Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Хоружий Людмила Ивановна

Должность: Директор института экономики и управления АПК

Дата подписания: 15.07.2023 21:39:09 Уникальный программный ключ:

1e90b132d9b04dce67585160b015dddf2cb1e6a9

УТВЕРЖДАЮ: Директор института экономики и управления АНК управления АНК Л.И. Хоружий "30" ивијешо 2022 г.

Лист актуализации рабочей программы дисциплины ФТД.02 «Направления научных исследований в логистике»

для подготовки бакалавров

Направление: 38.03.02 Менеджмент

Направленность: Логистика

Форма обучения очная

Год начала подготовки: 2021

Курсы 4 Семестр 8

В рабочую программу для подготовки бакалавров Направление: 38.03.02 Менеджмент, направленность: «Бизнес-логистика» вносятся следующие изменения на 2022 год начала подготовки:

1) Курс изучается:

Курсы 4 Семестр 7

2) Заменить таблицу 1 следующей редакции: (см. ниже)

редакции:

Таблица 1 **Требования к результатам освоения учебной дисциплины**

No	Код	Содержание	Индикаторы компе-	В результате изучени	я учебной дисциплины об	учающиеся должны:
п/п	компе- тенции	компетенции (или её части)	тенций	знать	знать уметь	
1.	ПКос-5	Способен применять методы планирования, контроля и управления материальными, финансовыми и информационными потоками в операционной деятельности	ПКос-5.1 Знает методы планирования, контроля и управления операциями в процессе продвижения материальных, финансовых и информационных потоков от переработки сырья до конечного потребителя	Методы планирования, контроля и управления процессами и операциями в процессе продвижения материальных, финансовых и информационных потоков от переработки сырья до конечного потребителя в том числе в коммуникационном процессе для передачи, обработки и интерпретации информации такие программные продукты, как Excel, Google документы	Осуществлять планирования, контроля и управления процессами и операциями в процессе продвижения материальных, финансовых и информационных потоков, в том числе в коммуникационном процессе для передачи, обработки и интерпретации информации такие программные продукты, как Excel, Google документы, Zoom	Навыками планирования, контроля и управления процесса продвижения материальных, финансовых и информационных потоков, в том числе в коммуникационном процессе для передачи, обработки и интерпретации информации такие программные продукты, как Excel, Google документы, Zoom
			ПКос-5.2 Умеет разрабатывать организационнотехническое обеспечение деятельности предприятия на основе сбора данных о потребностях, ценах на товары, работы, услуги ПКос-5.3 Владеет мето-	Основы и технологии организационно- технического обеспечения деятельности предприятия на основе сбора данных о потребностях, ценах на товары, работы, услуги, в т. ч. в коммуникационном процессе для передачи, обработки и интерпретации информации такие программные продукты, как Excel, Google документы, Zoom Методы эффективной ор-	Разрабатывать организационно-техническую документацию, локальные нормативные акты, планы производства и реализации продукции на основе сбора данных о потребностях, ценах на товары, работы, услуги, в том числе с использованием цифровых средств и технологий (Excel, Google документы, Zoom)	Организации технического обеспечения деятельности предприятия на основе сбора данных о потребностях, ценах на товары, работы, услуги, в том числе в коммуникационном процессе для передачи, обработки и интерпретации информации такие программные продукты, как Excel, Google документы, Zoom

	дами эффективной орга-	ганизации грузоперевозок	вывать грузоперевозки и	организации производ-
	низации грузоперевозок	и маршрутизации, в т. ч. в	маршруты, в т. ч. в ком-	ственных процессов,
		коммуникационном про-	муникационном процессе	вспомогательных служб
		цессе для передачи, обра-	для передачи, обработки и	и грузоперевозок
		ботки и интерпретации	интерпретации информа-	
		информации такие про-	ции такие программные	
		граммные продукты, как	продукты, как Excel	
		Excel		

Разработчик: Сергеева Н.В., к.э.н., доцент



29 августа 2022г.

Рабочая программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры организации производства протокол № 1 от «29» августа 2022 г.

Заведующий выпускающей кафедрой организации производства

Т.М. Ворожейкина

29 августа 2022г.



МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕЛЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ – МСХА имени К.А. ТИМИРЯЗЕВА»

(ФГБОУ ВО РГАУ - МСХА имени К.А. Тимирязева)

Институт экономики и управления АПК Кафедра организации производства

УТВЕРЖДАЮ:

Директор института экономики

и управления АПК

Л.И. Хоружий

" H" 1

2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ФАКУЛЬТАТИВНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ ФТД.02 «Направления научных исследований в логистике»

для подготовки бакалавров

ΦΓΟС ΒΟ

Направление: 38.03.02 Менеджмент

Направленность: Логистика

Курс 4 Семестр 7

Форма обучения: очная

Год начала подготовки: 2021

	//
Разработчик: Сергеева Н.В., к.э.н., доцент	<u>Дрице.'</u> « <u>гв</u> » <u>08</u> 2021 г.
Рецензент: Ашмарина Т.И., к.э.н., доцент	(36) 08 2021 r.
	« <u>%6</u> » <u>08</u> 2021 1.
Программа составлена в соответствии с требования нию подготовки 38.03.02 Менеджмент, профессио Специалист в сфере закупок, 13.017 Агроном, 40.04 на транспорте, 40.084 Специалист по организации с ительных организаций), ОПОП ВО и учебного плана	нальных стандартов (08.026 49 Специалист по логистике сетей поставок машиностро-
Программа обсуждена на заседании кафедры органи протокол № 1 от «26» августа 2021 г. Зав. кафедрой Ворожейкина Т.М., д.э.н., доцент	John
Согласовано:	« <u>26</u> » <u>68</u> 2021 г.
Председатель учебно-методической комиссии института экономики и управления АПК Корольков А.Ф., к.э.н., доцент протокол № 12 от «26» 2021 г.	«Eb»
Заведующий выпускающей кафедрой организации ворожейкина Т.М., д.э.н., доцент	производства « <u>26</u> » <u>08</u> 2021г.
Заведующий отделом комплектования ЦНБ	У Едигова З. в.

СОДЕРЖАНИЕ

АННОТАЦИЯ
1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ
3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ 9
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4.1 РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ТРУДОЁМКОСТИ ДИСЦИПЛИНЫ ПО ВИДАМ РАБОТ 11 ПО СЕМЕСТРАМ 11 4.2 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ 11 4.3 ЛЕКЦИИ И ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ 16
5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ
Развитие логистических концепций и системных принципов планирования, контроля и управления материальными, финансовыми и информационными потоками
6. ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
6.1. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности
ПРИМЕРНЫЕ ТЕСТЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО И ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ ОБУЧАЮЩИХСЯ:
6.2. Описание показателей и критериев контроля успеваемости, описание шкал оценивания 27
7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ 28
7.1 ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА 28 7.2 ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА 29 7.3 НОРМАТИВНЫЕ ПРАВОВЫЕ АКТЫ 29
8. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ29
9. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ
10. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ31
11. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ОБУЧАЮЩИМСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ . 32
Виды и формы отработки пропущенных занятий
12. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПРЕПОДАВАТЕЛЯМ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

АННОТАЦИЯ

рабочей программы факультативной дисциплины ФТД.02 «Направления научных исследований в логистике» для подготовки бакалавра по направлению 38.03.02 Менеджмент направленность «Логистика»

Цель освоения дисциплины: научить студентов применять методы планирования, контроля и управления материальными, финансовыми и информационными потоками в операционной деятельности предприятия с использованием цифровых средств и технологий, а также с ученом новейших научных открытий и достижений.

Место дисциплины в учебном плане: дисциплина включена в факультативные дисциплины учебного плана, по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Требования к результатам освоения дисциплины: в результате освоения дисциплины формируются компетенция ПКос-5 (индикаторы: ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3).

Краткое содержание дисциплины: систематизация и концептуальное представление теоретических основ в области знаний «Направления научных исследований в логистике»: терминология и методология; методы планирования, контроля и управления материальными, финансовыми и информационными потоками; основные элементы и технологии закупочной логистика в снабжении и обеспечении сельскохозяйственного производства; рациональная организация производственного процесса с регулированием материальных потоков; современные методы учета и управления в производственных системах; особенности централизованных и децентрализованных производственно-логистических систем в сельском хозяйстве; ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников производства.

