



МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ –  
МСХА имени К.А. ТИМИРЯЗЕВА»  
(ФГБОУ ВО РГАУ – МСХА имени К.А. Тимирязева)

Институт экономики и управления АПК

Кафедра организации производства

УТВЕРЖДАЮ:

Декан факультета  
заочного образования

О.А. Антимирова

“ 15 ” *июль* 2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
Б1.В.13 ПЛАНИРОВАНИЕ В ОРГАНИЗАЦИЯХ АПК**

для подготовки специалистов

ФГОС ВО

Направление: 38.05.01 Экономическая безопасность

Направленность: «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»

Курс II, III

Семестры 4,5

Форма обучения заочная

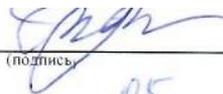
Год начала подготовки 2020

Регистрационный номер \_\_\_\_\_

Москва, 2020

Разработчик: Ворожейкина Т.М., д.э.н., доцент

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

  
(подпись)

«05» 06 2020 г.

Рецензент: Постникова Л.В., к. э. н., доцент

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

  
(подпись)

«06» 06 2020 г.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.05.01 Экономическая безопасность

Программа обсуждена на заседании кафедры организации производства протокол № 10 от «09» июня 2020 г.

Зав. кафедрой Ворожейкина Т.М., д.э.н., доцент

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

  
(подпись)

«09» 06 2020 г.

**Согласовано:**

Председатель учебно-методической  
Института экономики и управления АПК

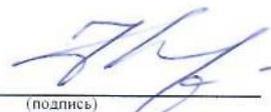


А.Ф. Корольков

«10» 06 2020 г.

Заведующий выпускающей кафедрой  
экономической безопасности, анализа и аудита  
Карзаева Н.Н., д.э.н., профессор

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

  
(подпись)

«10» 06 2020 г.

Заведующий отделом комплектования ЦНБ

(подпись)

**Бумажный экземпляр РПД, копии электронных вариантов РПД и оценочных материалов получены:**

Методический отдел УМУ

«\_\_» \_\_\_\_ 20\_\_ г

## Содержание

АННОТАЦИЯ.....	4
1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.....	5
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ .....	5
3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ .....	5
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.....	5
4.1 РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ТРУДОЁМКОСТИ ДИСЦИПЛИНЫ ПО ВИДАМ РАБОТ .....	8
4.2 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....	8
5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ .....	11
6. ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ .....	11
6.1. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ И НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	11
7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	15
7.1. ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА .....	15
7.2. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА.....	15
7.3. НОРМАТИВНЫЕ ПРАВОВЫЕ АКТЫ .....	16
7.4. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ, РЕКОМЕНДАЦИИ И ДРУГИЕ.....	16
МАТЕРИАЛЫ К ЗАНЯТИЯМ .....	16
8. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ).....	17
9. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И .....	17
ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ.....	17
11. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ СТУДЕНТАМ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ.....	19
12. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПРЕПОДАВАТЕЛЯМ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ.....	19

**Аннотация  
рабочей программы учебной дисциплины  
Б1.В.13 «Планирование в организациях АПК»  
для подготовки специалиста направления:  
38.05.01 Экономическая безопасность  
направленности: «Экономико-правовое обеспечение экономической без-  
опасности»**

**Цель освоения дисциплины** овладение студентами базовыми принципами, закономерностями и механизмами внутрихозяйственного планирования в организации, закрепление теоретических положений практическими знаниями формирования и эффективного функционирования предприятий как первичного звена хозяйственной системы.

**Место дисциплины в учебном плане:** дисциплина включена в базовую часть учебного плана по направлению подготовки 38.05.01 Экономическая безопасность.

**Требования к результатам освоения дисциплины:** в результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции: ОПК-2; ПК-4; ПК-5; ПК-36

**Краткое содержание дисциплины:**

Сущность и функции внутрихозяйственного планирования. Методы планирования. Система планирования на предприятиях. Организация плановой деятельности на предприятиях АПК. Содержание стратегического планирования организации; анализ внешней и внутренней среды предприятия; комплексная оценка состояния предприятия и его конкурентных преимуществ; обоснование стратегии развития предприятия; план реструктуризации бизнеса и активов. Понятие бизнес-плана цели, задачи и приемы разработки; этапы разработки бизнес-плана и общие требования к оформлению и изложению его основных разделов; структура бизнес-плана и его презентация потенциальным инвесторам; содержание основных разделов бизнес-плана. Задачи, порядок и методика разработки годового плана производственно-финансовой деятельности; планирование производственной программы развития растениеводства; планирование производственной программы развития животноводства; планирование деятельности вспомогательных и обслуживающих производств. Понятие бюджетного управления на предприятиях; планирование производственной программы и производственной мощности предприятия; бюджетная модель предприятия; виды бюджетов; организация бюджетного планирования на предприятии; автоматизация бюджетирования.

