

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о документе:

ФИО: Хоружий Людмила Ивановна

Должность: Директор института экономики и управления АПК

Дата подписания: 05.07.2023 21:46:53

Уникальный программный ключ:

1e90b132d9b04dce67585160b015dddf2cb1e6a9



**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ –**  
**МСХА имени К.А. ТИМИРЯЗЕВА»**  
**(ФГБОУ ВО РГАУ - МСХА имени К.А. Тимирязева)**

Институт Экономики и управления АПК  
Кафедра финансов

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор института экономики и  
управления АПК

д.э.н., профессор Хоружий Л.И.

“ 05 ” сентября 2021 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

### Б1.В.06 Финансовый менеджмент

для подготовки бакалавров

ФГОС ВО

Направление: 38.03.02 Менеджмент

Направленность: Управление бизнесом

Курс 3

Семестр 6

Форма обучения: очная

Год начала подготовки 2021

Москва, 2021

Разработчики: Зарук Н.Ф., д.э.н., профессор

Зарук Н.Ф.  
«26» 08 2021 г.

Плешакова М.Е., ст. преп.

Плешакова М.Е.  
«26» 08 2021 г.

Рецензент: Постникова Л.В., к.э.н., доцент  
(ФИО, ученая степень, ученое звание)

Постникова Л.В.  
(подпись)  
«26» 08 2021 г.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профессиональных стандартов 08.018 «Специалист по управлению рисками», 40.033 «Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства» и учебного плана 2021 года начала подготовки.

Программа обсуждена на заседании кафедры финансов протокол № 1 от «30» 08 2021 г.

Зав. кафедрой Костина Р.В., к.э.н., профессор

Костина Р.В.  
(подпись)  
«30» 08 2021 г.

**Согласовано:**

Председатель учебно-методической комиссии института экономики и управления АПК Корольков А.Ф., к.э.н., доц.

протокол № 1 от «10» 09 2021 г.

Корольков А.Ф.  
(подпись)  
«10» 09 2021 г.

Заведующий выпускающей кафедрой управления Кошелев В.М., д.э.н., профессор

Кошелев В.М.  
(подпись)  
«30» 08 2021 г.

Зав. отдела комплектования ЦНБ

Егорова Л.В.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>1 ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>	<b>3</b>
<b>2 МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ.....</b>	<b>3</b>
<b>3 ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ....</b>	<b>4</b>
<b>4 СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>4</b>
4.1 РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ТРУДОЁМКОСТИ ДИСЦИПЛИНЫ ПО ВИДАМ РАБОТ ПО СЕМЕСТРАМ.....	4
4.2 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	10
4.3 ЛЕКЦИИ, ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ.....	13
4.4 ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОГО ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ .....	16
<b>5 ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ.....</b>	<b>18</b>
<b>6 ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>20</b>
6.1 ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ И НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	20
6.2 ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ .....	40
<b>7 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>	<b>41</b>
7.1 ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА .....	41
7.2 ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА.....	42
7.3 НОРМАТИВНЫЕ ПРАВОВЫЕ АКТЫ .....	42
7.4 МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ, РЕКОМЕНДАЦИИ И ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ К ЗАНЯТИЯМ.....	43
<b>8 ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО- ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>	<b>44</b>
<b>9 ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ .....</b>	<b>45</b>
<b>10 ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ .....</b>	<b>46</b>
<b>11 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ СТУДЕНТАМ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>47</b>
Виды и формы отработки пропущенных занятий .....	50
<b>12 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПРЕПОДАВАТЕЛЯМ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ .....</b>	<b>50</b>

**Аннотация**  
**рабочей программы учебной дисциплины Б1.В.06**  
**«Финансовый менеджмент»**

**для подготовки бакалавра по направлению 38.03.02 Менеджмент**  
**направленности Управление бизнесом**

**Цель освоения дисциплины** — освоение студентами теоретических и практических знаний и приобретение умений и навыков в области организации финансового менеджмента для управления капиталом хозяйствующих субъектов; анализа и регулирования финансовых потоков предприятия с учетом рисков и эффективным использованием в этих целях финансового механизма и различных финансовых инструментов на основе современных цифровых технологий для принятия управленческих решений.

**Место учебной дисциплины в учебном плане:** дисциплина включена в часть, формируемую участниками образовательных отношений учебного плана по направлению **38.03.02 Менеджмент**, дисциплина осваивается в 6 семестре.