Общая трудоемкость дисциплины: 72/4 (часы/зач. ед.), в том числе 4 часа практическая подготовка.

Промежуточный контроль: зачет.

1. Цель освоения дисциплины

Целью освоения факультативной дисциплины «Направления научных исследований в логистике» является формирование у обучающихся знаний и навыков применения методов планирования, контроля и управления материальными, финансовыми и информационными потоками в операционной деятельности предприятия с использованием цифровых средств и технологий, а также с ученом новейших научных открытий и достижений.

2. Место дисциплины в учебном процессе

Дисциплина «Направления научных исследований в логистике» относится к Блоку 1 «Факультативная дисциплина» учебного плана, реализуется в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент, профессиональных стандартов (08.026 Специалист в сфере закупок, 40.049 Специалист по логистике на транспорте, 40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций), ОПОП ВО и Учебного плана.

Предшествующими курсами, на которых непосредственно базируется дисциплина «Направления научных исследований в логистике» являются «Деловые коммуникации», «Менеджмент», «Цифровые технологии в менеджменте», «Теория организации», «Корпоративная социальная ответственность», «Экономика организаций», «Маркетинг», производственная практика «Научно-исследовательская работа» и др.

Дисциплина «Направления научных исследований в логистике» является основополагающей для изучения следующих дисциплины: «Управление цепями поставок», «Производственная логистика», «Управление инновациями» и выполнения выпускной квалификационной работы.

Особенностью дисциплины является практическое применение специальных прикладных программ и информационных технологий к разработке и оценке обоснованных организационно-управленческих решений, использую цифровую платформу ELMA BMP, а также к планированию, контролю и управлению материальными, финансовыми и информационными потоками на предприятиях АПК.

Рабочая программа дисциплины «Направления научных исследований в логистике» для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается индивидуально с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Образовательные результаты освоения дисциплины обучающимся, представлены в таблице 1.

Таблица 1 **Требования к результатам освоения учебной дисциплины**

№	Код	Содержание	Индикаторы компе-	В результате изучени	я учебной дисциплины об	учающиеся должны:
п/п	компе-	компетенции (или её	тенций			
11/11	тенции	части)		знать	уметь	владеть
1.	ПКос-5	Способен применять ме-	ПКос-5.1 Знает методы	Знает методы планирова-		
		тоды планирования, кон-	планирования, контроля	ния, контроля и управле-		
		троля и управления мате-	и управления операция-	ния процессами и опера-		
		риальными, финансовыми	ми в процессе продви-	циями в процессе продви-		
		и информационными по-	жения материальных,	жения материальных, фи-		
		токами в операционной	финансовых и информа-	нансовых и информацион-		
		деятельности	ционных потоков от пе-	ных потоков от переработ-		
			реработки сырья до ко-	ки сырья до конечного по-		
			нечного потребителя	требителя		
			ПКос-5.2 Умеет разраба-		Умеет разрабатывать орга-	
			тывать организационно-		низационно-техническую	
			техническое обеспече-		документацию, локальные	
			ние деятельности пред-		нормативные акты, планы	
			приятия на основе сбора		производства и реализации	
			данных о потребностях,		продукции на основе сбора	
			ценах на товары, работы,		данных о потребностях,	
			услуги		ценах на товары, работы,	
					услуги	
			ПКос-5.3 Владеет мето-			Владеет методами эф-
			дами эффективной орга-			фективной организации
			низации логистических			производственных про-
			процессов и грузопере-			цессов, вспомогательных
			возок			служб и грузоперевозок

4. Структура и содержание дисциплины 4.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

Общая трудоёмкость факультативной дисциплины «Направления научных исследований в логистике» составляет 2 зач.ед. (72 часов), их распределение по видам работ семестрам представлено в таблице 2.

 Таблица 2

 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

	Трудоёмкость		
Вид учебной работы	час. всего/*	в т.ч. по семестрам № 7	
Общая трудоёмкость дисциплины по учебному плану	72/4	72/4	
1. Контактная работа:	32,25/4	32,25/4	
Аудиторная работа	32,25/4	32,25/4	
в том числе:			
лекции (Л)	16	16	
практические занятия (ПЗ)	16/4	16/4	
контактная работа на промежуточном контроле (КРА)	0,25	0,25	
2. Самостоятельная работа (СРС)	39,75	39,75	
самостоятельное изучение разделов, самоподготовка (прора-	39,75	39,75	
ботка и повторение лекционного материала и материала учеб-			
ников и учебных пособий, подготовка к лабораторным и прак-			
тическим занятиям, коллоквиумам и т.д.)			
Вид промежуточного контроля:	3	ачет	

^{*} в том числе практическая подготовка

4.2 Содержание дисциплины

Таблица 3

Тематический план учебной дисциплины

Наименование разделов и тем дисциплин (укрупнённо)	Всего	A	Аудиторі	Внеаудито рная работа СР		
дисциплин (укрупненно)		Л	ПЗ всего/*	ЛР	ПКР	
Раздел 1 «Систематизация	36	8	8			20
теоретических и методических основ						
научных исследований в логистике»						
Раздел 2 «Инновационные научные	35,75/4	8	8/4			19,75
достижения и информационные						
технологии в логистике»						
Контактная работа на	0,25				0,25	
промежуточном контроле (КРА)						
Всего за 7 семестр	72/4	16	16/4		0,25	39,75
Итого по дисциплине	72/4	16	16/4		0,25	39,75

^{*} в том числе практическая подготовка

Раздел 1 «Систематизация теоретических и методических основ научных исследований в логистике»

Тема 1. Теоретические и методические основы логистики

Основы логистики и управления цепями поставок. Сфера деятельности производственной логистики. История развития, тенденции и перспективы развития производственной логистики: исторические этапы развития логистики в бизнесе, история развития логистики в России, тенденции и перспективы развития логистики в управлении цепями поставок в отечественной экономике.

Систематизация терминологии в логистике: методология и научная база в логистике, систематизация и стандартизация терминологии в логистике, основные объекты логистики.

Цели и задачи производственной логистики. Принципы производственной логистики.

Логистические функции: минимизация общих логистических издержек, улучшение качества логистического сервиса, минимизация инвестиций в логистическую инфраструктуру, логистический аутсорсинг.

Логистические технологии: планирование потребностей в ресурсах, «точно в срок», логистика, ориентированная на спрос, «плоское» производство, управление цепями поставок.

Функционально-стоимостной анализ, кайдзен-костинг, таргет-костинг.

Стратегическое планирование логистики. Логистический аутсорсинг: основные участники рынка логистического аутсорсинга, типы провайдеров логистических услуг. Формирование организационной структуры управления логистикой. Контроллинг логистических бизнес-процессов: функционал контроллинга, показатели эффективности логистических решений.

Роль информационно-контролирующих технологий в логистике. Современные направления развития информационного обеспечения логистики. Корпоративные информационные системы. Автоматизация управления поставками, отдельными производственными процессами, складом.

Тема 2. Развитие логистических концепций и системных принципов планирования, контроля и управления материальными, финансовыми и информационными потоками

Логистические концепции: информационная, маркетинговая, интегральная. Логистическая концепция управления производственными процессами. Ресурсные логистические концепции управления производственным процессом предприятия. Рыночные концепции управления производственным процессом на предприятии. Интегрированные концепции управления производственным процессом на предприятии.

Принципы распределения финансовых, информационных и материальных потоков в производственно-логистических системах.

Алгоритм движения материальных потоков в производстве.

Особенности организации производственных процессов в растениеводстве. Особенности организации производственных процессов в животноводстве.

Концепции интеграции посредников каналов распределения в управление производством

Роль логистики в оптимизации процесса управления производством. Преимущества и экономическая эффективность логистического подхода к планированию, управлению и контролю потоковых процессов в сфере производства продукции растениеводства и животноводства.

Нормы времени на осуществление производственных процессов, баланс рабочего времени. Резервы времени.

«Толкающие» и «тянущие» системы управления материальными потоками в производственной логистике.

Раздел 2 «Инновационные научные достижения и информационные технологии в логистике»

Тема 3. Инновационные решения в снабжении и обеспечении сельскохозяйственного производства

Задачи и функции закупочной деятельности. Определение потребности в материально-технических ресурсах.

