

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Хоружий Людмила Ивановна
Должность: Директор института экономики и управления АПК
Дата подписания: 15.07.2023 21:46:53
Уникальный программный ключ:
1e90b132d9b04dce675851608015dd02cb1e09



МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ –
МСХА имени К.А. ТИМИРЯЗЕВА»
(ФГБОУ ВО РГАУ - МСХА имени К.А. Тимирязева)

Институт экономики и управления АПК
Кафедра управления

УТВЕРЖДАЮ:
Директор института экономики и управ-
ления АПК
Хоружий Л.И.



“ 10 ” августа 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
ФТД.01 Современные проблемы и тенденции в управлении АПК

для подготовки бакалавров

ФГОС ВО

Направление 38.03.02 Менеджмент
Направленность: Управление бизнесом
Курс 1
Семестр 2

Форма обучения очная
Год начала подготовки 2021

Москва, 2021

Разработчик:

Платоновский Н.Г., к.э.н., доцент
(ФИО, ученая степень, учено звание)

«29» 06 2021 г.

Рецензент: Бесшапошный М.Н., к.э.н., доцент
(ФИО, ученая степень, учено звание)

«29» 06 2021 г.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент и учебного плана 2021 года начала подготовки.

Программа обсуждена на заседании кафедры управления, протокол № 6 от «30» 06 2021 г.

Зав. кафедрой Кошелев В.М., д.э.н., профессор

«30» 06 2021 г.

Согласовано:

Председатель учебно-методической комиссии института
Экономики и управления АПК
Корольков А.Ф., к.э.н., доцент

протокол № 1 от «13» 09 2021 г.

Заведующий выпускающей кафедрой управления
Кошелев В.М., д.э.н., профессор

«30» 06 2021 г.

Заведующий отделом комплектования ЦНБ

Ермилова Л.А.
(подпись)

СОДЕРЖАНИЕ

АННОТАЦИЯ	4
1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.....	5
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ.....	5
3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	6
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	6
4.1 РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ТРУДОЁМКОСТИ ДИСЦИПЛИНЫ ПО ВИДАМ РАБОТ	6
4.2 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	9
4.3 ЛЕКЦИИ/ПРАКТИЧЕСКИЕ/СЕМИНАРСКИЕ ЗАНЯТИЯ	10
5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ	11
6. ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.....	12
6.1. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ И НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	12
6.2. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ	13
7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	14
7.1 Основная литература	14
7.2 Дополнительная литература.....	14
7.3 Нормативные правовые акты	14
8. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	15
9. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ (ОТКРЫТЫЙ ДОСТУП).....	15
10. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ	15
11. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ СТУДЕНТАМ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ.....	16
Виды и формы отработки пропущенных занятий	16
12. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПРЕПОДАВАТЕЛЯМ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ.....	17

Аннотация
рабочей программы учебной дисциплины
ФТД.01 «Современные проблемы и тенденции в управлении АПК»
для подготовки бакалавра по направлению 38.03.02 Менеджмент
по направленности:
«Управление бизнесом»

Цель освоения дисциплины: является усвоение основных понятий, приобретение знаний и представление единых теоретико-методологических основ управления в АПК и выработка профессиональных компетенций в осуществлении управления экономической деятельностью организации АПК, в том числе в условиях цифровизации экономики.

Место дисциплины в учебном плане: дисциплина включена в часть факультативных дисциплин учебного плана по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

Требования к результатам освоения дисциплины: в результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), ПКос-5 (ПКос-5.1, ПКос-5.2, ПКос-5.3)

Краткое содержание дисциплины: дисциплина изучает основы управления в АПК, формирует фундамент знаний для дальнейшего изучения дисциплин экономической направленности и отраслевой специфики агропромышленного комплекса.

Общая трудоемкость дисциплины: 36 час., в том числе 4 часа практической подготовки / 1 зач. ед.