**Требования к результатам освоения дисциплины:** в результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции (индикаторы): УК-10 (УК-10.1, УК-10.2, УК-10.3); ПКос-2 (ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3).

**Краткое содержание дисциплины:** Разделы дисциплины в комплексе содержат изучение теоретических основ финансового менеджмента, основных принципов организации финансового менеджмента, его информационного обеспечения с использованием цифровых систем и технологий. Раскрывается сущность финансовой среды предпринимательства и предпринимательских рисков, их выявление, оценка и управление. Рассмотрена краткосрочная финансовая политика, в которой представлены темы по управлению ценами, издержками на предприятии, оборотными активами и финансированием текущей деятельности предприятия. Долгосрочная финансовая политика дана в ракурсе систематизации цены и структуры капитала, дивидендной политики, долгосрочного финансового планирования на основе использования цифровых электронных ресурсов. Определяются основные направления инвестиционной стратегии предприятия, дана оценка и прогнозирование инвестиционного рынка, представлены методики планирования инвестиций на базе цифровых систем.

**Общая трудоемкость дисциплины** составляет 4 зачетные единицы или 144 часа, в том числе 4 часа практическая подготовка.

**Промежуточный контроль:** экзамен.

## **1 ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Цель дисциплины «Финансовый менеджмент»** — является освоение студентами теоретических и практических знаний и приобретение умений и навыков в области организации финансового менеджмента для управления капиталом хозяйствующих субъектов; анализа и регулирования финансовых потоков предприятия с учетом рисков и эффективным использованием в этих целях финансового механизма и различных финансовых инструментов на основе современных цифровых технологий для принятия управленческих решений.

Данная цель определяет следующие основные задачи курса:

- овладение базовыми основами и концепциями современной теории финансового менеджмента организации;
- изучение закономерностей денежного оборота хозяйствующего субъекта;
- освоение существующих методик анализа стоимости и структуры капитала;
- изучение системы информационного обеспечения финансового менеджмента с использованием цифровых технологий;
- формирование современного представления об управлении финансовым механизмом, активами и пассивами предприятия в цифровой экономике;
- формирование представления о стратегии и тактике финансового управления в современной рыночной экономике;
- овладение современными методиками, финансовыми инструментами оценки эффективности принимаемых финансовых решений на базе цифровых систем и технологий;
- овладение основами оценки финансовых и предпринимательских рисков;
- овладение методологическими приемами планирования и прогнозирования денежных потоков на основе использования цифровых электронных ресурсов.

## **2 МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ**

Дисциплина «Финансовый менеджмент» включена в часть, формируемую участниками образовательных отношений. Дисциплина «Финансовый менеджмент» реализуется в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профессиональных стандартов 08.018 «Специалист по управлению рисками», 40.033 «Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства» и учебного плана.

Предшествующими курсами, на которых непосредственно базируется дисциплина «Финансовый менеджмент», являются: «Статистика», «Эконометрика», «Маркетинг», «Экономика организаций», «Бухгалтерский учет и налогообложение», «Бизнес-менеджмент».

Дисциплина «Финансовый менеджмент» может быть использована для изучения следующих дисциплин: «Антикризисное управление», «Методы принятия управленческих решений», «Управленческое консультирование».

Знания и навыки, полученные в процессе изучения дисциплины «Финансовый менеджмент», могут быть использованы студентами при написании выпускной квалификационной работы (бакалаврской работы).

Особенностью дисциплины является прикладная направленность, что позволяет применять полученные знания при разработке финансовых стратегий, финансовой политики и решении повседневных практических задач в области управления финансовой деятельностью в организациях различного типа – частных и государственных, российских и международных в цифровой экономике. Развитие цифровых навыков у бакалавров гарантирует их высокую востребованность на рынке труда.

Рабочая программа дисциплины «Финансовый менеджмент» для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается индивидуально с учётом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

### **3 ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся компетенций, представленных в таблице 1.

## **4 СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **4.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам**

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 4 зачётные единицы (144 часа, в том числе 4 часа практическая подготовка), их распределение по видам работ представлено в таблице 2.

