,0	3000,0

### Критерии оценки:

- Оценка "отлично" выставляется студенту, если он правильно выполнил все задания контрольной работы.

Оценка "хорошо" выставляется студенту, если он в целом правильно, с небольшими недочетами выполнил все задания контрольной работы, или полностью правильно выполнил 80% заданий.

Оценка "удовлетворительно" выставляется студенту, если он полностью правильно выполнил 60% заданий.

Оценка "неудовлетворительно" выставляется студенту, если он правильно выполнил менее 60% заданий.

### 2) Перечень вопросов, выносимых на промежуточную аттестацию (экзамен)

1. Финансовый аспект анализа инвестиционных проектов. Краткая характеристика.
2. Теория стоимости денег во времени. Применение ее при оценке инвестиционных проектов.
3. Различия и сходство результатов оценок инвестиционных проектов, полученных с использованием компаундирования и дисконтирования.
4. Оценка эффективности проекта. Основные принципы оценки.
5. Система показателей оценки эффективности проекта. Критерии оценки
6. NPV – краткая характеристика показателя, правила расчета, преимущества и недостатки.
7. IRR – краткая характеристика показателя, правила расчета, преимущества и недостатки.
8. PI – краткая характеристика показателя, правила расчета, преимущества и недостатки.
9. Срок окупаемости – краткая характеристика показателя, правила расчета, преимущества и недостатки.
10. Критерии эффективности инвестиционных проектов.
11. Оценка реализуемости проекта. Показатели финансовой реализуемости.
12. Финансовый анализ проекта – цель, задачи, основные этапы.
13. Основные схемы размещения данных и расчетов, используемые при финансовом анализе проектов.



14. Основные виды выгод и затрат, учитываемые при анализе эффективности проекта. Примеры выгод и затрат в проектах для сферы АПК
15. Отраслевые особенности денежных потоков инвестиционных проектов в АПК.
16. Оценка эффективности проекта «до финансирования» и «с учетом финансирования».
17. Источники финансирования инвестиционных проектов.
18. Основные схемы финансирования инвестиционных проектов - сравнительная характеристика.
19. Традиционная схема финансирования и обслуживания долга: основные варианты применения.
20. Отсрочка выплаты основного долга – понятие, правила применения (примеры).
21. Капитализация процентов - понятие, правила применения (примеры).
22. Проблема пика платежей – причины, методы преодоления.
23. Схема возврата заемных средств по мере поступления средств от реализации проекта. Основные правила построения, последствия применения для заемщика и банка.
24. Схема обслуживания долга при выплате основного долга и процентов равными суммами. Сочетание схемы с отсрочкой выплат основного долга и капитализацией процентов (примеры).
25. Фактор возврата капитала – правила определения и применения.
26. Особенности финансирования долгосрочных проектов.
27. Особые случаи финансирования инвестиционных проектов.
28. Влияние применения заемных средств на эффективность проекта.
29. Использование “финансового рычага” при финансировании проектов.
30. Влияние соотношений показателей эффективности проекта, ставки дисконта и процента за кредит на оценку эффективности с позиций предпринимателя.

## **6.2. Описание показателей и критериев контроля успеваемости, описание шкал оценивания**

Для оценки знаний, умений, навыков и формирования компетенции по дисциплине применяется традиционная система контроля и оценки успеваемости студентов.

Контроль освоения дисциплины осуществляется в форме экзамена.

Таблица 7

### **Критерии оценивания результатов обучения**

<b>Оценка</b>	<b>Критерии оценивания</b>
Высокий уровень «5» (отлично)	оценку «отлично» заслуживает студент, освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал без пробелов; выполнивший все задания, предусмотренные учебным планом на высоком качественном уровне; практические навыки профессионального применения освоенных знаний сформированы.