Промежуточный контроль: зачет

1. Цель освоения дисциплины

Целью дисциплины является усвоение основных понятий, приобретение знаний и представление единых теоретико-методологических основ управления в АПК и выработка профессиональных компетенций в осуществлении управления экономической деятельностью организации АПК, в том числе в условиях цифровизации экономики.

Бакалавр должен иметь представление: о мировых тенденциях развития концепций управления АПК, о структурах и направлениях развития российского АПК

Понимать многообразие экономических процессов в АПК, их связь с другими процессами, происходящими в обществе, процессов управления в экономике как основы долгосрочного функционирования предприятий в условиях рынка.

Бакалавр должен:

- знать основные категории управления в АПК, понимать суть социально-экономических явлений в АПК, владеть методами анализа экономических и социальных процессов в АПК;

- понимать законы функционирования организаций в АПК, уметь анализировать и осуществлять основные функции управления в АПК;

- владеть практическими навыками менеджера (осуществление коммуникаций, принятие управленческих решений, управление конфликтами и стрессами и др.).

Бакалавр должен быть подготовлен к управленческой деятельности в организациях всех форм собственности на должностях, относящихся к среднему штабному или линейному менеджменту.

2. Место дисциплины в учебном процессе

Дисциплина «Современные проблемы и тенденции в управлении АПК» включена в часть факультативных дисциплин учебного плана. Дисциплина «Современные проблемы и тенденции в управлении АПК» реализуется в соответствии с требованиями ФГОС ВО, ОПОП ВО, профессиональных стандартов и Учебного плана по направлению 38.03.02 Менеджмент.

Предшествующими курсами, на которых непосредственно базируется дисциплина «Современные проблемы и тенденции в управлении АПК» являются “Экономическая теория”.

Особенностью дисциплины является большой объем учебного материала, предназначенного для изучения на практических занятиях и для самостоятельной работы студентов, а также разнонаправленные точки зрения ученых и практиков на большинство проблем в вопросах управления в АПК.

Рабочая программа дисциплины «Современные проблемы и тенденции в управлении АПК» для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается индивидуально с учетом особенностей психофизиологического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся компетенций, представленных в таблице 1.

4. Структура и содержание дисциплины

4.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 1 зач. ед. (36 часов), их распределение по видам работ семестрам представлено в таблице 2.

Требования к результатам освоения учебной дисциплины

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или её части)	Индикаторы компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
1.	УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1 Знает принципы сбора, отбора и обобщения информации, в том числе на цифровых платформах, методики системного подхода для решения профессиональных задач	Принципы сбора, отбора и анализа информации в АПК, в том числе используя цифровые платформы аналитических материалов АПК		
			УК-1.2 Умеет анализировать и систематизировать разнородные данные, в том числе на цифровых платформах; оценивать эффективность процедур анализа проблем и принятия решений в профессиональной деятельности		Анализировать и систематизировать разнородные данные по АПК, в том числе в условиях цифровизации экономики	
			УК-1.3 Владеет навыками научного поиска и практической работы с информационными источниками (цифровыми платформами) по своей профессиональной деятельности; методами принятия решений			Навыками научного поиска и практической управленческой работы с информационными источниками АПК

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или её части)	Индикаторы компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
2.	ПКос-5	Способен оценивать взаимодействие организаций и других контрагентов с учетом уровней, типов управления и факторов среды	ПКос-5.1 Знает особенности типов и уровней управления; основные принципы организации взаимодействий внутри и между структур управления	Уровни управления АПК, принципы взаимодействия между структур управления АПК в том числе в условиях цифровизации экономики		
			ПКос-5.2 Умеет оценивать место организации в иерархии управленческих структур и определять формы ее взаимодействия с другими контрагентами		Оценивать место организации АПК в иерархии управленческих структур	
			ПКос-5.3 Владеет методологией и навыками планирования, организации и проектирования бизнес-процессов			Методологией и навыками планирования, организации и проектирования бизнес-процессов в АПК в условиях цифровизации экономики

Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

Вид учебной работы	Трудоёмкость	
	час.	в т. ч. по семестрам
		№ 2
Общая трудоёмкость дисциплины по учебному плану	36	36/4
1. Контактная работа:	18	18/4
Аудиторная работа	18	18/4
лекции (Л)	8	8
практические занятия (ПЗ)	10	10/4
контактная работа на промежуточном контроле (КРА)	0,25	0,25
2. Самостоятельная работа (СРС)	17,75	17,75
самостоятельное изучение разделов, самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям, подготовка к докладам)	8,75	8,75
Подготовка к зачету	9	9
Вид промежуточного контроля:	зачет	

* практическая подготовка

4.2 Содержание дисциплины

Тематический план учебной дисциплины

Наименование тем дисциплины	Всего кол-во часов на раздел	Аудиторная работа			Внеаудиторная работа СР
		Л	ПЗ/*	ПКР	
Тема 1. Основы управленческой деятельности в АПК	6	2	2		2
Тема 2. Развитие взглядов на управление в АПК	6	2	2		2
Тема 3. Методы управления в АПК	8	2	4/2		2
Тема 4. Современные проблемы эффективности управления в АПК	6,75	2	2/2		2,75
<i>КРА на промежуточном контроле</i>	0,25			0,25	
<i>Подготовка к зачету</i>	9				9
Итого	36	8	10/4	0,25	17,75

* практическая подготовка

Содержание разделов дисциплины

Тема 1. Основы управленческой деятельности в АПК

1.1. Сущность и различия менеджмента и управления сельскохозяйственным производством.

1.2. Роль менеджера в АПК. Функциональное разделение управленческого труда.

1.3. Наделение и делегирование полномочий в организации АПК.

1.4. Исполнение и управление в организации АПК.

Тема 2. Развитие взглядов на управление в АПК

Государственная аграрная политика начала 20 века

Советская система управления в АПК

История становления Российской системы управления в АПК

Направление развития современной системы управления АПК

Тема 3. Методы управления в АПК

3.1. Административные методы управления в АПК

3.2. Экономические методы управления в АПК

3.3. Социально-психологические управления методы АПК

Тема 4. Современные проблемы эффективности управления в АПК

4.1. Понятие и сущность эффективности управления.

4.2. Факторы, влияющие на оценку эффективности управления.

4.3. Требования и подходы к оценке эффективности управления.

4.4. Методика оценки эффективности управления сельскохозяйственного производства.

4.3 Лекции/практические занятия

Таблица 4

Содержание лекций/практических занятий/ занятий и контрольные мероприятия

№ п/п	№ раздела	№ и название лекций/практических занятий	Формируемые компетенции	Вид контрольного мероприятия	Кол-во Часов/*
	Тема 1. Основы управленческой деятельности в АПК	Лекция №1. Основы управленческой деятельности в АПК	УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3		2
		Практическое занятие №1. Роль менеджера в АПК. Функциональное разделение управленческого труда	УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3	Устный опрос, доклад	2
	Тема 2. Развитие взглядов на управление в АПК	Лекция №2. Развитие взглядов на управление в АПК	УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3		2
		Практическое занятие №2. Направления развития современной системы управления в АПК	УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3	Устный опрос, доклад	2
	Тема 3. Методы управления в АПК	Лекция №3. Методы управления в АПК	ПКос-5.1, ПКос-5.2, ПКос-5.3		2
		Практическое занятие №3. Экономические методы управления в АПК	ПКос-5.1, ПКос-5.2, ПКос-5.3	Устный опрос, доклад	2/1
		Практическое занятие №4. Административные методы управления в АПК и послед-	ПКос-5.1, ПКос-5.2, ПКос-5.3	Устный опрос, доклад	2/1

№ п/п	№ раздела	№ и название лекций/ практических занятий	Формируемые компетенции	Вид контрольного мероприятия	Кол-во Часов/*
		ствия их применения			
	Тема 4. Современные проблемы эффективности управления в АПК	Лекция №4. Современные проблемы эффективности управления в АПК	ПКос-5.1, ПКос-5.2, ПКос-5.3		2
		Практическое занятие №5. Методика оценки эффективности сельскохозяйственного производства	ПКос-5.1, ПКос-5.2, ПКос-5.3	Устный опрос, доклад	2/2