Таблица 1

## Требования к результатам освоения учебной дисциплины Финансовый менеджмент

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или её части)	Индикаторы компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
1.	УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1 Знает основные законы и закономерности функционирования экономики; основы экономической теории, необходимые для решения профессиональных и социальных задач в условиях цифровой трансформации	теоретические и методологические основы управления финансами, финансовым механизмом, активами и пассивами предприятия в цифровой экономике, необходимые для решения профессиональных и социальных задач в условиях цифровой трансформации		

			<p>УК-10.2 Умеет применять экономические знания при выполнении практических задач; принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности в условиях цифровой трансформации</p>		<p>обосновывать решения в сфере управления капиталом и выбора источников финансирования; использовать современные принципы организации и методы управления финансами для регулирования социально-экономических процессов в условиях цифровой трансформации</p>	
--	--	--	--	--	--	--



			УК-10.3 Владеет способностью использовать основные положения и методы экономических наук при решении социальных и профессиональных задач в условиях цифровой трансформации			базовыми основами и концепциями современной теории финансового менеджмента организации; навыками выявления тенденций изменения финансово-экономических показателей корпорации в результате анализа статистических данных при решении социальных и профессиональных задач в условиях цифровой трансформации
2.	ПКос-2	Способен анализировать финансовую информацию организаций, рассчитывать финансовые показатели, используя современные методы и технологии оценки стоимости и эффективности бизнеса	ПКос-2.1 Знает нормативно-правовое законодательство в сфере финансов, кредита, страхования и оценки, способы и методы сбора, анализа и обработки информации с использованием цифровых платформ	Современное нормативно-правовое законодательство в сфере финансов, кредита, инвестиций и методы сбора, анализа и обработки информации с использованием цифровых платформ		

			<p>ПКос-2.2 Умеет анализировать финансовую информацию, рассчитывать, интерпретировать, документировать и управлять финансовыми потоками способами и методами оценки стоимости бизнеса</p>		<p>Использовать различные методы финансового анализа на основе цифровых платформ для выявления факторов, влияющих на формирование финансовых потоков с целью принятия оперативных и стратегических финансовых решений для эффективного ведения бизнеса</p>	
--	--	--	---	--	--	--

3.			<p>ПКос-2.3 Владеет навыками разработки, выбора и принятия обоснованных финансовых решений, а также оценки их эффективности</p>			<p>современными методиками, финансовыми инструментами, оценки эффективности принимаемых финансовых решений на базе цифровых систем и технологий; основами оценки финансовых и предпринимательских рисков; методологическими приемами планирования и прогнозирования денежных потоков на основе использования цифровых электронных ресурсов.</p>
----	--	--	---	--	--	---

Таблица 2

## Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

Вид учебной работы	Трудоёмкость	
	час. всего/*	в т.ч. по семестрам № 6/*
<b>Общая трудоёмкость</b> дисциплины по учебному плану	<b>144/4</b>	<b>144/4</b>
<b>1. Контактная работа:</b>	<b>70,4/4</b>	<b>70,4/4</b>
<b>Аудиторная работа</b>	<b>70,4/4</b>	<b>70,4/4</b>
в том числе:		
лекции (Л)	34	34
практические занятия (ПЗ)	34/4	34/4
консультации перед экзаменом	2	2
контактная работа на промежуточном контроле (КРА)	0,4	0,4
<b>2. Самостоятельная работа (СРС)</b>	<b>73,6</b>	<b>73,6</b>
самостоятельное изучение разделов, самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям, и т.д.)	40	40
Подготовка к экзамену (контроль)	33,6	33,6
Вид промежуточного контроля:	Экзамен	

\* в том числе практическая подготовка.

## 4.2 Содержание дисциплины

Таблица 3

## Тематический план учебной дисциплины

Наименование разделов и тем дисциплин	Всего /*	Аудиторная работа			Внеаудиторная работа (СР)
		Л	ПЗ всего /*	ПК Р всего	
Раздел 1. Теоретические основы финансового менеджмента	20	6	6	–	8
Раздел 2. Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски в цифровой экономике	20	6	6	–	8
Раздел 3. Краткосрочная финансовая	24/2	8	8/2	–	8

Наименование разделов и тем дисциплин	Всего /*	Аудиторная работа			Внеаудиторная работа (СР)
		Л	ПЗ всего/*	ПК Р всего	
политика с применением цифровых систем					
Раздел 4. Долгосрочная финансовая политика с применением цифровых систем	24/2	8	8/2	–	8
Раздел 5. Инвестиционная стратегия предприятия в условиях цифровой экономики	20	6	6	–	8
Прочая контактная работа:					-
консультации перед экзаменом				2	
контактная работа на промежуточном контроле (КРА)	0,4			0,4	
Подготовка к экзамену	33,6				33,6
<b>Итого по дисциплине:</b>	<b>144/4</b>	<b>34</b>	<b>34/4</b>	<b>2,4</b>	<b>73,6</b>