	<b>Компетенции</b> , закреплённые за дисциплиной, <b>сформированы на уровне – высокий.</b>
Средний уровень «4» (хорошо)	оценку «хорошо» заслуживает студент, практически полностью освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, учебные задания не оценены максимальным числом баллов, в основном сформировал практические навыки. <b>Компетенции</b> , закреплённые за дисциплиной, <b>сформированы на уровне – хороший (средний).</b>
Пороговый уровень «3» (удовлетворительно)	оценку «удовлетворительно» заслуживает студент, частично с пробелами освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, многие учебные задания либо не выполнил, либо они оценены числом баллов близким к минимальному, некоторые практические навыки не сформированы. <b>Компетенции</b> , закреплённые за дисциплиной, <b>сформированы на уровне – достаточный.</b>
Минимальный уровень «2» (неудовлетворительно)	оценку «неудовлетворительно» заслуживает студент, не освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, учебные задания не выполнил, практические навыки не сформированы. <b>Компетенции</b> , закреплённые за дисциплиной, <b>не сформированы.</b>

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 7.1 Основная литература

1. Алексанов, Д. С. Управление проектами в АПК : учебник для вузов / Д. С. Алексанов, В. М. Кошелев, Н. В. Чекмарева. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 193 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15176-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/487712>.
2. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта : учебник для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 163 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16836-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/531867>.

### 7.2 Дополнительная литература

1. Воронцовский, А. В. Управление рисками : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 485 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12206-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489580>
2. Страхование и управление рисками : учебник для вузов / Г. В. Чернова [и др.] ; под редакцией Г. В. Черновой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 767 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15794-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/509745>.

3. Воронцовский, А. В. Оценка рисков : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 179 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02411-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/487735>.

### **7.3 Нормативные правовые акты<sup>1</sup>**

1. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов: (Вторая редакция) – [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW;n=28224#0>.

### **7.4 Методические указания, рекомендации и другие материалы к занятиям**

- 1.Алексанов Д.С. Финансирование и обслуживание долга: основные схемы, последствия их применения и примеры использования в бизнес-планах (компьютерные модели). Учебно-методическое пособие. Издание четвертое, перераб. и дополн. М.: ЦОК ИКС АПК при МСХА, 2000. - 111 с.: табл., граф.
- 2.Алексанов Д.С., Кошелев В.М. Анализ рисков в инвестиционном проектировании. М.: МСХА, 2002. – 108 с.
- 3.Алексанов Д.С., Кошелев В.М.. Финансовый анализ инвестиционных проектов. М.: МСХА, 2002. – 47 с.
- 4.Алексанов Д.С., Кошелев В.М., Матвейчева Т.Н. Анализ инвестиционного проекта создания оптового продовольственного рынка “Отрадное” (компьютерные модели). Учебно-методическое пособие. М.: ЦОК ИКС АПК при МСХА, 1999. - Часть 1 - 33 с., часть 2 - 19 с.
5. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов: (Вторая редакция), /М-во экон. РФ, М-во фин. РФ, ГК по стр-ву, archit. и жил. политике; № ВК 477 от 21.06.1999 г.; рук. авт. кол: Коссов В.В., Лившиц В.Н., Шахназаров А.Г. - М.: ОАО НПО “Изд-во “Экономика”, 2000. - 421 с. ([www.niek.su/Met/02redMR.pdf](http://www.niek.su/Met/02redMR.pdf); [www.complexdoc.ru/ntdtext/483870/1](http://www.complexdoc.ru/ntdtext/483870/1); [www.businesspravo.ru/Docum/DocumShow\\_DocumID\\_18269.html](http://www.businesspravo.ru/Docum/DocumShow_DocumID_18269.html))

### **8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

- 1.<http://elib.timacad.ru> Электронно-библиотечная система РГАУ-МСХА имени К.А.Тимирязева (открытый доступ).
- 2.<https://urait.ru> Образовательная платформа Юрайт (открытый доступ).

---

<sup>1</sup> Если необходимы по данной дисциплине.



## 9. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Таблица 8

### Перечень программного обеспечения

№ п/п	Наименование раздела учебной дисциплины	Наименование программы	Тип программы	Автор	Год разработки
1	Тема 1. Основные принципы анализа рисков инвестиционных проектов	WORD	текстовый процессор	Microsoft	1983
		POWER POINT	система по созданию красочных, наглядных презентаций	Microsoft	1987
		EXCEL	табличный процессор	Microsoft	1984
2	Тема 2. Анализ чувствительности	WORD	текстовый процессор	Microsoft	1983
		POWER POINT	система по созданию красочных, наглядных презентаций	Microsoft	1987
		EXCEL	табличный процессор	Microsoft	1984
3	Тема 3 Метод сценариев	WORD	текстовый процессор	Microsoft	1983
		POWER POINT	система по созданию красочных, наглядных презентаций	Microsoft	1987
		EXCEL	табличный процессор	Microsoft	1984
4	Тема 4. Имитационное моделирование	WORD	текстовый процессор	Microsoft	1983
		POWER POINT	система по созданию красочных, наглядных презентаций	Microsoft	1987
		EXCEL	табличный процессор	Microsoft	1984
		POWER POINT	система по созданию красочных, наглядных презентаций	Microsoft	1987
		EXCEL	табличный процессор	Microsoft	1984