Особенности закупочного процесса в растениеводстве и животноводстве. Выбор поставщиков: факторы выбора поставщика для сельскохозяйственного предприятия, методы выбора поставщика. Управление закупками: формирование организационной структуры управления снабжением, работа с поставщиками. Организация и планирование закупок.

Закупка машин и оборудования.

Основные категории товарно-материальных запасов по месту нахождения, выполняемым функциям и времени учета. Факторы, влияющие на величину запасов в производственной логистической системе. Функции запасов в производственной логистике. Взаимосвязь процессов управления запасами с другими функциями производственной логистики. Стоимостная плотность и удельная стоимость запасов.

Функции и задачи логистики запасов: особенности процесса управления запасами для отраслей растениеводства, животноводства, кормопроизводства. Задачи управления запасами во вспомогательных и обслуживающих подразделениях. Классификация запасов: запасы как объекты управления, АВС- и ХҮZ- классификация. Управление запасами в цепях поставок: методы управления, управление группами запасов A, B и C; X, Y и Z; управление затратами, связанными с запасами в цепях поставок. Определение оптимального размера запаса с применением формулы Уилсона, разработка алгоритма и модели управления запасами.

Тема 4. Моделирование и управление бизнес-процессами в логистических организациях

Логистические подходы к организации и управлению материалопотоками в отраслевых сферах (на примере оптовой и розничной торговли). Моделирование бизнес-процессов.

Понятие бизнес-процесса. Сущность описания и моделирования бизнес-процессов. Способы описания бизнес-процессов. Табличный способ моделирования. Графический подход к моделированию.

Нотация BPMN (Business Process Model and Notation как модель бизнес-процессов и нотация) — это язык моделирования бизнес-процессов

IDEF0 — методология функционального моделирования. Используется для создания функциональной модели, отображающей структуру и функции системы, а также потоки информации и материальных объектов, связывающих эти функции.

IDEF1 — методология моделирования информационных потоков внутри систем, позволяющая отображать их структуру и взаимосвязи. Методология применяется для построения информационной модели, отображающей структуру и содержание информационных потоков, необходимых для поддержки функций системы.

IDEF1X (IDEF1X Extended) — методология построения реляционных информационных структур. IDEF1X относится к типу методологий «сущность—связь» и, как правило, используется для моделирования реляционных баз данных, имеющих отношение к рассматриваемой системе.

IDEF2 — методология динамического моделирования развития систем, которая позволяет построить динамическую модель меняющихся во времени поведения функций, информации и ресурсов системы. В настоящее время известны алгоритмы и их компьютерные реализации, позволяющие превращать набор статических диаграмм IDEF0 в динамические модели, построенные на базе «раскрашенных сетей Петри» (CPN — Color Petri Nets).

IDEF3 — методология документирования процессов, происходящих в системе. С помощью IDEF3 описываются сценарий и последовательность операций для каждого процесса. Функция в диаграмме IDEF3 13 может быть представлена в виде отдельного процесса средствами IDEF3.

IDEF4 — методология построения объектно-ориентированных систем. Средства IDEF4 позволяют наглядно отображать структуру объектов и заложенные принципы их взаимодействия, позволяя тем самым анализировать и оптимизировать сложные объектно-ориентированные системы.

IDEF5 — методология онтологического исследования сложных систем. С помощью этой методологии онтология системы описывается при помощи определенного словаря терминов и правил, на основе которых могут быть сформированы достоверные утверждения о состоянии рассматриваемой системы в некоторый момент времени. На основе этих утверждений формируются выводы о дальнейшем развитии системы и производится ее оптимизация.

IDEF6 (Design Rational Capture — метод рационального представления процесса проектирования информационных систем, позволяющий обосновать необходимость проектируемых моделей, выявить причинноследственные связи и отразить это в итоговой документации системы.

IDEF8 (User Interface Modeling) – Human – System Interaction Design Method – метод проектирования взаимодействия пользователей с системами различной природы (не обязательно информационновычислительными).

IDEF9 (Business Constraint Discovery Method) — метод изучения и анализа бизнес-систем в терминах «ограничений». Ограничения инициируют результат, руководят и ограничивают поведение объектов и агентов (автономных программных модулей) для выполнения целей или намерений системы.

IDEF14 (Network Design Method) — метод проектирования вычислительных сетей, позволяющий устанавливать требования, определять сетевые компоненты, анализировать существующие сетевые конфигурации и формулировать желаемые характеристики сети. Анонсированные корпорацией KBSI (Knowledge Based System Inc.) методы IDEF7 (Information System Audit Method), IDEF10 (Information Artifact Modeling) и IDEF12 (Organization Design) не получили дальнейшего развития.

Определение величины и оптимального места расположения запасов в логистической системе.

Модель оптимального обеспечения удобрения.

Модель оптимальной кормозаготовки.

Планирование поголовья животных, ремонтного молодняка.

Использование ABC -анализа при управлении запасами в производственной логистике. Требования логистики к организации материальных потоков в производстве.

Технологический запас, текущий запас, страховой запас.

Особенности планирования и учета топлива в растениеводстве. Учет и планирование озимых и яровых посевов. Планирование потребности в кормах. Планирование посевных площадей.

Организация материальных потоков в вспомогательном и обслуживающем производстве.

Управлением вспомогательными подразделениями. Распределение материальных и финансовых потоков в производственно-логистических системах предприятий.

Анализ структуры и классификация подразделений производственных и сервисных предприятий в сельском хозяйстве.

Прямой, последовательный и взаимный методы учета оказания услуг в производственно-логистических процессах

4.3 Лекции и практические занятия

Таблица 4

Содержание лекций, практических занятий и контрольные мероприятия

№ п/п	ржание лекций Название раз- дела, темы	дела, темы практических занятий Раздел 1 «Систематизация теоретических и м		Вид контрольного мероприятия	Кол-во часов/ из них практи- ческая подго- товка				
1.	Раздел 1 «Систематизация теоретических и методических основ научных исследований в логистике»								
	Тема 1. Теоретические и методические ост	Лекция № 1,2. Теоретиче- ские основы организации логистических процессов	ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3		4				
	новы логисти-	Практическая работа № 1, 2. Методы научных исследований в логистике	ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3	устный опрос, дискуссия	4				
	Тема 2. Развитие логистических концепций и систем-	Лекция № 3, 4. Основные концепции и принципы построения логистических организаций.	ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3		2				
	ных принципов планирования, контроля и управления ма-	Практическая работа № 3. Управление цепями по- ставок продовольствия и материальными запасами	ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3	устный опрос, дискуссия	2				
	териальными, финансовыми и информацион- ными потоками	Практическая работа № 4. Управление финансовыми и информационными потоками	ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3	устный опрос, дискуссия	2				
2.	Раздел 2 «Инновационные научные достижения и информационные технологии в логистике»								
	Тема 3. Инновационные решения в снаб-	Лекция № 5, 6. Планирование и контроль в закупочной логистике	ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3		2				
	жении и обеспечении сельскохозяйствен-	Практическая работа № 5. Алгоритм материально- технического обеспечения	ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3	устный опрос, дискуссия	2				
	ного производства	Практическая работа № 6. Закупочная логистика в снабжении и обеспечении сельскохозяйственного производства	ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3	устный опрос, дискуссия	2				
	Тема 4. Моделирование и управление	Лекция № 7, 8. Моделирование и управление бизнес-процессами	ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3		4				
	бизнес- процессами в логистических организациях	Практическая работа № 7, 8. Планирование и формирование производственных запасов в растениеводстве и животноводстве	ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3	кейсы	4				