\* в том числе практическая подготовка

Содержание разделов дисциплины

### **Раздел 1. Теоретические основы финансового менеджмента**

#### **Тема 1. Основные принципы организации финансового менеджмента**

Сущность финансового менеджмента, его цели, задачи и принципы организации в условиях цифровой экономики. Функции финансового менеджмента. Финансовый менеджмент как система управления. Финансовый механизм и его основные элементы. Базовые концепции финансового менеджмента. Основные этапы развития финансового менеджмента, в том числе в цифровой экономике.

#### **Тема 2. Информационное обеспечение финансового менеджмента на основе использования цифровых систем**

Пользователи информации о деятельности предприятия. Критерии полезности информации. Финансовые коэффициенты и финансовые пропорции, используемые в отчетности. Оценка текущего финансового положения предприятия и его активов с использованием цифровых технологий. Показатели ликвидности, деловой активности, рентабельности, платежеспособности. Характеристика изменения денежных потоков. Методы расчета показателей денежного потока. Операции дисконтирования. Оценка приведенной стоимости.

#### **Раздел 2. Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски в цифровой экономике**

#### **Тема 3. Теоретические основы предпринимательских рисков и управление ими с использованием цифровых ресурсов**

Сущность и функции предпринимательского риска в условиях цифровой экономики. Основные методы количественного анализа предпринимательского риска. Экономическое содержание и классификация инвестиционных рисков. Соотношение и взаимосвязь банковских рисков. Характеристика финансовых рисков и место риска банкротства в них.

Характеристика системы управления предпринимательскими рисками. Основные этапы управления предпринимательскими рисками в цифровой экономике. Методы снижения предпринимательского риска.

### **Раздел 3. Краткосрочная финансовая политика с применением цифровых систем**

#### **Тема 4. Управление текущими издержками и ценами на предприятии.**

Классификация затрат предприятия. Методы дифференциации издержек. Использование методов операционного анализа при определении оптимальной величины себестоимости продукции. Эффект финансового рычага. Взаимодействие финансового и операционного рычагов и оценка совокупного риска. Основы ценовой политики предприятия и главные направления менеджмента цен. Параметрические методы ценообразования. Методы ценообразования на основе себестоимости.

#### **Тема 5. Управление оборотными активами. Финансирование текущей деятельности предприятия на основе цифровых технологий**

Основные принципы управления оборотными активами предприятия, том числе с использованием цифровых ресурсов. Управление запасами. Управление дебиторской задолженностью. Управление денежными активами.

Функционирующий капитал и оборотные средства. Текущие активы и краткосрочные обязательства. Планирование потребности и выбор источников финансирования оборотных средств. Кредиторская задолженность и управление ею. Формы краткосрочного финансирования.

### **Раздел 4. Долгосрочная финансовая политика с применением цифровых систем**

#### **Тема 6. Управление финансовым обеспечением предпринимательства с использованием цифровых систем**

Понятие финансового обеспечения и основы его организации. Формы и методы финансового обеспечения в условиях цифровой экономики. Классификация источников финансирования предпринимательской деятельности. Собственные источники финансирования и их роль в решении проблемы финансового обеспечения предпринимательской деятельности. Характеристика заемных источников финансирования.

#### **Тема 7. Цена, структура капитала и дивидендная политика предприятия**

Составляющие капитала и их цена. Оценка стоимости капитала. Модель оценки доходности финансовых активов. Метод дисконтирования денежного потока. Сравнительная характеристика методов, используемых для оценки стоимости капитала. Определение средневзвешенной цены капитала. Понятие структуры капитала. Теория структуры капитала.

Распределение прибыли и эффективность функционирования предприятия. Определение величины дивиденда. Существующие теории дивидендной политики. Факторы, определяющие дивидендную политику.

#### **Тема 8. Долгосрочное финансовое планирование на основе цифровых технологий**

Финансовое прогнозирование и планирование. Этапы финансового прогнозирования. Финансовый план как раздел бизнес-плана предприятия. Модели прогнозирования банкротства.