**Общая трудоемкость дисциплины: 144 часа / 4 зач. ед.**

**Промежуточный контроль: зачет с оценкой**

## **1. Цель освоения дисциплины**

Целью освоения дисциплины «Планирование в организациях АПК» является овладение студентами базовыми принципами, закономерностями и механизмами внутрихозяйственного планирования в организации, закрепление теоретических положений практическими знаниями формирования и эффективного функционирования предприятий как первичного звена хозяйственной системы.

## **2. Место дисциплины в учебном процессе**

Дисциплина «Планирование в организациях АПК» включена в обязательный перечень дисциплин учебного плана базовой части. Дисциплина «Планирование в организациях АПК» реализуется в соответствии с требованиями ФГОС ВО, ОПОП ВО и Учебного плана по направлению 38.05.01 Экономическая безопасность.

Предшествующими курсами, на которых непосредственно базируется дисциплина «Планирование в организациях АПК» являются следующие: «Деньги, кредит, банки», «Финансы», «Экономика организации (предприятия)», «Управление организацией (предприятием).

Дисциплина «Планирование в организациях АПК» является основополагающей для изучения следующих дисциплин: «Стратегический анализ в обеспечении экономической безопасности организаций АПК», «Финансовая безопасность организаций АПК», «Банкротство организаций АПК». Вопросы организационно-экономической оценки должны использоваться для обоснования выводов в выпускных квалификационных работах.

Особенностью дисциплины является квалифицированно подходить к принятию управленческих решений по планированию, формированию и эффективному функционированию предприятий, комплексному и рациональному планированию и использованию ресурсов организации.

Рабочая программа дисциплины «Планирование в организациях АПК» для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается индивидуально с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

## **3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся компетенций, представленных в таблице 1.

Таблица 1

## Требования к результатам освоения учебной дисциплины

№ п/п	Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
			знать	уметь	владеть
1	ОПК-2	способностью использовать закономерности и методы экономической науки при решении профессиональных задач	закономерности и методы экономической науки при решении профессиональных задач	Интерпретировать закономерности и методы экономической науки при решении профессиональных задач	Методиками экономической науки при решении профессиональных задач
2	ПК-4	способностью выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми стандартами	Оценка экономической эффективности функционирования организации и ее структурных подразделений на основе системы показателей	Подготавливать исходные данные и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами для составления планов хозяйственно-финансовой деятельности организаций	Методикой расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов
3	ПК-5	способностью осуществлять планово-отчетную работу организации, разработку проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, смет, учетно-отчетной документации, нормативов	Методологию и методику осуществления планово-отчетную работу организации, разработку проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, смет, учетно-	Применять методологию и методику осуществления планово-отчетную работу организации, разработку проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, смет,	Навыками осуществления планово-отчетную работу организации, разработку проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, смет,

№ п/п	Индекс компе- тенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
			знать	уметь	владеть
		затрат и соответствующих	отчетной документации, нормативов затрат и соответствующих	учетно-отчетной документации, нормативов затрат и соответствующих	учетно-отчетной документации, нормативов затрат и соответствующих
4	ПК-36	способностью составлять прогнозы динамики основных экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов	Методологию и методику составления прогнозов динамики основных экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов	Применять методику составления прогнозов динамики основных экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов	Навыками расчетов по разработке прогнозов динамики основных экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов

#### 4. Структура и содержание дисциплины

##### 4.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 4 зач. ед. (144 часа), их распределение по видам работ представлено в таблице 2

Таблица 2

##### Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ

Вид учебной работы	Трудоёмкость, час.		
	Всего	в т.ч.	
		4 семестр	5 семестр
<b>Общая трудоёмкость</b> дисциплины по учебному плану	<b>144</b>	<b>36</b>	<b>108</b>
<b>1. Контактная работа:</b>	<b>12,35</b>	<b>2</b>	<b>10,35</b>
<b>Аудиторная работа</b>	<b>12,35</b>	<b>2</b>	<b>10,35</b>
<i>в том числе:</i>			
<i>лекции (Л)</i>	4	2	2
<i>практические занятия (ПЗ)</i>	8		8
<i>контактная работа на промежуточном контроле (КРА)</i>	0,35		0,35
<b>2. Самостоятельная работа (СРС)</b>	<b>131,65</b>	<b>34</b>	<b>97,65</b>
<i>самостоятельное изучение разделов, самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям и т.д.)</i>	127,65	34	93,65
<i>Подготовка к зачету с оценкой (контроль)</i>	4		4
Вид промежуточного контроля:			Зачет с оценкой