 Таблица 5

 Перечень вопросов для самостоятельного изучения дисциплины

№	Название раздела, темы	Перечень рассматриваемых вопросов для
п/п	пазвание раздела, темы	самостоятельного изучения
Разд	ел 1 «Систематизация теоретическ	сих и методических основ научных исследова-
ний	в логистике»	
1.	Тема 1. Теоретические и методиче-	Особенности внешних логистических систем.
	ские основы логистики	Замкнутые циклы, безотходное производство.
		Элементы логистической инфраструктуры.
		(ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3)
2.	Тема 2. Развитие логистических	Зарубежный опыт выбора стратегии управления
	концепций и системных принципов	производством.
	планирования, контроля и управ-	Методы оценки своих действий, планирование и
	ления материальными, финансо-	управление временем. Электронный учет кон-
	выми и информационными пото-	тактов, организация работы в электронной по-
	ками	чте.
		(ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3)
Разд	ел 2 «Инновационные научные дос	тижения и информационные технологии в ло-
	ике»	
3.	Тема 3. Инновационные решения в	Государственные тендерные закупки, законода-
	снабжении и обеспечении сельско-	тельство, работа электронных площадок.
	хозяйственного производства	Роль фирменного технического сервиса в обес-
		печении обслуживающих процессов
		(ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3)
4.	Тема 4. Моделирование и управле-	Выбор систем контроля за состоянием запасов в
	ние бизнес-процессами в логисти-	производственной логистической системе.
	ческих организациях	Оптимизация производственного цикла.
		Понятие централизованных и децентрализован-
		ных производственных систем в сельском хо-
		зяйстве. Региональные особенности планирова-
		ния запасов в растениеводстве и животновод-
		стве. Особенности сезонной кормозаготовки для
		различных регионов
		(ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3)

5. Образовательные технологии

В процессе преподавания факультативной дисциплины «Направления научных исследований в логистике» используется традиционная (объяснительно-иллюстративная) технология обучения с применением активных и интерактивных образовательных технологий.

Таблица 6 Применение активных и интерактивных образовательных технологий

№ п/п	Тема и форма занятия	Тема и форма занятия	
1.	Развитие логистических концепций и си-	Л	Проблемная лекция
	стемных принципов планирования, контроля	П3	Работа в малых группах

№ п/п	Тема и форма занятия	Тема и форма занятия	
	и управления материальными, финансовыми и информационными потоками		
2.	Моделирование и управление бизнес-	Л	Проблемная лекция
	процессами в логистических организациях	ПЗ	Анализ конкретной ситуации

6. Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины

6.1. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности

Вопросы для подготовки к контрольным мероприятиям (текущий контроль)

Тема 1. Теоретические и методические основы логистики

Вопросы к устному опросу и дискуссии:

- 1. Чем выражена сфера деятельности производственной логистики?
- 2. Исторические этапы развития логистики.
- 3. Каковы тенденции и перспективы развития производственной логистики?
 - 4. Что представлено объектом логистики.
 - 5. Чем производственная логистика отличается от складской?
 - 6. Цели и задачи производственной логистики.
 - 7. Назовите основные принципы производственной логистики.
 - 8. Назовите и охарактеризуйте логистические функции.

Тема 2. Развитие логистических концепций и системных принципов планирования, контроля и управления материальными, финансовыми и информационными потоками

Вопросы к устному опросу и дискуссии:

- 1. Основные элементы организационной структуры.
- 2. Типы организационных структур.
- 3. Факторы формирования организационной структуры.
- 4. Методы выбора типа организационной структуры.
- 5. Принципы распределения функциональных полномочий.
- 6. Эффективная коммуникация и взаимодействие между подразделениями, персоналом в системе управления
 - 7. Горизонтальные, вертикальные, линейный, функциональные связи.
 - 8. Механическая структура управления.
 - 9. Требования к организационной структуре

Примерные задания (кейсы) для текущего и промежуточного контроля знаний обучающихся

Тема 4. Моделирование и управление бизнес-процессами в логистических организациях

Задание 1. Разработать программы выполнения комплекса работ в хозяйстве на период уборки урожая зерновых колосовых культур

Цель задания: Программа разрабатывается в целях мобилизации усилий трудового коллектива хозяйства на своевременное и качественное выполнение комплекса работ, обеспечения контроля и оперативного управления уборочным конвейером, а также определения потребности предприятия в рабочей силе и средствах производства для организации поточной уборки урожая зерновых колосовых культур в установленные сроки. Студент составляет программу для конкретного предприятия, где, например, проходил производственную практику. В программе дается перечень всех работ, проводимых в период уборки урожая зерновых колосовых культур, уточняются составы агрегатов и определяются объемы выполняемых ими работ, сроки их проведения, указывается выработка агрегата за смену, сутки и весь агротехнический срок по каждому виду работ, рассчитывается потребность хозяйства в рабочей силе, машинах, топливе для проведения комплекса планируемых работ.

Исходные данные. Исходными материалами для разработки программы являются план уборки урожая хозяйства, технологические карты, расчеты по комплектованию уборочно-транспортных комплексов, уточненные данные о состоянии посевов перед уборкой, сведения о наличии и состоянии техники и механизаторов.

Методические рекомендации по выполнению задания.

Программа разрабатывается в такой последовательности. Сначала в таблицу 6 на основе технологических карт вносят все виды работ, которые будут проводиться в период уборки урожая зерновых колосовых культур в соответствии с календарными сроками, установленными исходя из задания на период уборки (ниже).

Таблица – Задание на период уборки урожая зерновых колосовых культур

No	Показатель	Объем	Число	Календарный
Π/Π		работ	рабочих	срок начала
			дней	работ
1.	Убрать зерновые на площади, га	4 755	10	27.VI
	в том числе озимую пшеницу	3 994	8	2.VII
2.	Из общей площади убрать раздельным спосо-			
	бом, га	3 629	9	30. VI
3.	Намолотить зерна, всего, т	21 061	9	30. VI
	в том числе озимой пшеницы	17 614	7	2. VII
4.	Продать зерна, всего, т	12 540	10	1. VII

	в том числе озимой пшеницы	11 420	10	1. VII
	из нее ценного зерна	9 460	10	1. VII
5.	Засыпать семян, всего т	930	14	2. VII
	в том числе озимой пшеницы	792	12	6. VII
6.	Заскирдовать соломы, т	8 306	15	2. VII
7.	Заготовить половы, т		8	2. VII
8.	Посеять пожнивных культур, га	760	3	2. VII
9.	Вспахать полупар под посев озимых культур, га			4. VII
		1 560	12	

Затем проставляют продолжительность выполнения каждого вида работ, а также уточняют составы агрегатов, количество работников, обслуживающих один агрегат, сменную и суточную выработку агрегатов по каждому виду работ. При этом используют технологические карты. Путем умножения продолжительности выполнения работы на суточную выработку агрегата рассчитывают по каждому виду работ выработку агрегатов за агротехнический срок. Далее, исходя из наличия сельскохозяйственных машин и рационального их использования, определяют объемы работ для агрегатов по всем видам работ. Потребность в комбайнах, тракторах и автомобилях по видам работ рассчитывают путем деления планируемых к выполнению работ на выработку агрегатов за агротехнический срок, а в сельскохозяйственных машинах – умножением количества машин на число агрегатируемых с ними сельскохозяйственных машин (жаток, плугов, лущильников и т.д.). Потребность в работниках определяют путем умножения количества работников, обслуживающих один агрегат, на коэффициент сменности и количество силовых машин, требующихся для выполнения работ.

Важное значение при разработке программы имеет установление суточного задания агрегатам по каждому виду работ. Такое задание мобилизует работников на своевременное и качественное проведение уборочных работ и облегчает контроль. Оно определяется для всех агрегатов умножением суточной их выработки на количество агрегатов, занятых для проведения определенной работы. Например, на скашивание ячменя в валки жатвенным агрегатом, суточная выработка составляет 40 га, для выполнения заданного объема работ требуется в день 5 агрегатов, следовательно, ежесуточное задание агрегатам 200 га (40×5). В итоговой строке определяется общая потребность в рабочей силе для выполнения комплекса уборочных работ путем суммирования количества работников на отдельных видах работ в наиболее напряженный период.

По результатам вычислений необходимо сделать выводы.