#### **Раздел 5. Инвестиционная стратегия предприятия в условиях цифровой экономики**

#### **Тема 9. Формирование инвестиционной стратегии предприятия в условиях цифровой экономики**

Понятие и необходимость разработки инвестиционной стратегии. Принципы и основные этапы разработки инвестиционной стратегии предприятия. Обоснование стратегических направлений и форм инвестиционной деятельности в цифровой экономике. Разработка стратегических направлений формирования инвестиционных ресурсов. Оптимизация структуры источников формирования инвестиционных ресурсов.

### **4.3 Лекции, практические занятия**

Таблица 4

#### **Содержание лекций, практических занятий и контрольные мероприятия**

№ п/п	№ раздела	№ и название лекций и практических занятий	Формируемые компетенции (индикаторы)	Вид контрольного мероприятия	Кол-во часов, из них практическая подготовка
1	<b>Раздел 1. Теоретические основы финансового менеджмента</b>				<b>12</b>
	Тема 1. Основные принципы организации финансового менеджмента	Лекция №1. Основные принципы организации финансового менеджмента. Информационное обеспечение финансового менеджмента в цифровой экономике.	УК-10.1 УК-10.3 ПКос-2.1		6
		Практическое занятие № 1 <i>Деловая игра</i> . Основные этапы развития финансового менеджмента, в том числе в цифровой экономике.	УК-10.1 УК-10.3 ПКос-2.2	Тестирование Выступление команд с презентациями	3

2	<b>Тема 2. Информационное обеспечение финансового менеджмента на основе использования цифровых систем</b>	<b>Практическое занятие № 2</b> <i>Кейс.</i> Оценка финансового состояния организации с использованием цифровых систем	УК-10.3 ПКос-2.2	Тестирование Защита кейса	3
3	<b>Раздел 2. Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски в цифровой экономике</b>				<b>12</b>
	<b>Тема 3. Теоретические основы предпринимательских рисков и управление ими с использованием цифровых ресурсов</b>	<b>Лекция №2. Теоретические основы предпринимательских рисков. Управление предпринимательскими рисками с использованием цифровых ресурсов</b>	УК-10.2 УК-10.3 ПКос-2.3		6
		<b>Практическое занятие № 3</b> <i>Разбор практических ситуаций по возникновению предпринимательских рисков</i>	УК-10.2 УК-10.3 ПКос-2.3	Решение ситуационных задач. Тестирование	6
4	<b>Раздел 3. Краткосрочная финансовая политика с применением цифровых систем</b>				<b>16/2</b>
	<b>Тема 4. Управление текущими издержками и ценами на предприятии</b>	<b>Лекция №3. Управление текущими издержками и ценами на предприятии</b>	УК-10.2 УК-10.3 ПКос-2.1 ПКос-2.3		4
		<b>Практическое занятие № 4</b> <i>Деловая игра.</i> Основы ценовой политики предприятия и главные направления менеджмента цен.	УК-10.2 УК-10.3 ПКос-2.2 ПКос-2.3	Выступление команд с презентациями	2
		<b>Практическое занятие № 5</b> Разбор практических ситуаций «Методы ценообразования на основе себестоимости»	УК-10.2 УК-10.3 ПКос-2.2 ПКос-2.3	Решение ситуационных задач. Тестирование	2/1



5	Тема 5. Управление оборотными активами и финансирование текущей деятельности предприятия на основе цифровых технологий	Лекция №4. Управление оборотными активами и финансирование текущей деятельности предприятия на основе цифровых технологий	УК-10.2 УК-10.3 ПКос-2.1 ПКос-2.3		4
		Практическое занятие № 6 Разбор практических ситуаций по управлению оборотными активами с использованием информационных цифровых ресурсов	УК-10.2 УК-10.3 ПКос-2.2 ПКос-2.3	Тестирование. Решение ситуационных задач	2
		Практическое занятие № 7 Разбор практических ситуаций по финансированию текущей деятельности предприятия с использованием информационных цифровых ресурсов	УК-10.2 УК-10.3 ПКос-2.3	Тестирование. Решение ситуационных задач	2/1
6	<b>Раздел 4. Долгосрочная финансовая политика с применением цифровых систем</b>				<b>16/2</b>
	Тема 6. Управление финансовым обеспечением предпринимательства с применением цифровых систем	Лекция № 5 Управление финансовым обеспечением предпринимательства с применением цифровых систем	УК-10.2 ПКос-2.1 ПКос-2.3		4
		Практическое занятие № 8 <i>Деловая игра «Оптимизация источников финансирования организации с применением цифровых систем»</i>	УК-10.2 ПКос-2.2 ПКос-2.3	Выступление команд с презентациями.	4
7	Тема 7. Цена, структура капитала и дивидендная политика предприятия	Лекция № 6 Цена, структура капитала и дивидендная политика предприятия	УК-10.2 УК-10.3 ПКос-2.1		4
		Практическое занятие №9 <i>Разбор практических ситуаций по формированию цены и структуры капитала на предприятиях</i>	УК-10.2 УК-10.3 ПКос-2.2 ПКос-2.3	Тестирование Решение ситуационных задач.	2/1