##### 4.2 Содержание дисциплины

Таблица 3

##### Тематический план учебной дисциплины

Наименование разделов и тем дисциплин	Всего	Аудиторная работа			Внеаудиторная работа СР
		Л	ПЗ	ПКР	
<b>Раздел 1. «Планирование в системе современного управления организациями АПК»</b>	<b>36</b>	<b>2</b>			<b>34</b>
1.1. Концепция хозяйственного планирования на предприятиях АПК	8	1			7
1.2. Стратегическое планирование в организации	10,5	0,5			10
1.3. Бизнес планирование в организации	17,5	0,5			17
Всего за 4 семестр	36	2			34
<b>Раздел 2. «Текущее и оперативное планирование»</b>	<b>105,65</b>	<b>2</b>	<b>6</b>		<b>97,65</b>
2.1. Годовой производственно-финансовый план предприятия	55	1	4		50
2.2. Бюджетное планирование в организации	48,65	1	4		43,65
контактная работа на промежуточном контроле (КРА)	0,35			0,35	
Контроль	4				4
Всего за 5 семестр	108	2	8	0,35	97,65
<b>Итого по дисциплине</b>	<b>144</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>0,35</b>	<b>131,65</b>

## **Раздел 1. Планирование в системе современного управления организациями АПК**

### **Тема 1. Концепция хозяйственного планирования на предприятиях АПК**

Сущность и функции внутрихозяйственного планирования; методы планирования; система планирования на предприятиях; организация плановой деятельности на предприятиях АПК.

### **Тема 2. Стратегическое планирование в организации**

Содержание стратегического планирования организации; анализ внешней и внутренней среды предприятия; комплексная оценка состояния предприятия и его конкурентных преимуществ; обоснование стратегии развития предприятия; план реструктуризации бизнеса и активов.

### **Тема 3. Бизнес планирование в организации**

Понятие бизнес-плана цели, задачи и приемы разработки; этапы разработки бизнес-плана и общие требования к оформлению и изложению его основных разделов; структура бизнес-плана и его презентация потенциальным инвесторам; содержание основных разделов бизнес-плана.

## **Раздел 2. Текущее и оперативное планирование**

### **Тема 4. Годовой производственно-финансовый план предприятия**

Задачи, порядок и методика разработки годового плана производственно-финансовой деятельности; планирование производственной программы развития растениеводства; планирование производственной программы развития животноводства; планирование деятельности вспомогательных и обслуживающих производств.

### **Тема 5. Бюджетное планирование в организации**

Понятие бюджетного управления на предприятиях; планирование производственной программы и производственной мощности предприятия; бюджетная модель предприятия; виды бюджетов; организация бюджетного планирования на предприятии; автоматизация бюджетирования.

## **4.3 Лекции /практические занятия**

Таблица 4

### **Содержание лекций / практических занятий и контрольные мероприятия**

<b>№ п/п</b>	<b>№ раздела</b>	<b>№ и название лекций практических занятий</b>	<b>Формируемые компетенции</b>	<b>Вид контрольного мероприятия</b>	<b>Кол-во часов</b>
1.	<b>Раздел 1«Планирование в системе современного управления организациями АПК»</b>				<b>2</b>
	Тема 1. Концепция хозяйственного планирования на предприятиях АПК	Лекция № 1. Концепция хозяйственного планирования на предприятиях АПК	ОПК-2; ПК-4; ПК-5; ПК-36		1
	Тема 2. Стратегическое планирование в организации	Лекция № 2. Стратегическое планирование в организации	ОПК-2; ПК-4; ПК-5; ПК-36		0,5
	Тема 3. Бизнес планирование в организации	Лекция № 3. Бизнес планирование в организации	ОПК-2; ПК-4; ПК-5; ПК-36		0,5

№ п/п	№ раздела	№ и название лекций практических занятий	Формируемые компетенции	Вид контрольного мероприятия	Кол-во часов
2.	<b>Раздел 2. «Текущее и оперативное планирование»</b>				<b>8</b>
	Тема 4. Годовой производственно-финансовый план предприятия	Лекция № 4. Годовой производственно-финансовый план предприятия	ОПК-2; ПК-4; ПК-5; ПК-36		1
		Практическое занятие № 7. Методика составления технологических карт в растениеводстве	ОПК-2; ПК-4; ПК-5; ПК-36	Защита ПЗ	2
		Практическое занятие № 11 Расчет себестоимости продукции	ОПК-2; ПК-4; ПК-5; ПК-36	Защита ПЗ	1
		Практическое занятие № 12 Планирование финансовых результатов	ОПК-2; ПК-4; ПК-5; ПК-36	Тестирование	1
	Тема 5. Бюджетное планирование в организации	Лекция № 5. Бюджетное планирование в организации	ОПК-2; ПК-4; ПК-5; ПК-36		1
		Практическое занятие № 13. Разработка финансового бюджета	ОПК-2; ПК-4; ПК-5; ПК-36	Опрос	4