Таблица – Программа выполнения комплекса работ в период уборки урожая зерновых колосовых культур

		работ	ель- пнения ій		ков, обслу	во работни- живающих агрегат	Выработ	ка одного а	грегата за:
№ п/п	Виды работ	Дата начала работ	Продолжитель- ность выполнения работы, дней	Состав агрегата	всего	в том числе механи- заторов	смену	сутки	агротехни- ческий срок
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Прямое комбайнирование ячменя, га	27.VI	2	ACROS 585	1	1	33,2	66,4	132,8
2	Отвоз зерна ячменя от комбайнов, т	27.VI	2	Автомобиль САЗ-3702, ГАЗ-53	1	1	39	78	156
3	Очистка зерна ячменя, т	28.VI	2	ОВП-2016	2	1	215	430	860
4	Прямое комбайнирование пшеницы, га	7.VII	5	PCM-101 «Vektor 410»	1	1	27,4	54,8	274
5	Отвоз зерна пшеницы от комбайнов,	7.VII	5	Автомобиль САЗ-3702, ГАЗ-53 с прицепом	1	1	68	136	680
6	Транспортировка половы к фермам,	7.VII	5	Автомобиль САЗ-3702, ГАЗ-53	1	1	24	48	240
7	Очистка зерна пшеницы, т	7.VII	6	ОВП-2016	2	1	215	430	2580
8	Перевозка зерна на склад, т	9.VII	12	Автомобиль САЗ-3702, ГАЗ-53	1	1	68	136	1632
9	Подбор и прессование соломы в рулоны, га	1.VII	10	Pelikan 1200	1	1	38	76	760
10	Транспортировка рулонов соломы с поля, т	1.VII	10	Автомобиль САЗ-3702, ГАЗ-53	1	1	24	48	480
11	Скирдование соломы, т	2.VII	10	$MT3-82 + \Pi Y-12M$	2	1	64	128	1280
12	Пахота под пожнивные культуры с боронованием, га	1.VII	4	Т-150К + ПЛН-4-35 + БЗСС-1	1	1	16	32	128
13	Посев пожнивных культур с прикатыванием, га	2.VII	4	T-150K + 4 C3-3,6	2	1	50	50	200
14	Лущение стерни, га	2.VII	8	Т-150К + ЛД-20	1	1	49	98	784
15	Пахота полупара под озимые, га	4.VII	12	Т-150К + ПЛН-4-35	1	1	16	32	384
	Итого на период уборки:								

продолжение таблицы

		Объем			Требуето	ся для вып	олнения	работ				Требует	ся основного
		работ		работн		, ,			ники		9 20 21 22 199,2 1716 4 1720 822 3536 2160 7 3010 1768 6 456 816 7 896 6 192		
No			всего		том числ	ie					e 38	на 1 га	Всего, ц
п/п	Виды работ			ком- бай- неров	трак- тори- стов	шо- феров	комбай- нов	тракто-	автомо- билей	сх. ма-	Суточно дание агј там	там Там	
1	2	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1	Прямое комбайнирование яч- меня, га	761	12	12			6				199,2		
2	Отвоз зерна ячменя от ком- байнов, т	3441	44			44			22		1716		
3	Очистка зерна ячменя, т	3441	8							4	1720		
4	Прямое комбайнирование пшеницы, га	3994	30*	30			15				822		
5	Отвоз зерна пшеницы от комбайнов, т	17614	52*			52			26		3536		
6	Транспортировка половы к фермам, т	2 160	18			18			9		2160		
7	Очистка зерна пшеницы, т	17614	14							7	3010		
8	Перевозка зерна на склад, т	20213	26			26			13		1768		
9	Подбор и прессование соломы в рулоны, га	4755	12		12			6		6	456		
10	Транспортировка рулонов соломы с поля, т	8306	34			34			17		816		
11	Скирдование соломы, т	8306	28		14			7		7	896		
12	Пахота под пожнивные культуры с боронованием, га	760	12		12			6		6	192		
13	Посев пожнивных культур с прикатыванием, га	760	8		8			4		4	200		
14	Лущение стерни, га	3955	10		10			5		5	160		
	Пахота полупара под озимые, га	1560	8		8			4		4	128		
	Итого на период уборки:												

Задание 2. Установить нормы рабочего времени на механизированные и ручные работы в растениеводстве и занести их в технологическую карту на выращивание культуры.

Предположим, требуется установить норму выработки на посадке картофеля, которая выполняется трактором МТЗ-82 и картофеле-сажалкой СКС-4. С этой целью проводится фотография (хронография) рабочего дня — в обычных производственных условиях, исправном механизированном агрегате, работающие на агрегате имеют необходимую квалификацию и опыт. Для установления нормы выработки должно быть поведено 3-5 наблюдений. В процессе наблюдения за трудовым процессом, помимо фиксирования затрат рабочего времени, отмечены показатели, необходимые для последующего расчета нормы: норма посадки клубней 28 ц/га, емкость семенного ящика 3,6 ц, коэффициент использования емкости 1, клубни загружались вручную, средняя длина гона 500 м, площадь участка 4,4 га. Норма выработки (Нсм) на механизированные полевые работы рассчитывается по формуле:

$$HcM = W \cdot To$$
,

где W –производительность агрегата за 1 ч основного времени,

То - время основной работы агрегата в течение смены, ч.

Производительность агрегата за 1 ч основного времени определяют как произведение рабочей ширины захвата его (Bp) и рабочей скорости (Vp) : $W=0.1\cdot Bp\cdot Vp$.

Время основной работы (То) определяют по материалам наблюдений. Поскольку

$$T_{CM} = T_{\Pi 3} + T_{O} + T_{B} + T_{O} + T_{O} + T_{O}$$
, $T_{O} = T_{CM} - (T_{\Pi 3} + T_{B} + T_{O} + T_{O} + T_{O})$.

Однако этой формулой для нахождения То воспользоваться нельзя, так как затраты времени, составляющие в совокупности время вспомогательной работы (Тв), прямо зависят от времени основной работы агрегата, то есть от искомой величины. Поэтому для определения времени основной работы используют формулу:

$$To = \frac{T_{cM} - (T_{n3} + T_{o\delta c} + T_{omn})}{1 + \tau_{nos} + \tau_{3a2} + \tau_{nep}} ,$$

где au_{nos} , au_{sae} , au_{nep} - коэффициенты поворотов, загрузки семян и удобрений, внутрисменных переездов, характеризующие отношение этих элементов затрат времени к времени основной работы. Названные коэффициенты находят по следующим формулам:

$$au_{nos} = rac{t_{nos}V_p}{3.6L}, \;$$
где au_{nos} - время одного поворота, c; Vp - рабочая скорость агрега-

та, км/ч; L- длина гона, м.

$$au_{_{\it 3ac}}\!\!=\!\!t_{_{\it 3ac}}\!\!=\!t_{_{\it 3ac}}\!\!=$$

тельность агрегата за 1ч основного времени; Нвн — норма высева семян, внесения удобрений, ц, кг; ν - емкость семенных ящиков посевного агрегата, ц, кг; ψ - коэффициент использования емкости семенных ящиков.

 $au_{\it nep} = t_{\it nep} \, rac{W \cdot i}{F_{\it cp}}$, где $t_{\it nep}$ - время на 1 переезд, W- производительность агрегата за

1ч основного времени; i - количество однотипных агрегатов, одновременно работающих в поле; Fcp - площадь обработанного за время наблюдения участка, га.

Таблица – Допустим, в хозяйстве проведено три наблюдения сводные данные которых приведены в следующей таблице.

Показатели	Значение г риалам на	Среднее		
	1	2	3	значение
Рабочая ширина (Вр), м	2,8	2,8	2,8	2,8
Рабочая скорость (Vp), км/ч	5,3	5,2	5,3	5,3
Производительность за 1 час основного вре-	1,47	1,46	1,48	1,46
мени (0,1 · Вр · Vр), га				
Время одного поворота (t пов), с	36	34	35	35
Время одной загрузки семенами (t заг), мин	4,0	4,1	4,0	4,0
Время одного внутрисменного переезда	0,019	0,019	0,019	0,019
(тпер),ч				
Время обслуживания агрегата (Тобс). мин	32	31	33	32
Подготовительно-заключительное время (37	31	34	34
Тпз), мин				
Нормативное время на отдых и личные надоб-	30	30	30	30
ности (Тотл), мин				
Расход топлива, кг/га	8,8	8,4	8,5	8,6

При составлении рационального баланса сменного времени и последующем расчете нормы выработки на ряд составных элементов трудового процесса используется нормативное время, приводимое в соответствующих справочниках по нормированию труда; скажем, на подготовительно-заключительную работу, отдых и на личные надобности.