* практическая подготовка

Таблица 5

Перечень вопросов для самостоятельного изучения дисциплины

№ п/п	№ раздела и темы	Формируемые компетенции (индикаторы)	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения
1.	Тема 1. Основы управленческой деятельности в АПК	УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3	Системный подход, его элементы. Расписание рабочего дня управленцев. Роли менеджеров в организации АПК
2.	Тема 2. Развитие взглядов на управление в АПК	УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3	История развития управления в аграрной сфере в Европейских странах и России
3	Тема 3. Методы управления в АПК	ПКос-5.1, ПКос-5.2, ПКос-5.3	Примеры социальной политики и этики в различных государствах и организациях. Позитивные и негативные стороны. Примеры и последствия применения административных методов в АПК
4	Тема 4. Современные проблемы эффективности управления в АПК	ПКос-5.1, ПКос-5.2, ПКос-5.3	Методика проведения различных методов генерации и отбора идей. Планирование пространственного развития в современном АПК

5. Образовательные технологии

Таблица 6

Применение активных и интерактивных образовательных технологий

№ п/п	Тема и форма занятия		Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий
1	Тема 1. Основы управленческой деятельности в АПК	Л	Лекция с использованием средств мультимедиа Информационно-коммуникационная технология
2	Тема 2. Развитие взглядов на управление в АПК	Л	Лекция с использованием средств мультимедиа Информационно-коммуникационная технология
3	Тема 3. Методы управления в АПК	Л	Лекция с использованием средств мультимедиа Информационно-коммуникационная технология
4	Тема 4. Современные проблемы эффективности	Л	Лекция с использованием средств мультимедиа Информационно-коммуникационная технология

№ п/п	Тема и форма занятия	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий
	управления в АПК	

6. Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины

6.1. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности

Примерная тематика докладов

1. Характеристика и виду организационных структур управления в АПК.
2. Влияние внешней среды на деятельность организации АПК.
3. Особенности ведения деловых переговоров в АПК.
4. Виды конфликтов в организации АПК.
5. Управление персоналом на предприятии АПК.
6. Мотивация персонала в АПК
7. Коммуникация и коммуникационные процессы в организации АПК
8. Принятие управленческих решений в АПК
9. Жизненный цикл организации в АПК.
10. Стратегическое планирование в АПК
11. Внедрение изменений на предприятии АПК: барьеры и мероприятия, направленные на адаптацию персонала к нововведениям.
12. Мероприятия, способствующие повышению конкурентоспособности в АПК.
13. Применение конкурентных стратегий в АПК
14. Влияние информационных технологий на успех деятельности организации в АПК
15. Основные методы определения эффективности управления в АПК
16. Управление издержками на предприятии АПК
17. Виды рисков в АПК
18. Отличительные черты систем управления в АПК зарубежных стран.

Примерные вопросы для устного опроса

Тема 1. Основы управленческой деятельности в АПК

Представление о социально-экономической организации.

Свойства организации

Горизонтальное и вертикальное разделение труда в АПК.

Классификация ролей менеджера по Минцбергу.

Функциональное разделение управленческого труда.

Внутренняя и внешняя среда в деятельности предприятий АПК

Факторы макро- и микросреды для предприятий АПК

Перечень вопросов, выносимых на зачет

1. Организация производства в агропромышленном комплексе как наука
2. Содержание процесса организации производства на предприятиях агропромышленного комплекса
3. Понятие и значение агропромышленного комплекса в жизни страны в современных условиях.
4. Состав и структура агропромышленного комплекса Российской Федерации.
5. Закономерности сельскохозяйственного производства.
6. Принципы организации сельскохозяйственного производства.
7. Сущность системы ведения сельского хозяйства и факторы ее формирующие.
8. Сущность и общие требования к организации рациональной системы ведения хозяйства.
9. Принципы построения рациональной системы ведения сельского хозяйства.