Таблица 5

**Перечень вопросов для самостоятельного изучения дисциплины**

№ п/п	№ раздела и темы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения
<b>Раздел 1 «Планирование в системе современного управления организациями АПК»</b>		
1.	Тема 1	Общепромышленная нормативно справочная информация (ОПК-2; ПК-4; ПК-5; ПК-36;)
2.	Тема 2	: Анализ внутренней и внешней среды предприятия (ПК-3;)
		Подготовка к практическому занятию: Обоснование внедрения новой технологии (ОПК-2; ПК-4; ПК-5; ПК-36)
3.	Тема 3	Реструктуризация бизнеса (ОПК-2; ПК-4; ПК-5; ПК-36)
		Показатели эффективности инвестиционного проекта (ПК-3;)
<b>Раздел 2 «Текущее и оперативное планирование»</b>		
3	Тема 4	Классификация основных средств и методики начисления амортизации (ОПК-2; ПК-4; ПК-5; ПК-36)
		Расчетные задания к практическим заданиям по составлению плана производственно-финансовой деятельности организации (ОПК-2; ПК-4; ПК-5; ПК-36)
4	Тема 5	Подготовка к практическому занятию: Виды и формы бюджетов. Методы их разработки (ОПК-2; ПК-4; ПК-5; ПК-36;)

## 5. Образовательные технологии

Таблица 6

### Применение активных и интерактивных образовательных технологий

№ п/п	Тема и форма занятия	Л	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий (форм обучения)
1.	Стратегическое планирование в организации	Л	Разбор конкретных ситуаций, деловые игры
2.	Бизнес планирование в организации	Л	Деловые игры Разбор конкретных ситуаций
3.	Годовой производственно-финансовый план предприятия	ПЗ	Разбор конкретных ситуаций
4.	Бюджетное планирование в организации	Л, ПЗ	Решение ситуационных задач

### 6. Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины

#### 6.1. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности

##### 6.1.1 Примерные тесты по дисциплине

1. Концепция хозяйственного планирования на предприятиях АПК»

Объектом науки «Планирование в организациях АПК» является *предприятие АПК*

2. Установите соответствие между сферами среды организации и их элементами:

Сферы среды организации	Элементы среды организации
1. Внутренняя	А) Экономические, технологические, политические, социальные факторы
2. Рабочая (микросреда)	Б) Производство, финансы, маркетинг, управление персоналом, организационная структура
3. Общая (макросреда)	В) Поставщики экономических ресурсов, клиенты, посредники, конкурирующие фирмы, контактные аудитории

*Правильный ответ: 1 - Б; 2 - В; 3 - А.*

3. Бизнес-план инвестиционного проекта разрабатывается в следующей последовательности:

- а) обзорный раздел (резюме), характеристика предприятия, описание ситуации в отрасли, анализ продукции, мониторинг рынка, производственный план, график выполнения работ, финансовый план;
- б) характеристика предприятия, описание ситуации в отрасли, анализ продукции, мониторинг рынка, производственный план, график выполнения работ, финансовый план, обзорный раздел (резюме); (*правильно*)
- в) обзорный раздел (резюме), производственный план, календарный план, финансовый план;

г) нет правильного ответа.

4. План-бюджет предприятия АПК состоит из:

- а) производственного бюджета и плана капитальных вложений;
- б) текущего, инвестиционного и финансового плана;
- в) текущего и финансового бюджета; *(правильно)*
- г) нет правильного ответа.

5. Для устранения «пиков» потребности в тракторах в отдельные периоды можно воспользоваться следующими способами:

- а) повышение коэффициента сменности;
- б) выполнение части работы тракторами других марок;
- в) удлинение календарных сроков проведения работ, не вызывающих отрицательного влияния на урожайность культур;
- г) все ответы правильные *(правильно)*.

### **6.1.2 Типовые вопросы для устного опроса**

**Вопросы по теме 1. «Концепция хозяйственного планирования на предприятиях АПК»**

1.1 Охарактеризовать структуру АПК, назначение его сфер. Обосновать необходимость эффективного взаимодействия предприятий и организаций всех сфер агропромышленного комплекса

1.2 Раскрыть содержание и научно-практическую ориентированность категорий «планирование», «планирование в организациях АПК»

1.3 Дать определение предприятия, раскрыть условия эффективного функционирования организации

1.4 Назвать методы науки, объяснить достоинства и недостатки применяемых в науке методов

### **6.1.3 Примеры практического задания**

1. Рассчитать плановые (нормативные) затраты на корма по видам продукции животноводства

2. Рассчитать плановый фонд оплаты труда работников животноводства

### **6.1.4 Перечень вопросов, выносимых на промежуточную аттестацию (зачет с оценкой)**

1. Задачи, предмет и объект планирования на предприятиях АПК.
2. Система планов на предприятиях АПК.
3. Системный подход к планированию хозяйственной деятельности предприятия. Принципы и условия их практической реализации.
4. Статистические приемы и методы и их использование в перспективном хозяйственном планировании деятельности предприятия.
5. Система экономических показателей – как основа для планирования и мониторинга выполнения планов.
6. Система формирования (последовательность разработки, утверждения и пересмотра) экономических нормативов.
7. Содержание и задачи предпланового экономического анализа.