Применяя формулы и материалы наблюдений, проводят расчеты. Определяют коэффициенты поворотов, загрузки семян и внутри семенных переездов.

$$\tau_{noe} = \frac{35 \cdot 5,3}{3,6 \cdot 500} = 0,103$$

$$\tau_{3ae} = 4,0 \frac{1,46 \cdot 28,0}{60 \cdot 3,6 \cdot 1} = 0,756$$

$$\tau_{nep} = 0,019 \frac{1,46 \cdot 1}{4,4} = 0,006$$

Затем вычисляют время основной работы за смену:

$$T_o = \frac{420 - (34 + 32 + 30)}{1 + 0{,}103 + 0{,}756 + 0{,}006} = 173{,}8$$
мин =2,9 ч.

Норма выработки на посадке картофеля будет равна:

$$H_{cM} = W \cdot T_o = 1,46 \cdot 2,9 = 4,3 \text{ ra.}$$

По материалам наблюдений устанавливают расход топлива на 1га обработанной площади. В данном примере он на 1га посадки картофеля составит:

$$q = \frac{8,8+8,4+8,5}{3} = 8,56\kappa c$$

Для установления нормы выработки на ручные работы используют материалы наблюдений за трудовым процессом и соответствующие нормативы затрат времени на отдельные его элементы. Наблюдения проводят за одним исполнителем (индивидуальная фотография рабочего дня) или за группой исполнителей (групповая фотография рабочего дня). Норму можно рассчитать по формуле:

$$H_{cM} = W \text{ on } \cdot \frac{T_{cM} - (T_{n3} + T_{nH})}{60 + T_{obc} + T_{om}},$$

где Тот - время на отдых в расчете на 1 ч оперативного времени, мин;

 ${\bf W}_{\it on}$ - производительность за 1 ч оперативного времени;

 $T_{_{\it л_H}}$ - норматив времени на личные надобности, мин.

При нормировании труда на ручных работах в расчетах используют оперативное время (Топ), то есть время основной работы (То) и вспомогательной (Тв) Тпз определяется хронометрированием, для большинства ручных работ оно не превышает 8-12 мин за смену. Топ и Тобс находят таким же образом. Том установлено для четырех групп ручных работ: первая группа — 4 мин, вторая -6, третья -9, четвертая группа — 11 мин, $T_{\it et}$ - 10 мин за смену.

Предположим, что на ручной прополке лука по материалам трех наблюдений надо установить норму выработки для одного исполнителя. Тпз в среднем составило 12 мин, Тобс -3 мин, Топ -336 мин(5,6ч), объем работы -216 м 2 . Прополка лука относится к третьей группе работ, поэтому Тоm-9 мин.

Рассчитываем производительность исполнителя за 1 час оперативного времени:

W on =
$$\frac{216}{5.6}$$
 = 38,57 m².

Норма выработки будет равна:

$$H_{ii} = 38,57 \cdot \frac{420 - (12 + 10)}{60 + 3 + 9} = 213,3 \text{м}^2$$

Примерные тесты для текущего и промежуточного контроля знаний обучающихся:

Тест 1

- 1. К какому подвиду логистики относится хранение сырья и полуфабрикатов?
- а) снабженческая логистика
- b) транспортная логистика
- с) производственная логистика
- d) сбытовая логистика
 - 2. Какая функция логистики относится к оперативному руководству?
- а) прогнозирование спроса
- b) управление распределением продукции
- с) обработка данных о рынке
- d) снабжение материалами

- 3. Какому уровню развития логистики соответствует управление потоком производимых товаров от последнего пункта производственной линии до конечного потребителя?
- а) первый уровень
- b) второй уровень
- с) третий уровень
- d) четвертый уровень
 - 4. Какая логистическая система не является системой «тянущего» типа?
- а) «точно в срок»
- b) «канбан»
- с) «планирование потребностей в ресурсах»
- d) «бережливое производство»
 - 5. Чем являются запасы в логистической системе «точно в срок»?
- а) пассивы
- b) активы
- с) резервы
 - 6. Какую информацию несет карта отбора?
- а) количество деталей, которое должно быть изготовлено
- b) количество деталей, которое нужно взять на предыдущем участке
- с) количество деталей, которое нужно отдать на следующий участок
- 7. Какая логистическая функция не относится к процедуре обработки заказов?
- а) планирование
- b) конфигурирование
- с) прием
- d) определение источников выполнения
- 8. Основной принцип формирования структурных подразделений на платформе ELMA
 - а) функциональность
 - б) системность
 - в) экономичность
- 9. Исходные данные, необходимые для расчета заработной платы в системе ELMA KPI
- а) количество сотрудников, объем выполненной работы, уровень квалификации сотрудника, тарифная ставка за единицу объема;
- **б)** количество сотрудников, форма оплаты труда, объем выполненной работы, тарифная ставка за единицу объема;
- в) количество сотрудников, форма оплаты труда, объем выполненной работы, количество отработанного времени
 - 10. Для оцифровки бизнес-процессов используются ... системы
- a) BPMS
- б) MSP
- B) BMS
 - 11. Что из перечисленного относится к видам аналитики:
- а) привлечение, удержание, развитие, возврат

- б) все вышеперечисленное
- в) дескриптивная, предиктивная, прескриптивная
 - 12. Проблемами применения платформы ELMA могут стать:
- а) все перечисленное
- б) огромные ресурсы для хранения данных
- в) несовместимость программного обеспечения и устройств

6.2. Описание показателей и критериев контроля успеваемости, описание шкал оценивания

Оценивание результатов проведения дискуссии и устного опроса происходит в виде обсуждения заданной темы. Требуется проявить логику изложения материала, представить аргументацию, ответить на вопросы участников дискуссии. Критерии оценивания дискуссии и устного опроса в таблице 7.

Критерии оценивания дискуссии и устного опроса

Таблица 7

Оценка Характеристика ответа студент ясно изложил суть обсуждаемой темы, в ответе прослеживается «отлично» четкая структура, логическая последовательность изложения материала, отражающая сущность раскрываемых понятий, теории, явлений; представил аргументацию, показал совокупность осознанных знаний по дисциплине. Знания по предмету демонстрируются на фоне понимания его в системе данной науки и междисциплинарных связей. Ответ изложен научным языком с использованием современной терминологии, ответил на вопросы участников дискуссии. Могут быть допущены недочеты в определении понятий, исправленные студентом самостоятельно в процессе ответа. студент ясно изложил суть обсуждаемой темы, дал полный, развернутый «хорошо» ответ на поставленный вопрос, показал умение выделять существенные и несущественные признаки, причинно-следственные связи, проявил логику изложения материала литературным языком, но не представил аргументацию, неверно ответил на вопросы участников дискуссии. Могут быть допущены 2-3 неточности или незначительные ошибки, исправленные студентом с помощью преподавателя. студент ясно изложил суть обсуждаемой темы, но не проявил достаточ-«удовлетворительно» ную логику изложения материала, не представил аргументацию, дал недостаточно полный и недостаточно развернутый ответ. Допущены ошибки в раскрытии понятий, употреблении терминов. В ответе отсутствуют выводы. Умение раскрыть значение обобщенных знаний не показано. Речевое оформление требует поправок, коррекции. Неверно ответил на вопросы участников дискуссии. студент плохо понимает суть обсуждаемой темы, не смог логично и аргу-«неудовлетвоментировано участвовать в обсуждении. Ответ представляет собой разрительно» розненные знания с существенными ошибками по вопросу. Студент не осознает связь обсуждаемого вопроса с другими объектами дисциплины. Отсутствуют выводы, конкретизация и доказательность изложения. До-

_*
полнительные и уточняющие вопросы преподавателя не приводят к кор-
рекции ответа студента. Ответ на вопрос преподавателя полностью отсут-
ствует. Неверно ответил на вопросы участников дискуссии.

Оценивание результатов решения кейсов и выполнения заданий происходит в виде предоставления преподавателю последовательного решения задач и практических заданий. Критерии оценивания отражены в таблице 8.

Таблица 8

Критерии оценивания кейса

Оценка	Характеристика ответа					
«зачтено»	студент правильно выполнил все задания кейса с изложением методики, наблюдается логическая последовательность изложения материала, отражает сущность требуемых расчетов, показал совокупность осознанных знаний по дисциплине.					
«не зачтено»	студент не выполнил все задания, все решенные задачи содержат грубые ошибки, неверно и логически не правильно трактуется методика решения, решения не отражают сущность требуемых расчетов, студент не демонстрирует знания и умения по дисциплине					

Итоговый контроль знаний осуществляется в виде зачета, предполагает выполнение теста.