8	Тема 8. Долгосрочное финансовое планирование на основе цифровых технологий	Практическое занятие №10 <i>Структурированный кейс по теме: «Финансовая стратегия организации в условиях цифровой экономики»</i>	УК-10.2 УК-10.3 ПКос-2.2 ПКос-2.3	Защита кейса командами	2/1
9	<b>Раздел 5. Инвестиционная стратегия предприятия в условиях цифровой экономики</b>				<b>12</b>
	Тема 9. Формирование инвестиционной стратегии предприятия в условиях цифровой экономики	Лекция №7 <b>Формирование инвестиционной стратегии предприятия в условиях цифровой экономики</b>	УК-10.2 УК-10.3 ПКос-2.3		<b>6</b>
		Практическое занятие №11 Деловая игра «Разработка инвестиционной стратегии организации в условиях цифровой экономики»	УК-10.2 УК-10.3 ПКос-2.3	Выступление команд с презентациями	6

#### 4.4 Перечень вопросов для самостоятельного изучения дисциплины

Таблица 5

#### Перечень вопросов для самостоятельного изучения дисциплины

№ п/п	№ раздела и темы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения	Формируемые компетенции (индикаторы)
<b>Раздел 1 Теоретические основы финансового менеджмента</b>			
1.	Тема 1. Основные принципы организации финансового менеджмента	1. Действующее законодательство Российской Федерации, регулирующее управление финансами хозяйствующих субъектов. 2. Решения по оперативным финансово-хозяйственным вопросам. 3. Инвестиционные решения. Контроль исполнения финансовых решений. 4. Основные направления финансового менеджмента на предприятии. Подготовка к семинару (с учетом вопросов лекции)	УК-10.1 УК-10.3 ПКос-2.1
2	Тема 2. Информационное обеспечение финансового менеджмента на основе использования	1. Управленческий учет и его значение. 2. Критерии полезности информации с учетом цифровой обработки и хранения. 3. Задание. Подготовка к деловой игре	УК-10.3 ПКос-2.2

№ п/п	№ раздела и темы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения	Формируемые компетенции (индикаторы)
	цифровых систем		
<b>Раздел 2 Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски в цифровой экономике</b>			
3	Тема 3. Теоретические основы предпринимательских рисков и управление ими в цифровой экономике	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Микросреда и макросреда.</li> <li>2. Характеристика основных теорий предпринимательских рисков.</li> <li>3. Классификации предпринимательских рисков Кейнса.</li> <li>4. Современные классификации предпринимательских рисков и их основные проявления в цифровой экономике.</li> <li>5. Действующее законодательство РФ о банкротстве предприятия.</li> <li>6. Платежеспособность и ликвидность предприятия в оценке риска банкротства предприятия.</li> <li>7. Системы управления предпринимательскими рисками в цифровой экономике.</li> <li>8. Методы снижения предпринимательского риска, в том числе с использованием цифровых ресурсов.</li> </ol> Подготовка к практическому занятию (с учетом вопросов лекции)	УК-10.2 УК-10.3 ПКос-2.3
<b>Раздел 3 Краткосрочная финансовая политика с применением цифровых систем</b>			
4	Тема 4. Управление текущими издержками и ценами на предприятии	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Прогнозирование конъюнктуры рынка и финансовая стратегия предприятия.</li> <li>2. Основные аспекты маркетинга на предприятии.</li> <li>3. Оценка рыночных условий и выбор модели ценовой политики.</li> <li>4. Типы рынка и возможности ценовой политики.</li> <li>5. Значение планирования затрат в современных условиях с использованием цифровых систем.</li> </ol>	УК-10.2 УК-10.3 ПКос-2.2 ПКос-2.3
5	Тема 5 . Управление оборотными активами и финансирование текущей деятельности предприятия на основе цифровых технологий	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Циклы оборота средств предприятия в цифровой экономике.</li> <li>2. Эффективное управление запасами как фактор роста прибыли.</li> <li>3. Формы рефинансирования дебиторской задолженности.</li> <li>4. Сочетание долгосрочного и краткосрочного финансирования в оборотные средства в цифровой экономике.</li> </ol>	УК-10.2 УК-10.3 ПКос-2.2 ПКос-2.3
<b>Раздел 4 Долгосрочная финансовая политика с применением цифровых систем</b>			
6	Тема 6. Управление	1. Стратегия финансового роста в цифровой	УК-10.2