8. Системный подход к планированию хозяйственной деятельности предприятия. Принципы и условия их практической реализации.
9. Балансовый метод планирования: понятие, область применения.
10. Программно-целевой метод планирования: понятие, область применения.
11. Приемы экономико-математического моделирования и их использование при планировании финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Методы и приемы внутрихозяйственного прогнозирования.
12. Содержание и принципы стратегического планирования.
13. Содержание и принципы оперативного планирования.
14. Организация плановой деятельности на предприятиях АПК.
15. Содержание стратегического планирования организации.
16. Комплексная оценка состояния предприятия и его конкурентных преимуществ.
17. Обоснование стратегии развития предприятия.
18. План реструктуризации бизнеса и активов.
19. Диагностика и планирование экономического роста коммерческой организации.
20. Основные этапы разработки стратегии развития предприятия: оценка состояния внешней и внутренней экономической среды.
21. Оценка состава, структуры и состояния и планирование производственных мощностей в организациях АПК. Понятие «узких мест»
22. Виды и методика разработки стратегических планов на предприятии АПК.
23. Взаимосвязка стратегических планов развития и оперативных планов с помощью ключевых показателей развития.
24. Бизнес-план: содержание, порядок разработки.
25. Бизнес-план: цели, задачи и основные разделы.
26. Хозяйственный риск и, методы мониторинга и планирования, и его учет при принятии плановых решений.
27. Понятие ключевых факторов успеха. Формулировка ключевых факторов успеха на основе анализа состояния бизнес-процессов.
28. Понятие бизнес-процессов. Необходимость их планирования и контроля.
29. Технологические карты: понятие, содержание, назначение.
30. Методика составления технологических карт.
31. Задачи, порядок и методика разработки годового плана производственно-финансовой деятельности.
32. Планирование производственной программы развития растениеводства.
33. Планирование потребности в семенах и посадочном материале.
34. Планирование потребности в семенах и средствах защиты растений.
35. Планирование потребности в кормах.
36. Порядок составления баланса продукции растениеводства.
37. Обоснование затрат на производство продукции растениеводства.
38. Методика калькулирования себестоимости продукции растениеводства.
39. Планирование производственной программы развития животноводства.
40. Планирование продуктивности сельскохозяйственных животных и валового производства продукции животноводства.

41. Планирование годового оборота стада.
42. Обоснование затрат на производство продукции животноводства.
43. Планирование развития кормовой базы животноводства на предприятии. Особенности разработки плановых балансов кормов.
44. Методика калькулирования себестоимости продукции животноводства.
45. Планирование деятельности вспомогательных и обслуживающих производств.
46. Методика планирования фонда заработной платы.
47. Методика планирования общехозяйственных и общепроизводственных расходов.
48. Бюджетный и традиционный подходы к оперативному планированию на предприятиях АПК. Преимущества и недостатки бюджетирования.
49. Понятие и система коммерческого бюджетирования. Виды бюджетов и их роль в управлении агробизнесом.
50. Бюджетный регламент, бюджетный цикл. Порядок разработки, утверждения и контроля за выполнением плана-бюджета.
51. Основные документы операционного (производственного) бюджета, последовательность их разработки.
52. Основные документы финансового бюджета, последовательность их разработки.
53. Планирование сбыта на предприятиях АПК. Разработка плана продаж и его использование при построении плана движения денежных средств (кассового бюджета).
54. Производственная программа и производственная мощность. Структура, содержание и принципы разработки производственной программы.
55. Особенности планирования внедрения новых технологий производства и иных технологических новаций. Определение условий целесообразности использования новаций.
56. Планирование обеспеченности сельскохозяйственных предприятий трудовыми ресурсами и эффективности их использования.
57. Планирование производительности труда и фонда заработной платы на предприятиях АПК.
58. Бизнес-план предприятия: структура, содержание и принципы разработки. Виды бизнес-планов.
59. Планирование финансовой устойчивости предприятия. Расчет потребности в чистом оборотном капитале и планирование источников его покрытия.
60. Расчет продолжительности операционного и финансового циклов. Учет влияния продолжительности циклов при планировании потребности в оборотном капитале.
61. Понятие и стадии развития кризисного процесса. Особенности состава, структуры, утверждения и реализации бизнес-плана антикризисного управления на предприятии.
62. Стратегическое планирование стоимости капитала. Понятие стоимости капитала и его влияние на стоимость бизнеса.

63. Основные программные продукты для автоматизации плановых расчетов: характеристика возможностей САПР (MRP-I и MRP-II)
64. Система планирования эффективного использования ресурсов и управления эффективностью ERP и BPM- системы.
65. Сравнительная оценка систем автоматизации планово-бюджетных решений на предприятии
66. Принципы построения основных плановых финансовых документов на предприятиях АПК (плановой сметы движения денежных средств, сметы капитальных вложений и бухгалтерского баланса).