Критерии оценивания результатов ответов в целом обучения представлены в таблице 9.

 Таблица 9

 Критерии оценивания результатов обучения

Зачет	Критерии оценивания
Зачтено	получает студент, правильно ответивший не менее, чем на 8 вопросов теста (60 %)
Не зачтено	получает студент, правильно ответивший менее чем на 8 вопросов

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1 Основная литература

- 1. Организация производства и предпринимательство в АПК: учебник для подготовки бакалавров по направлению 35.03.04 "Агрономия" / Л. Д. Черевко [и др.]; ред. М. П. Тушканов. М.: Инфра-М, 2016. 268 с.
- 2. ВІ-система Loginom [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н.В. Карпузова, К.В. Чернышева, С. И. Афанасьева. Электрон. текстовые дан. М.: РГАУ-МСХА им. К. А. Тимирязева, 2020. 162 с. http://elib.timacad.ru/dl/local/s20210316-1.pdf

7.2 Дополнительная литература

- 11. Алипичев А.Ю. Основы профессионально-деловой коммуникации в агроинженерной сфере [Электронный ресурс]: учебное пособие / А. Ю. Алипичев, Т.Н. Димчева, Н.Н. Палкина. Электрон. текстовые дан. М: РГАУ-МСХА им. К. А. Тимирязева, 2020. 109 с. http://elib.timacad.ru/dl/local/s20212701-2.pdf
- 2. Организация производства и предпринимательство в АПК [Текст] : учебник / В. И. Нечаев, П. Ф. Парамонов, Ю. И. Бершицкий ; ред. П. Ф. Парамонов. 2-е изд., испр. и доп. С-Пб.; М.; Лань, 2016. 472 с.
- 3. Организация производства и предпринимательство в АПК: практикум. Рекомендовано УМО ВО для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлениям подготовки 35.03.04 Агрономия, 38.03.01 Экономика (квалификация (степень) "бакалавр" / М. П. Тушканов, Л. Д. Черевко, Л. Б. Винничек; ред. М. П. Тушканов. М.: Инфра-М, 2019. 307 с.
- 4. Методы оптимальных решений [Электронный ресурс] : учебное пособие / Г.Н. Светлова, Л. В. Уразбахтина. Электрон. текстовые дан. М.: РГАУ-МСХА им. К. А. Тимирязева, 2020. http://elib.timacad.ru/dl/local/s20201701-2.pdf
- 5. Информационные технологии. Практические занятия [Электронный ресурс] : учебное пособие / Ю. Л. Мешалкина, В. П. Самсонова, И. И. Васенев. Электрон. текстовые дан. М.: РГАУ-МСХА им. К. А. Тимирязева, 2018. 143 с. : http://elib.timacad.ru/dl/local/umo146.pdf

7.3 Нормативные правовые акты

- 1. Гражданский кодекс Российской Федерации (с изм. и доп.)
- 2. Налоговый кодекс Российской Федерации (с изм. и доп.)
- 3. Трудовой кодекс Российской Федерации (с изм. и доп.)
- 4. Федеральный закон от 26.12.95 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» (с изм. и доп.)
- 5. Федеральный закон от 26.10.02. №127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» (с изм. и доп.)
- 6. Федеральный закон от 08.02.98. №14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью»
- 7. Федеральный закон от 08.08.2001. №129-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей»
- 8. Федеральный закон от 24.07.07. №209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации»
- 9. Федеральный закон от 08.06.96. №41-ФЗ «О производственных кооперативах» (с изм. и доп.)

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1 Консультант плюс [электронный ресурс] — Режим доступа: http://www.consultant.ru/online/

2. Отраслевой портал «Логистика в российском бизнесе, практика приме

нения инновационных логистических технологий» [электронный ресурс] – Режим доступа URL: http://www.logistics.ru/manufacturing

- 3 Информационный портал Logirus.ru [электронный ресурс] Режим доступа URL: http://logirus.ru/
- 4 Сообщество специалистов по логистике и управлению цепями поставок [электронный ресурс] Режим доступа URL: http://logist.ru/
- 5 Официальный сайт журнала «Логистика» [электронный ресурс] Peжим доступа URL: http://www.logistika-prim.ru/
- 6 Информационный портал «Управление производством» [электронный ресурс] Режим доступа URL: http://www.up-pro.ru/Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы
- 7. Самолов И. Цифровая трансформация бизнеса: онлайн курс. [Режим доступа]: https://samolov.ru/events/digital?yclid=2229337785629696576. Режим доступа: [открытый доступ].
- 8. Цифровые инструменты в образовательной деятельности. Образовательный онлайн проект. [Режим доступа]: https://www.stdlife.ru/ped/publication/public00033 [открытый доступ].
- 9. Техническая поддержка информационного ресурса ELMA. [Режим доступа]: https://btlab.ru/node/930 [открытый доступ].
- 10. Журнал «Новое сельское хозяйство» Режим доступа: https://www.nsh.ru/
- 11. Журнал «Экономика сельского хозяйства. Режим доступа: http://www.esxr.ru/
- 12. Журнал «Экономика и предпринимательство» Режим доступа: http://www.intereconom.com/
- 13. Журнал «Экономика и управление» Режим доступа: https://emjume.elpub.ru/
 - 14. Журнала «Логинфо» Режим доступа URL: http://www.loginfo.ru/

9. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Таблица 10

Перечень программного обеспечения

	Tiepe tens upor parriento occene tenus					
№ п/п	Наименование раздела учебной дисциплины	Наименование программы	Тип программы	Автор	Год разработки	
1	Раздел 1 «Систематизация теоретических и	Справочная правовая система «КонсультантПлюс»	Обучающая		Контракт №АПИ- 2020/-197 от 01 февраля 2020 года	
2	методических основ научных исследований в логистике» Раздел 2 «Инновационные научные достижения и информационные	Демонстрационная платформы ELMA (ссылка: https://www.elma-bpm.ru/product/)	Обучающая		Головной офис 426033 Россия, г. Ижевск, ул. 30 лет Победы, д. 2 elma@elma- bpm.ru	

	технологии в			
	логистике»			
	Раздел 1	Система 1: «1С-	Контролирующая	Сублицензионный
	«Систематизация	Битрикс24» Лицен-		контракт
	теоретических и	зия Корпоративный		№170818/Б/Л от
	методических основ	портал Система 2:		17 августа 2018
	научных исследований	«1С-Битрикс: Внут-		года
3	в логистике»	ренний портал		
3	Раздел 2	учебного заведе-		
	«Инновационные	«RИН		
	научные достижения и			
	информационные			
	технологии в			
	логистике»			

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Таблица 11 Сведения об обеспеченности специализированными аудиториями,

кабинетами, лабораториями

каоинстами, лаобраториями					
Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы (№ учебного корпуса, № аудитории)	Оснащенность специальных помещений и по- мещений для самостоятельной работы				
1	2				
Учебная мультимедийная аудитория для проведения занятий лекционного типа № 101, учебный корпус 2 с доступом в	Учебная аудитория для проведения занятий лекци- онноготипа, занятий семинарского типа, круглых столов и пр.				
Интернет, Wi-Fi	1. Парты 36 шт. 2. Стулья 72 шт. 3. Компьютер 4. Плазменная панель 5. Маркерная доска				
Учебная аудитория для занятий семинарского типа № 311, учебный корпус 2 с доступом в Интернет, Wi-Fi	Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. 1. Парты 12 шт. 2. Стулья 24 шт. 3. Доска магнитно-маркерная 1 шт. 4. Проектор 5. Компьютер Экран для проектора настенно потолочный 1 шт.				
Центральная научная библиотека имени Н.И. Железнова, читальный зал	9 читальный залов, оснащенных Wi-Fi, с открытым доступом к Интернету, 5 компьютеризированных читальных залов				
Общежитие № 7	Комната для самоподготовки				

11. Методические рекомендации обучающимся по освоению дисциплины

Образовательный процесс по дисциплине организован в форме учебных занятий (контактная работа (аудиторной и внеаудиторной) обучающихся с преподавателем и самостоятельная работа обучающихся). Учебные занятия (в том числе по реализации практической подготовки) представлены следующими видами, включая учебные занятия, направленные на практическую подготовку обучающихся и проведение текущего контроля успеваемости:

лекции (занятия лекционного типа); семинары, практические занятия (занятия семинарского типа); групповые консультации; индивидуальные консультации; самостоятельная работа обучающихся; занятия иных видов.