## 10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Таблица 9

### Сведения об обеспеченности специализированными аудиториями, кабинетами, лабораториями

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы (№ учебного корпуса, № аудитории)	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
1	2
учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной	1. Проектор – 1 шт. (Инв. № 35203) 2. Моноблок 2-х местный без спинки -14 шт.(Инв. № 560939) Моноблок 2-х местный со спинкой - 4 шт.(Инв. № 560940) 3. Стол двухместный 1 шт. (Инв. № 332088) 4. Доска белая– 1 шт. (Инв. № 332050) 5. Экран портативный на штативе - 1 шт. (Инв. № 332049) 6.. Демонстративный альбом - флипчарт- – 1 шт. (Инв. №

аттестации № 1 (Лиственничная аллея, 2 а), № 502	332078)
учебная аудитория для проведения практических занятий, групповых и ин- дивидуальных консульта- ций, текущего контроля и промежуточной аттестации № 1 (Лиственничная аллея, 2 а), № 503	1. Системный блок - 20 шт. (Инв. № 558788) с монитором – 20 шт. (Инв. № 554211) 2. Шкаф для папок – 1 шт. (Инв. № 332054) 3. Доска магнитная белая– 1 шт. (Инв. № 332050) 4. Демонстративный альбом - флипчарт- – 1 шт. (Инв. № 332078) 5. Компьютерный стол – 20 шт.( Инв. № 332086)
Центральная научная биб- лиотека имени Н.И. Же- лезнова (Лиственничная аллея, д.2.к.1)	Читальный зал

## 11. Методические рекомендации обучающимся по освоению дисциплины

Необходимым условием эффективной работы студентов на практических занятиях по дисциплине К.М.01.02 «Управление финансовыми рисками» является изучение необходимого теоретического материала. При изучении каждого раздела дисциплины проводится контроль знаний с целью проверки и коррекции хода освоения теоретического материала и практических умений и навыков. Контроль знаний проводится по графику в часы практических занятий по основному расписанию. Студент обязан отчитаться по всем учебным разделам дисциплины; к промежуточной аттестации допускаются студенты, сдавшие все задания, предусмотренные программой.

Выполнение большинства практических и домашних заданий потребует от студента самостоятельного поиска информации по теме изучения.

### *Методические рекомендации к практическим занятиям*

При подготовке к практическим занятиям обучающимся необходимо изучить основную и дополнительную литературу, рекомендации преподавателя и требования учебной программы. В ходе подготовки к практическим занятиям необходимо освоить основные понятия и методики, ответить на контрольные вопросы. В течение практического занятия студенту необходимо выполнить задания, выданные преподавателем.

В ходе занятий обучающимся рекомендуется выполнять следующие действия: вести конспектирование учебного материала, обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации по их применению; задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций.

### *Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студента*

Самостоятельная работа студентов организуется в соответствии с настоящей рабочей программой. Студент обязан в полном объеме использовать

предусмотренное время для изучения вопросов, вынесенных на самостоятельное изучение.

Во время самостоятельной работы студент прорабатывает материал обязательной и дополнительной учебной литературы. В случае возникновения затруднений в освоении материала студент обращается к преподавателю за разъяснением во время, отведенное для индивидуальных консультаций.

#### *Подготовка к контрольным мероприятиям*

Текущий контроль проводится на каждом аудиторном занятии. Формы и методы текущего контроля: выполнение групповых заданий, выполнение индивидуальных заданий, решение задач.

### **Виды и формы отработки пропущенных занятий**

Задолженности по текущему и промежуточному контролю можно сдавать в период, установленный правилами вуза и соответствующими распоряжениями компетентных лиц:

*По посещению* – путем самостоятельного изучения вопросов и выполнения тестовых заданий по пропущенной теме.

*По выполнению индивидуальных заданий* – путем написания и защиты соответствующих индивидуальных заданий по мере их готовности.