10. Система растениеводства.
11. Система животноводства.
12. Понятие отрасли, критерии разделения хозяйства на отрасли.
13. Производственная структура сельскохозяйственного предприятия.
14. Понятие и цели отраслевой специализации.
15. Формы специализации сельскохозяйственного производства.
16. Показатели и критерии отраслевой специализации.
17. Основные типы специализированных хозяйств в растениеводстве.
18. Основные принципы и способы рационального сочетания отраслей.
19. Диверсификация производства на предприятиях АПК: понятие, цели и задачи.
20. Виды оплаты труда в сельском хозяйстве.
21. Организация материального стимулирования труда на предприятиях отраслей сельского хозяйства.
22. Понятия эффекта и эффективности в системе организации и совершенствования производства на предприятии.
23. Система показателей эффективности производства в сельском хозяйстве.
24. Виды прибыли от деятельности сельскохозяйственных предприятий.
25. Пути повышения экономической эффективности сельскохозяйственного производства.
26. Сущность и содержание управления в агропромышленном комплексе.
27. Функции управления в агропромышленном комплексе.
28. Структура управления на предприятии агропромышленного комплекса: виды и принципы построения.
29. Система экономических методов управления.
30. Характеристика административных методов управления.
31. Характеристика социально-психологических методов управления.
32. . Оценка эффективности производства и реализации продукции животноводства.

6.2. Описание показателей и критериев контроля успеваемости, описание шкал оценивания

Контроль усвоения дисциплины «Современные проблемы управления в АПК» осуществляется с использованием традиционной системы:

Зачтено - заслуживает студент, который подготовил доклад на указанную тему и выступил перед группой, участвовал в дискуссиях, отвечал на вопросы устного опроса, а также ответил по теоретическим вопросам зачета на положительную оценку. Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы

Не зачтено - заслуживает студент, который не подготовил доклад по теме и/или не ответил на положительную оценку по теоретическим вопросам зачета. Компетенции, закреплённые за дисциплиной, не сформированы.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1 Основная литература

1. Менеджмент: учебник для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.]; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 448 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03372-4. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489310>
2. Менеджмент. Практикум: учебное пособие для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.]; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 246 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00609-4. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489686>
3. Менеджмент в 2 ч. Часть 1: учебник и практикум для вузов / И. Н. Шапкин [и др.]; под общей редакцией И. Н. Шапкина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04625-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492480>
4. Менеджмент в 2 ч. Часть 2: учебник и практикум для вузов / И. Н. Шапкин [и др.]; под общей редакцией И. Н. Шапкина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 313 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04627-4. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/472489>
5. Гапоненко, А. Л. Теория управления: учебник и практикум для вузов / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 336 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03319-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489005>

7.2 Дополнительная литература

1. Управление персоналом: учебник и практикум для вузов / А. А. Литвинюк [и др.]; под редакцией А. А. Литвинюка. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 461 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14697-4. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/484938>
2. Титов, В. Н. Теория и история менеджмента: учебник и практикум для вузов / В. Н. Титов, Г. Н. Суханова. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 487 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05725-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/490123>
3. Коргова, М. А. История управленческой мысли: учебное пособие для вузов / М. А. Коргова, А. М. Салогуб. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 166 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10651-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/474144>

7.3 Нормативные правовые акты

1. Конституция РФ - [Электронный ресурс]- Режим доступа: <http://www.constitution.ru/>
2. Гражданский кодекс РФ - [Электронный ресурс]- Режим доступа: <https://base.garant.ru/10164072/>

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. www.mcsx.ru – официальный сайт Министерства сельского хозяйства РФ, [Электронный ресурс] - свободный доступ.
2. www.agro.ru – агропортал сельское хозяйство в России и за рубежом, [Электронный ресурс] - свободный доступ.
3. www.agronomy.ru – портал о сельском хозяйстве в России, [Электронный ресурс] - свободный доступ.
4. www.agronews.ru – новости сельского хозяйства России, [Электронный ресурс] - свободный доступ.
5. www.rbc.ru – Росбизнесконсалтинг, информация о состоянии финансовых и торговых рынков, [Электронный ресурс] - свободный доступ.
6. www.economy.gov.ru – официальный сайт Министерства экономического развития РФ, [Электронный ресурс] - свободный доступ.

9. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для проведения лекций, практических занятий, выполнения самостоятельной работы по дисциплине «Современные проблемы управления в АПК» необходимы ПК, имеющие интегрированный пакет программ Microsoft Office for Windows со следующими приложениями (табл.9):

Таблица 9

Перечень программного обеспечения

№ п/п	Наименование раздела учебной дисциплины	Наименование программы	Тип программы	Автор	Год разработки
1	Все темы	WORD	текстовый процессор	Microsoft	2010
2	Все темы	POWER POINT	система по созданию презентаций	Microsoft	2010

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Таблица 10

Сведения об обеспеченности специализированными аудиториями, кабинетами.

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы (№ учебного корпуса, № аудитории)	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
1	2
учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации уч. Корп. № 1 (Лиственничная аллея, 4а), № 502	1 Проектор – 1 шт. (Инв. № 35203) 2. Стол письменный 1 шт 3 Стол двухместный 24 шт. (Инв. № 332088) 4 Доска белая– 1 шт. (Инв. № 332050) 5 Экран на электроприводе - 1 шт. (Инв. № 332049) 6. Демонстративный альбом - флипчарт- – 1 шт. (Инв. № 332078) 7. Системный блок 1 шт с монитором 8. антивандальный шкаф
учебная аудитория для проведения практических занятий, групповых и	1 Проектор – 1 шт. (Инв. № 35203) 2. Стол письменный 1 шт

индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации уч. Корп. № 1 (Лиственничная аллея, 4 а), № 513	3 Стол двухместный 12 шт. (Инв. № 332088) 4 Доска белая– 1 шт. (Инв. № 332050) 5 Экран на электроприводе - 1 шт. (Инв. № 332049) 6. Демонстративный альбом - флипчарт- – 1 шт. (Инв. № 332078) 1. Системный блок 1 шт
Центральная научная библиотека имени Н.И. Железнова (Лиственничная аллея, д.2.к.1)	Читальный зал

11. Методические рекомендации студентам по освоению дисциплины

Необходимым условием эффективной работы студентов на практических занятиях по дисциплине «Современные проблемы и тенденции в управлении АПК» является изучение необходимого теоретического материала. При изучении каждой темы дисциплины проводится контроль знаний с целью проверки и коррекции хода освоения теоретического материала и практических умений и навыков. Контроль знаний проводится по графику в часы практических занятий по основному расписанию. Студент обязан отчитаться по всем учебным заданиям дисциплины; к промежуточной аттестации допускаются студенты, сдавшие все задания, предусмотренные программой.

Выполнение большинства практических и домашних заданий потребует от студента самостоятельного поиска информации по теме изучения.

Методические рекомендации к практическим занятиям

При подготовке к практическим занятиям, обучающимся необходимо изучить основную и дополнительную литературу, рекомендации преподавателя и требования учебной программы. В ходе подготовки к практическим занятиям необходимо освоить основные понятия и методики, ответить на контрольные вопросы. В течение практического занятия студенту необходимо выполнить задания, выданные преподавателем.

В ходе занятий обучающимся рекомендуется выполнять следующие действия: вести конспектирование учебного материала, обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации по их применению; задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций.

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студента

Самостоятельная работа студентов организуется в соответствии с настоящей рабочей программой. Студент обязан в полном объеме использовать предусмотренное время для изучения вопросов, вынесенных на самостоятельное изучение.

Во время самостоятельной работы студент прорабатывает материал обязательной и дополнительной учебной литературы. В случае возникновения затруднений в освоении материала студент обращается к преподавателю за разъяснением вовремя, отведенное для индивидуальных консультаций.