Во время лекции студент должен вести краткий конспект. Работа с конспектом лекций предполагает просмотр конспекта в тот же день после занятий.

При конспектировании лекции следует обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации, положительный опыт в ораторском искусстве.

Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений. Задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций.

В ходе подготовки к семинарским (практическим) занятиям надо изучить основную литературу, ознакомиться с дополнительной литературой, новыми публикациями в периодических изданиях. При этом учесть рекомендации преподавателя и требования учебной программы. Дорабатывать свой конспект лекции, делая в нем соответствующие записи из литературы, рекомендованной преподавателем и предусмотренной учебной программой.

Студент может дополнить список использованной литературы современными источниками, не представленными в списке рекомендованной литературы, и в дальнейшем использовать собственные подготовленные учебные материалы при написании курсовых и дипломных работ.

Для дополнения конспекта можно ознакомиться с теоретическим материалом лекций по соответствующей теме, а также изучить необходимые главы основных литературных источников.

Практические занятия проводятся в аудитории для практических занятий. Закрепление теоретического материала через проведение устного опроса, дискуссий по теме занятия с учетом самостоятельного изучения вопросов и работа в малых группах по выполнению кейса (заданий) в демонстрационной версии специальной прикладной программы ELMA.

При подготовке к практическим занятиям необходимо просмотреть конспекты лекций, рекомендованную литературу по данной теме; подготовиться к

ответу на контрольные вопросы.

Виды и формы отработки пропущенных занятий

Студент, пропустивший занятия обязан, в срок, установленный преподавателем, отработать его, выполнив соответствующее индивидуальное задание (по согласованию с преподавателем). Лекционные и практические занятия отрабатываются по результатам устного ответа на контрольные вопросы, соответствующих пропущенных тем.

12. Методические рекомендации преподавателям по организации обучения по дисциплине

Особенностью дисциплины является практическое применение навыков выстраивать эффективные коммуникации между подразделениями и персоналов в системе управления; командной работы с применением специальных цифровых системы, прикладных программ и корпоративных приложений, а также использовать процессный подход к разработке и оценке обоснованных организационно-управленческих решений, использую цифровую платформу ELMA BMP.

На учебных занятиях обучающиеся выполняют запланированные настоящей программой отдельные виды учебных работ, в том числе отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Согласно учебному плану и графику учебного процесса для организации процесса освоения студентами дисциплины используется традиционная (объяснительно-иллюстративная) технология обучения с применением активных и интерактивных образовательных технологий, прикладных программ и локальных приложений.

На практических занятиях выявляется связь теории с актуальными проблемами изучаемой дисциплины и получение практических навыков работы с применением цифровых инструментов. Постановка острых проблем стимулирует дискуссии в студенческих группах.

Выполнение практических занятий на платформе ELMA, предполагают установленное программное обеспечение в компьютерном классе. Для выполнения индивидуальных заданий студенты объединяются в малые группы.

Thurst.

Программу разработал:

Сергеева Н.В., к.э.н., доцент

РЕЦЕНЗИЯ

на рабочую программу факультативной дисциплины ФТД.02 «Направления научных исследований в логистике» ОПОП ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент, направленность «Логистика» (квалификация выпускника – бакалавр)

Ашмариной Татьяной Игоревной, доцентом кафедры экономики ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет-МСХА имени К. А. Тимирязева», кандидатом экономических наук (далее по тексту рецензент), проведено рецензирование рабочей программы факультативной дисциплины «Направления научных исследований в логистике» ОПОП ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент, направленность «Логистика» разработанной в ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева», на кафедре организации производства (разработчик – Сергеева Н.В., доцент кафедры, кандидат экономических наук).

Рассмотрев представленные на рецензирование материалы, рецензент пришел к следующим выводам:

- 1. Предъявленная рабочая программа факультативной дисциплины «Направления научных исследований в логистике» (далее по тексту Программа) <u>соответствует</u> требованиям ФГОС ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент. Программа <u>содержит</u> все основные разделы, <u>соответствует</u> требованиям к нормативно-методическим документам.
- 2. Представленная в Программе *актуальность* учебной дисциплины в рамках реализации ОПОП ВО *не подлежит сомнению* дисциплина относится к факультативным ФТД.
- 3. Представленные в Программе *цели* дисциплины <u>соответствуют</u> требованиям ФГОС ВО направления 38.03.02 Менеджмент.
- 4. В соответствии с Программой за дисциплиной «Направления научных исследований в логистике» закреплены две компетенции. Факультативная дисциплина «Направления научных исследований в логистике» и представленная Программа способна реализовать их в объявленных требованиях. Результаты обучения, представленные в Программе в категориях знать, уметь, владеть соответствуют специфике и содержанию дисциплины и демонстрируют возможность получения заявленных результатов.
- 5. Общая трудоёмкость дисциплины «Направления научных исследований в логистике» составляет 2 зачётных единицы (72 часа/из них 4 часа практическая подготовка).
- 6. Информация о взаимосвязи изучаемых дисциплин и вопросам исключения дублирования в содержании дисциплин <u>соответствует</u> действительности. Дисциплина «Направления научных исследований в логистике» взаимосвязана с другими дисциплинами ОПОП ВО и Учебного плана по направлению 38.03.02 Менеджмент и возможность дублирования в содержании отсутствует.
- 7. Представленная Программа предполагает использование современных образовательных технологий, используемые при реализации различных видов учебной работы. Формы образовательных технологий *соответствуют* специфике дисциплины.
- 8. Программа факультативной дисциплины «Направления научных исследований в логистике» предполагает проведение занятий в интерактивной форме.
- 9. Виды, содержание и трудоёмкость самостоятельной работы студентов, представленные в Программе, $\underline{coombemcmbyom}$ требованиям к подготовке выпускников, содержащимся во ФГОС ВО направления 38.03.02 Менеджмент.
- 10. Представленные и описанные в Программе формы *текущей* оценки знаний (опрос, как в форме обсуждения отдельных вопросов, так и выступления, и участие в дискуссиях, участие в тестировании и аудиторных заданиях), *соответствуют* специфике дисциплины и требованиям к выпускникам.

Форма промежуточного контроля знаний студентов, предусмотренная Программой, осуществляется в форме экзамена, что $\underline{coombemcmbyem}$ статусу факультативной дисциплины – $\Phi T \mathcal{I} \Phi \Gamma O C B O$ направления 38.03.02 Менеджмент.

- 11. Формы оценки знаний, представленные в Программе, *соответствуют* специфике дисциплины и требованиям к выпускникам.
- 12. Учебно-методическое обеспечение дисциплины представлено: основной литературой два источника (базовые учебники), дополнительной литературой 5 наименований, Интернет-ресурсы 14 источников и $\underline{coombemcmbyem}$ требованиям ФГОС ВО направления 38.03.02 Менеджмент.
- 13. Материально-техническое обеспечение дисциплины соответствует специфике факультативной дисциплины «Направления научных исследований в логистике» и обеспечивает использование современных образовательных, в том числе интерактивных методов обучения.
- 14. Методические рекомендации студентам и методические рекомендации преподавателям по организации обучения по дисциплине дают представление о специфике обучения по факультативной дисциплине «Направления научных исследований в логистике».

ОБЩИЕ ВЫВОДЫ

На основании проведенного рецензирования можно сделать заключение, что характер, структура и содержание рабочей программы факультативной дисциплины «Направления научных исследований в логистике» ОПОП ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент, направленность «Логистика» (квалификация выпускника — бакалавр), разработанная Сергеевой Н.В., доцентом кафедры организация производства, кандидатом экономических наук соответствует требованиям ФГОС ВО, профессиональным стандартам, современным требованиям экономики, рынка труда и позволит при её реализации успешно обеспечить формирование заявленных компетенций.

Рецензент: Ашмарина Т.И., доцент кафедры экономики ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет - МСХА имени К.А. Тимирязева», кандидат экономических наук

«26» августа 2021 г.