Студент, пропустивший занятия обязан получить от преподавателя индивидуальное задание, предусмотренное учебным планом, выполнить и защитить его. Прием и защита индивидуальных заданий проводятся в часы и дни, установленные преподавателем.

Если студент не прошел текущий контроль, он продолжает учиться и имеет право проходить следующий текущий контроль по этой дисциплине. Графики пересдач составляются на кафедре. В конце семестра на основании поэтапного контроля обучения принимается решение о допуске студента к промежуточной аттестации или освобождении от нее.

К промежуточной аттестации допускаются студенты, сдавшие все задания, предусмотренные программой. Если студент имеет задолженности по текущему контролю, то до промежуточной аттестации студент не допускается и считается задолжником по этой дисциплине.

## **12. Методические рекомендации преподавателям по организации обучения по дисциплине**

При разработке рабочей программы дисциплины К.М.01.02 «Управление финансовыми рисками» могут быть сформированы различные варианты тематических планов лекций и форм их проведения. При этом должна обеспечиваться координация, согласованность этих видов занятий, разграничение рас-



сма­три­вае­мых на них во­про­сов. Не­ко­то­рые во­про­сы по ус­мо­т­ре­нию ав­то­ров ра­бочей про­грам­мы в за­ви­си­мо­сти от ме­то­ди­че­ско­го обес­пе­че­ния уч­еб­но­го про­цес­са с­г­ру­п­пированы в ук­руп­нен­ные те­мы, ис­поль­зо­ваны для фор­му­ли­ро­вки тем дис­кус­сий, те­ма­ти­че­ских лек­ций. Те­ма­тика мо­жет кор­рек­ти­ро­ваться, уточ­няться.

В лек­циях рас­сма­три­ва­ются толь­ко те во­про­сы, ко­то­рые не вы­но­сят­ся на са­мо­сто­я­тель­ное изу­че­ние. Оп­ре­де­лен­ная часть вре­мени лек­ции вы­де­ля­ется на то, что­бы сори­ен­ти­ро­вать сту­ден­тов в ис­поль­зо­вании ре­ко­мен­дуе­мой ли­те­ра­ту­ры и дру­гих эле­мен­тов уч­еб­но­-ме­то­ди­че­ско­го ком­плек­са, пре­дос­та­вляе­мых в их рас­по­ря­же­ние. Де­таль­но рас­сма­три­ва­ются ос­нов­ные тер­ми­ны и ка­те­го­рии, что по­зво­ляет сту­ден­там осво­ить про­фес­си­о­наль­ную тер­ми­но­ло­гию и лег­ко а­дап­ти­ро­ваться к ре­аль­ным ус­ло­ви­ям про­из­вод­ствен­ной, на­уч­ной и об­ра­зо­ва­тель­ной де­я­тель­но­сти.

Оце­ни­ва­ние зна­ний, уме­ний и на­вы­ков по уч­еб­ной дис­ци­п­ли­не осу­ществ­ля­ется по­сред­ством ис­поль­зо­вания раз­лич­ных ви­дов оце­ноч­ных ма­те­ри­а­лов.

При оце­нке ре­ше­ния ин­ди­ви­ду­аль­но­го за­да­ния а­на­ли­зи­ру­ется по­ни­ма­ние сту­ден­том кон­крет­ной си­ту­а­ции, пра­виль­ность вы­бо­ра до­ку­мен­тов, спо­соб­ность обос­но­ва­ния вы­бран­ной точ­ки зре­ния, глу­бина про­ра­бот­ки те­о­ре­ти­че­ско­го ма­те­ри­а­ла.

**Про­грам­му раз­ра­бо­та­ли:**

Чек­ма­ре­ва Н.В., к.э.н., до­цент

  
\_\_\_\_\_  
(под­пись)

## РЕЦЕНЗИЯ

на рабочую программу дисциплины К.М.01.02 «Управление финансовыми рисками»  
ОПОП ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент, направленность Управление бизнесом  
(квалификация выпускника – бакалавр)

Ашмариной Татьяной Игоревной, доцентом кафедры экономики ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева», к.э.н. (далее по тексту рецензент), проведено рецензирование рабочей программы дисциплины «Управление финансовыми рисками» ОПОП ВО по направлению 38.03.02 «Менеджмент», направленность «Управление бизнесом» (квалификация выпускника – бакалавр) разработанной в ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева», на кафедре управления (разработчик – Чекмарева Наталья Вячеславовна, кандидат экономических наук, доцент кафедры управления).