Подготовка к контрольным мероприятиям

Текущий контроль проводится на каждом аудиторном занятии. Формы и методы текущего контроля: устное выборочное собеседование, доклады и выступления студентов в группе и др.

Виды и формы отработки пропущенных занятий

Задолженности по текущему и промежуточному контролю можно сдавать в период, установленный правилами вуза и соответствующими распоряжениями компетентных лиц:

По посещению – путем самостоятельного изучения вопросов по пропущенной теме.

Студент, пропустивший занятия обязан получить от преподавателя индивидуальное задание, предусмотренное учебным планом, выполнить и защитить его. Прием и защита индивидуальных заданий проводятся в часы и дни, установленные преподавателем.

К промежуточной аттестации допускаются студенты, сдавшие все задания, предусмотренные программой. Если студент имеет задолженности по текущему контролю, то до промежуточной аттестации студент не допускается и считается задолжником по этой дисциплине.

12. Методические рекомендации преподавателям по организации обучения по дисциплине

При разработке рабочей программы дисциплины «Современные проблемы и тенденции в управлении АПК» могут быть сформированы различные варианты тематических планов лекций и форм их проведения. При этом должна обеспечиваться координация, согласованность этих видов занятий, разграничение рассматриваемых на них вопросов. Некоторые вопросы по усмотрению автора рабочей программы в зависимости от методического обеспечения учебного процесса сгруппированы в укрупненные темы, использованы для формулировки тем дискуссий, тематических лекций. Тематика может корректироваться, уточняться.

В лекциях рассматриваются только те вопросы, которые не выносятся на самостоятельное изучение. Определенная часть времени лекции выделяется на то, чтобы сориентировать студентов в использовании рекомендуемой литературы и других элементов учебно-методического комплекса, предоставляемых в их распоряжение. Детально рассматриваются основные термины и категории, что позволяет студентам освоить профессиональную терминологию и легко адаптироваться к реальным условиям производственной, научной и образовательной деятельности.

Оценивание знаний, умений и навыков по учебной дисциплине осуществляется посредством использования различных видов оценочных средств. Устные опросы целесообразно проводить во время практических занятий, а также при проведении зачета в качестве дополнительного испытания при недостаточности результатов. Вопросы опроса не должны выходить за рамки объявленной для данного занятия темы. Устные опросы необходимо строить так, чтобы вовлечь в тему обсуждения максимальное количество обучающихся в группе, проводить параллели с уже пройденным учебным материалом данной дисциплины и смежными курсами, находить удачные примеры из современной действительности, что увеличивает эффективность усвоения материала. Письменные творческие задания в форме эссе позволяют проверить уровень подготовки к практическому занятию всех обучающихся в группе. Эссе проводится без предупреждения, что стимулирует обучающихся к систематической подготовке к занятиям.

Задания, требующие изучения значительного объема материала, необходимо относить на самостоятельную работу студентов, с непременным разбором результатов во время практических занятий. Дискуссии происходят в виде обсуждения заданной темы. Требуется проявить логику изложения материала, представить аргументацию, ответить на вопросы участников дискуссии.

Программу разработал:

Платоновский Н.Г., к.э.н., доцент _____

РЕЦЕНЗИЯ

на рабочую программу дисциплины
ФТД.01 «Современные проблемы и тенденции в управлении АПК»
ОПОП ВО по направлению 38.03.02 «Менеджмент»,
направленности «Управление бизнесом»
(квалификация выпускника - бакалавр)

Бесшапошным Максимом Николаевичем, доцентом кафедры политической экономики РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева к.э.н., доцент (далее по тексту рецензент), проведено рецензирование рабочей программы дисциплины «Современные проблемы и тенденции в управлении АПК» ОПОП ВО по направлению 38.03.02 «Менеджмент», направленности «Управление бизнесом», разработанной в ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева », на кафедре управления (разработчик – Платоновский Николай Геннадьевич к.э.н.).