## 6.2. Описание показателей и критериев контроля успеваемости, описание шкал оценивания

Для оценки знаний, умений, навыков и формирования компетенции по дисциплине применяется **традиционная** система контроля и оценки успеваемости студентов.

Таблица 8

### Критерии оценивания результатов обучения

Оценка	Критерии оценивания
Высокий уровень «5» (отлично)	оценку « <b>отлично</b> » заслуживает студент, освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал без пробелов; выполнивший все задания, предусмотренные учебным планом на высоком качественном уровне; практические навыки профессионального применения освоенных знаний сформированы.
Средний уровень «4» (хорошо)	оценку « <b>хорошо</b> » заслуживает студент, практически полностью освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, учебные задания не оценены максимальным числом баллов, в основном сформировал практические навыки.
Пороговый уровень «3» (удовлетворительно)	оценку « <b>удовлетворительно</b> » заслуживает студент, частично с пробелами освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, многие учебные задания либо не выполнил, либо они оценены числом баллов близким к минимальному, некоторые практические навыки не сформированы.
Минимальный уровень «2» (неудовлетворительно)	оценку « <b>неудовлетворительно</b> » заслуживает студент, не освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, учебные задания не выполнил, практические навыки не сформированы.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 7.1. Основная литература

1. Прогнозирование и планирование развития агропромышленного комплекса [Текст]: Допущено УМО / К. П. Личко. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Экономика, 2013. – 411 с.

### 7.2. Дополнительная литература

1. Организация производства и предпринимательство в АПК / Л. Д. Черевко [и др.]; ред. М. П. Тушканов. – Москва: Инфра-М, 2016. – 268 с.

2. Практикум по бизнес-планированию с использованием программы Project Expert [Текст]: / В С. Алиев. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: ФОРУМ : ИНФРА-М, 2015. – 286 с.

### **7.3. Нормативные правовые акты**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации: – М.: Проспект, 2010. – 540 с.

2. О государственных и муниципальных унитарных предприятиях: Федеральный закон от 14 декабря 2002г. №161-ФЗ//Собр. законодательства РФ Офиц. изд. 2002. – №48. – С.11222-11242.

3. О крестьянском (фермерском) хозяйстве: Федеральный закон от 11 июня 2003 г. №74-ФЗ//Российская газета – 2003 – 17 июня.

4. О развитии сельского хозяйства: Федеральный закон Российской Федерации от 29 декабря 2006 г. №264-ФЗ//АПК: экономика, управление – 2007 – №2.

5. О сельскохозяйственной кооперации: Федеральный закон от 8 декабря 1995 г. №193-ФЗ//Собр. законодательства РФ. Офиц. изд. 1995. – №50. – С.8968-8999.

6. Об акционерных обществах: Федеральный закон от 26 февраля 1995 г. – № 208-ФЗ//Собр. законодательства РФ. Офиц. изд. 1996. – № 1.С. 5-57.

7. Об обществах с ограниченной ответственностью: Федеральный закон от 8 февраля 1998г. №14-ФЗ// Собр. законодательства РФ. Офиц.изд.1998. – С. 1560-1594.

8. Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008-2012 гг. – М.: 2007. – 74 с.

### **7.4. Методические указания, рекомендации и другие материалы к занятиям**

1. Планирование в организациях АПК АПК [Текст]: задания для практич. занятий и самост. работы студентов экономического и гуманитарно-педагогического факультетов / МСХА им. К. А. Тимирязева. Каф. организации с.-х. производства; Сост. Бердников В. В. и др. – Москва : РГАУ-МСХА им. К. А. Тимирязева, 2008.

2. Типовые нормы выработки и расхода топлива на механизированные погрузочные работы. – М.:РОСНИСАГРОПРОМ, 2002.

3. Типовые нормы выработки и расхода топлива на сельскохозяйственные механизированные работы (в 2 частях). – М.:РОСНИСАГРОПРОМ, 2002.

4. Ворожейкина Т.М. Методические указания по написанию курсового проекта по дисциплине «Планирование в организациях АПК»/ Т.М. Ворожейкина. – М.: Изд-во РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева, 2011 г.

5. Организация производства и предпринимательство в АПК: Методические указания / Л. Д. Черевко, С. И. Грядов.- М.: Изд-во РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева.

## 8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

### Интернет ресурсы

*Ресурсы, предоставляемые международными организациями:*

1. Продовольственная и сельскохозяйственная организация объединенных наций [http://www.fao.org/index\\_ru.htm](http://www.fao.org/index_ru.htm). – открытый доступ

2. Сайт Всемирной Торговой Организации <http://www.wto.org/>. – открытый доступ

*Российские ресурсы:*

3. Министерство сельского хозяйства РФ <http://www.mcx.ru/>.

4. Федеральная служба государственной статистики РФ <http://www.gks.ru/> – открытый доступ.