Рассмотрев представленные на рецензирование материалы, рецензент пришел к следующим выводам:

1. Предъявленная рабочая программа дисциплины «Управление финансовыми рисками» (далее по тексту Программа) соответствует требованиям ФГОС ВО по направлению 38.03.02 «Менеджмент». Программа содержит все основные разделы, соответствует требованиям к нормативно-методическим документам.

2. Представленная в Программе актуальность учебной дисциплины в рамках реализации ОПОП ВО не подлежит сомнению – дисциплина включена в комплексный модуль дисциплин профессиональной переподготовки учебного цикла К.М.

3. Представленные в Программе цели дисциплины соответствуют требованиям ФГОС ВО направления 38.03.02 «Менеджмент».

4. В соответствии с Программой за дисциплиной «Управление финансовыми рисками» закреплено 3 компетенции (девять индикаторов). Дисциплина «Управление финансовыми рисками» и представленная Программа способна реализовать их в объявленных требованиях. Результаты обучения, представленные в Программе в категориях знать, уметь, владеть соответствуют специфике и содержанию дисциплины и демонстрируют возможность получения заявленных результатов.

5. Общая трудоёмкость дисциплины «Управление финансовыми рисками» составляет 3 зачётные единицы (108 часов).

6. Информация о взаимосвязи изучаемых дисциплин и вопросам исключения дублирования в содержании дисциплин соответствует действительности. Дисциплина «Управление финансовыми рисками» взаимосвязана с другими дисциплинами ОПОП ВО и Учебного плана по направлению 38.03.02 «Менеджмент» и возможность дублирования в содержании отсутствует.

7. Представленная Программа предполагает использование современных образовательных технологий, используемые при реализации различных видов учебной работы. Формы образовательных технологий соответствуют специфике дисциплины.

8. Программа дисциплины «Управление финансовыми рисками» предполагает занятия в интерактивной форме.

9. Виды, содержание и трудоёмкость самостоятельной работы студентов, представленные в Программе, соответствуют требованиям к подготовке выпускников, содержащимся во ФГОС ВО направления 38.03.02 «Менеджмент».

10. Представленные и описанные в Программе формы текущей оценки знаний (выполнение групповых и индивидуальных заданий, ситуационный анализ), соответствуют специфике дисциплины и требованиям к выпускникам.

Форма промежуточного контроля знаний студентов, предусмотренная Программой, осуществляется в форме экзамена, что соответствует статусу дисциплины, как дисциплины комплексного модуля дисциплин профессиональной переподготовки учебного цикла – К.М ФГОС ВО направления 38.03.02 «Менеджмент»

11. Формы оценки знаний, представленные в Программе, соответствуют специфике дисциплины и требованиям к выпускникам.

12. Учебно-методическое обеспечение дисциплины представлено: основной литературой – 2 источника (базовые учебники), дополнительной литературой – 3 наименований, Интернет-ресурсы – 2 источника и соответствует требованиям ФГОС ВО направления 38.03.02 «Менеджмент».

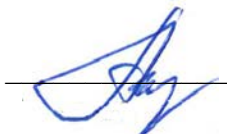
13. Материально-техническое обеспечение дисциплины соответствует специфике дисциплины «Управление финансовыми рисками» и обеспечивает использование современных образовательных, в том числе интерактивных методов обучения.

14. Методические рекомендации студентам и методические рекомендации преподавателям по организации обучения по дисциплине дают представление о специфике обучения по дисциплине «Управление финансовыми рисками».

#### **ОБЩИЕ ВЫВОДЫ**

На основании проведенного рецензирования можно сделать заключение, что характер, структура и содержание рабочей программы дисциплины «Управление финансовыми рисками» ОПОП ВО по направлению 38.03.02 «Менеджмент», направленность «Управление бизнесом» (квалификация выпускника – бакалавр), разработанная Чекмаревой Натальей Вячеславовной, доцентом кафедры управления, к.э.н. соответствует требованиям ФГОС ВО, современным требованиям экономики, рынка труда и позволит при её реализации успешно обеспечить формирование заявленных компетенций.

Рецензент: Ашмарина Т.И.,  
доцент кафедры экономики, к.э.н.



«28» августа 2023 г.