Рассмотрев представленные на рецензирование материалы, рецензент пришел к следующим выводам:

1. Предъявленная рабочая программа дисциплины «Современные проблемы и тенденции в управлении АПК» (далее по тексту Программа) соответствует требованиям ФГОС ВО по направлению 38.03.02 «Менеджмент». Программа содержит все основные разделы, соответствует требованиям к нормативно-методическим документам.

2. Представленная в Программе актуальность учебной дисциплины в рамках реализации ОПОП ВО не подлежит сомнению – дисциплина относится к части факультативных дисциплин учебного цикла – ФТД.

3. Представленные в Программе цели дисциплины соответствуют требованиям ФГОС ВО направления 38.03.02 – «Менеджмент».

4. В соответствии с Программой за дисциплиной «Современные проблемы управления в АПК» закреплено 2 компетенции (6 индикаторов). Дисциплина «Современные проблемы управления в АПК» и представленная Программа способна реализовать их в объявленных требованиях.

5. Результаты обучения, представленные в Программе в категориях знать, уметь, владеть соответствуют специфике и содержанию дисциплины и демонстрируют возможность получения заявленных результатов.

6. Общая трудоёмкость дисциплины «Современные проблемы и тенденции в управлении АПК» составляет 1 зачётная единица (36 часов, в том числе 4 часа практической подготовки).

7. Информация о взаимосвязи изучаемых дисциплин и вопросам исключения дублирования в содержании дисциплин соответствует действительности. Дисциплина «Современные проблемы и тенденции в управлении АПК» взаимосвязана с другими дисциплинами ОПОП ВО и Учебного плана по направлению 38.03.02 «Менеджмент» и возможность дублирования в содержании отсутствует.

8. Представленная Программа предполагает использование современных образовательных технологий, используемые при реализации различных видов учебной работы. Формы образовательных технологий соответствуют специфике дисциплины.

9. Виды, содержание и трудоёмкость самостоятельной работы студентов, представленные в Программе, соответствуют требованиям к подготовке выпускников, содержащимся во ФГОС ВО направления 38.03.02 «Менеджмент».

10. Представленные и описанные в Программе формы текущей оценки знаний (опрос, выступления с докладом и участие в дискуссиях), соответствуют специфике дисциплины и требованиям к выпускникам.

Форма промежуточного контроля знаний студентов, предусмотренная Программой, осуществляется в форме зачета, что соответствует статусу дисциплины, как факультатив-

ной дисциплины части учебного цикла – ФТД ФГОС ВО направления 38.03.02 «Менеджмент».

11. Формы оценки знаний, представленные в Программе, соответствуют специфике дисциплины и требованиям к выпускникам.

12. Учебно-методическое обеспечение дисциплины представлено: основной литературой – 5 источников (базовый учебник), дополнительной литературой – 5 наименований, источников со ссылкой на электронные ресурсы, Интернет-ресурсы – 8 источников и соответствует требованиям ФГОС ВО направления 38.03.02 «Менеджмент».

13. Материально-техническое обеспечение дисциплины соответствует специфике дисциплины «Современные проблемы и тенденции в управлении АПК» и обеспечивает использование современных образовательных, в том числе интерактивных методов обучения.

14. Методические рекомендации студентам и методические рекомендации преподавателям по организации обучения по дисциплине дают представление о специфике обучения по дисциплине «Современные проблемы и тенденции в управлении АПК».

ОБЩИЕ ВЫВОДЫ

На основании проведенного рецензирования можно сделать заключение, что характер, структура и содержание рабочей программы дисциплины «Современные проблемы и тенденции в управлении АПК» ОПОП ВО по направлению 38.03.02 «Менеджмент», направленности «Управление бизнесом» (квалификация выпускника – бакалавр), разработанная Платоновским Николаем Геннадьевичем, к.э.н., доцентом соответствует требованиям ФГОС ВО, современным требованиям экономики, рынка труда и позволит при её реализации успешно обеспечить формирование заявленных компетенций.

Рецензент: Бесшапошный Максим Николаевич,

доцент кафедры политической экономики

РГАУ-МСХА им. К.А. Тимирязева, к.э.н. _____ «___» _____ 2021 г.