5. <http://agricola.nal.usda.gov/> Библиографическая база данных «Agricola» – открытый доступ.

6. <http://www.agropoisk.ru/> Научная электронная библиотека «АГРОПОИСК» – открытый доступ.

7. <http://www.consultant.ru> Справочная правовая система «КонсультантПлюс» – открытый доступ.

8. <http://www.garant.ru/> Справочная правовая система «Гарант» – открытый доступ.

9. <http://www.google.ru> Поисковая система «Google» – открытый доступ.

10. <http://www.rambler.ru/> Поисковая система «Rambler» – открытый доступ.

11. <http://www.yandex.ru/> Поисковая система «Yandex» – открытый доступ.

12. <http://www.rsl.ru/> Российская государственная библиотека

13. <http://www.cnsxb.ru/> ЦНСХБ Россельхозакадемии – открытый доступ.

14. <http://www.ikar.ru/> Институт конъюнктуры аграрного рынка – открытый доступ.

15. <http://cri.mcx.ru/> Специализированный центр учета в агропромышленном комплексе – открытый доступ.

## 9. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Таблица 9

### Перечень программного обеспечения

№ п/п	Наименование раздела учебной дисциплины	Наименование программы	Тип программы	Автор	Год разработки
1	Разделы 1-2	MS Office EXCEL	расчётная	Microsoft	текущая версия

## 10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Таблица 10

### Сведения об обеспеченности специализированными аудиториями, кабинетами, лабораториями

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы (№ учебного корпуса, № аудитории)</b>	<b>Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. (Мультимедийная аудитория 202, учебный корпус 2)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Системный блок NT computer 1 шт. (Инв. 556563).</li> <li>2. Монитор ViewSonik VA 1916w 1 шт. (Инв. 34799/4).</li> <li>3. Парты 36 шт.</li> <li>4. Скамья 36 шт.</li> <li>5. Доска 3-х элементная меловая 1 шт. (Инв. 556033/2)</li> <li>6. Мультимедийным проектор CP – S 318 Hitachi 1 шт. (Инв. 35642/3)</li> <li>7. Экран для проектора настенно потолочный.</li> </ol>
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. (Аудитория 206, учебный корпус 2)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Парты 13 шт.</li> <li>2. Скамья 13 шт.</li> <li>3. Доска 3-х элементная меловая 1 шт. (Инв. 556033/1)</li> </ol>
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. (Аудитория 208, учебный корпус 2)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Парты 13 шт.</li> <li>2. Скамья 13 шт.</li> <li>3. Доска 3-х элементная меловая 1 шт. (Инв. 556033)</li> </ol>
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. (Аудитория 311, учебный корпус 2)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Парты 12 шт.</li> <li>2. Стулья 24 шт.</li> <li>3. Доска меловая 1 шт. (Инв. 560957)</li> <li>4. Экран для проектора настенно-потолочный 1 шт.</li> </ol>
Аудитория для проведения планируемой учебной, учебно-исследовательской, научно-исследовательской работы студентов, выполняемой во внеаудиторное время по заданию преподавателя (Аудитория 313, учебный корпус 2)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Парты 12 шт.</li> <li>2. Стулья 24 шт.</li> <li>3. Доска меловая 1 шт. (Инв. 560957/1)</li> <li>4. Экран для проектора настенно-потолочный 1шт</li> </ol>
ЦНБ имени Н.И. Железнова, читальный зал	9 читальный залов, оснащенных Wi-Fi, с открытым доступом к Интернету, 5 компьютеризированных читальных залов

## **11. Методические рекомендации студентам по освоению дисциплины**

Изучение дисциплины «Планирование в организациях АПК» проводится по 2 разделам, в которых раскрываются теоретические и практические основы планирования в организациях агропромышленного комплекса. Студентам следует уделить особое внимание самостоятельной работе, так как дисциплина построена на решении сквозной задачи, и, соответственно, успешность освоения дисциплины определяется систематической подготовкой домашних заданий на протяжении всего семестра.

Для самостоятельного изучения заявленных разделов и тем студенты должны использовать современные разработки отечественных и зарубежных исследований, опубликованные в российских и иностранных журналах, материалы научно-практических конференций сельскохозяйственных вузов и учреждений РАН.

Студент, пропустивший занятия обязан, в срок, установленный преподавателем, отработать его, выполнив соответствующее индивидуальное задание (по согласованию с преподавателем). Лекционные занятия и практические отработываются по результатам устного ответа на контрольные вопросы, соответствующих пропущенным темам.

## **12. Методические рекомендации преподавателям по организации обучения по дисциплине**

В программе дисциплины предусмотрена работа, выполняемая студентами под непосредственным руководством преподавателя в аудитории или аудиторная самостоятельная работа и внеаудиторная самостоятельная работа при выполнении домашних заданий, научной проработки учебного материала с использованием учебника, учебных пособий, дополнительной методической и научной литературы.

**Программу разработала:**



Ворожейкина Т.М., д.э.н., доцент

**РЕЦЕНЗИЯ**  
**на рабочую программу дисциплины**  
**Б1.В.13 «Планирование в организациях АПК»**  
**ОПОП ВО по направлению 38.05.01 Экономическая безопасность**  
**направленность: «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности» (квалификация выпускника – специалист)**

Постниковой Любовью Валерьевной, заведующим кафедрой «Бухгалтерский учет» ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет-МСХА имени К. А. Тимирязева», кандидатом экономических наук (далее по тексту рецензент) проведено рецензирование рабочей программы дисциплины «Планирование в организациях АПК» ОПОП ВО по направлению 38.05.01 «Экономическая безопасность», направленность «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности» (специалитет), разработанной в ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева», на кафедре организации производства, разработчик – Ворожейкина Татьяна Михайловна, заведующий кафедрой, доктор экономических наук.

Рассмотрев представленные на рецензирование материалы, рецензент пришел к следующим выводам:

1. Предъявленная рабочая программа дисциплины «Планирование в организациях АПК» (далее по тексту Программа) соответствует требованиям ФГОС ВО направлению 38.05.01 «Экономическая безопасность».

2. Программа содержит все основные разделы, соответствует требованиям к нормативно-методическим документам.

3. Представленная в Программе **актуальность** учебной дисциплины в рамках реализации ОПОП ВО не подлежит сомнению – дисциплина относится к базовой части учебного цикла – Б1.Б

4. Представленные в Программе **цели** дисциплины соответствуют требованиям ФГОС ВО направления 38.05.01 «Экономическая безопасность»

5. В соответствии с Программой за дисциплиной «Планирование в организациях АПК» закреплено **4 компетенции**. Дисциплина «Планирование в организациях АПК» и представленная Программа способна реализовать их в объявленных требованиях.

6. **Результаты обучения**, представленные в Программе в категориях знать, уметь, владеть соответствуют специфике и содержанию дисциплины и демонстрируют возможность получения заявленных результатов.

7. Общая трудоёмкость дисциплины «Планирование в организациях АПК» составляет 4 зачётные единицы (144 часа).

8. Информация о взаимосвязи изучаемых дисциплин и вопросам исключения дублирования в содержании дисциплин соответствует действительности. Дисциплина «Планирование в организациях АПК» взаимосвязана с другими дисциплинами ОПОП ВО и Учебного плана по направлению 38.05.01 «Экономическая безопасность» и возможность дублирования в содержании отсутствует.

9. Представленная Программа предполагает использование современных образовательных технологий, используемые при реализации различных видов учебной работы. Формы образовательных технологий соответствуют специфике дисциплины.

10. Виды, содержание и трудоёмкость самостоятельной работы студентов, представленные в Программе, соответствуют требованиям к подготовке выпускни-

ков, содержащимся во ФГОС ВО направления 38.05.01 «Экономическая безопасность».

11. Представленные и описанные в Программе формы *текущей* оценки знаний (опрос, как в форме обсуждения отдельных вопросов, так и участие в тестировании и аудиторных заданиях), соответствуют специфике дисциплины и требованиям к выпускникам.

Форма промежуточного контроля знаний студентов, предусмотренная Программой, осуществляется в форме зачет с оценкой, что соответствует статусу дисциплины, как дисциплины базовой части учебного цикла – Б1.В ФГОС ВО направления 38.05.01 «Экономическая безопасность».

12. Формы оценки знаний, представленные в Программе, соответствуют специфике дисциплины и требованиям к выпускникам.

13. Учебно-методическое обеспечение дисциплины представлено: основной литературой – 1 источник (базовый учебник), дополнительной литературой – 2 наименования, Интернет-ресурсы – 13 источников и соответствует требованиям ФГОС ВО направления 38.05.01 «Экономическая безопасность».

14. Материально-техническое обеспечение дисциплины соответствует специфике дисциплины «Планирование в организациях АПК» и обеспечивает использование современных образовательных, в том числе интерактивных методов обучения.

15. Методические рекомендации студентам и методические рекомендации преподавателям по организации обучения по дисциплине дают представление о специфике обучения по дисциплине «Планирование в организациях АПК».

## ОБЩИЕ ВЫВОДЫ

На основании проведенного рецензирования можно сделать заключение, что характер, структура и содержание рабочей программы дисциплины «Планирование в организациях АПК» ОПОП ВО по направлению 38.05.01 «Экономическая безопасность», направленности «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности (квалификация выпускника – специалист), разработанная Ворожейкиной Татьяной Михайловной, заведующим кафедрой, д.э.н., соответствует требованиям ФГОС ВО, современным требованиям экономики, рынка труда и позволит при её реализации успешно обеспечить формирование заявленных компетенций.

Рецензент: Постникова Любовь Валерьевна,  
заведующий кафедрой  
бухгалтерского учета  
ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА  
имени К.А. Тимирязева, к.э.н.