№ п/п	№ раздела и темы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения	Формируемые компетенции (индикаторы)
	финансовым обеспечением предпринимательства с применением цифровых систем	экономике. 2. Роль банковского кредита в источниках финансирования. 3. Залог и гарантии возвратности кредита. 4. Коммерческий кредит и вексельный оборот. 5. Эмиссия ценных бумаг как способ мобилизации финансовых средств предприятием. 6. Лизинг как форма мобилизации средств.	ПКос-2.2 ПКос-2.3
7	Тема 7 . Цена и структура капитала и дивидендная политика предприятия	1.Стоимость и структура капитала. 2.Принципы формирования капитала организации. 3.Методы оценки стоимости капитала. 4.Управление собственным и заемным капиталом. 5.Особенности резервирования капитала 6.Этапы процесса формирования политики заимствования средств. 7.Сущность достаточности капитала в организации 8. Распределение прибыли и эффективность функционирования предприятия. 9. Определение величины дивиденда. 10. Реинвестиции и дивиденд.	УК-10.2 УК-10.3 ПКос-2.2 ПКос-2.3
8	Тема 8. Долгосрочное финансовое планирование на основе цифровых технологий	1. Финансовая стратегия предприятия и роль финансового прогнозирования. 2. Роль финансового прогнозирования в разработке модели денежных потоков. 3. Прогнозирование финансовой устойчивости.	УК-10.2 УК-10.3 ПКос-2.2 ПКос-2.3
<b>Раздел 5 Инвестиционная стратегия предприятия в условиях цифровой экономики</b>			
9	Тема 9 Формирование инвестиционной стратегии предприятия в условиях цифровой экономики	1.Цель, задачи, показатели анализа инвестиционной привлекательности отраслей, регионов. 2. Жизненный цикл предприятия и его стадии. 3. Жизненный цикл выпускаемой продукции 4.Определение соотношения различных форм инвестирования, отраслевой и региональной направленности инвестиционной деятельности. 5. Система основных и поддерживающих целей инвестиционной деятельности.	УК-10.2 УК-10.3 ПКос-2.3

## 5 ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Таблица 6

**Применение активных и интерактивных образовательных технологий**

№ п/ п	Тема и форма занятия	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	
<b>Раздел 1. Теоретические основы финансового менеджмента</b>			
1.	Тема 1. Основные принципы организации финансового менеджмента Основные этапы развития финансового менеджмента.	ПЗ	Технология активного обучения (Деловая игра)
2.	Тема 2. Информационное обеспечение финансового менеджмента на основе использования цифровых систем	ПЗ	Кейс-технологии (Структурированный кейс: Оценка финансового состояния организации с использованием цифровых систем)
<b>Раздел 2. Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски в цифровой экономике</b>			
	Тема 3. Теоретические основы предпринимательских рисков и управление ими в цифровой экономике <b>Практическое занятие № 3</b> <i>Разбор практических ситуаций по возникновению предпринимательских рисков</i>	ПЗ	Технология проблемного обучения (Обсуждение дискуссионных вопросов в малых группах: решение ситуационных задач)
<b>Раздел 3. Краткосрочная финансовая политика с применением цифровых систем</b>			
3.	Тема 4. Управление текущими издержками и ценами на предприятии <b>Практическое занятие № 4</b> Основы ценовой политики предприятия и главные направления менеджмента цен	ПЗ	Технология активного обучения (Деловая игра)
<b>Раздел 4. Долгосрочная финансовая политика с применением цифровых систем</b>			
4.	Тема 6. Управление финансовым обеспечением предпринимательства с применением цифровых систем <b>Практическое занятие № 8</b> «Оптимизация источников финансирования организации с применением цифровых систем»»	ПЗ	Технология активного обучения (Деловая игра)
5.	Тема 8. Долгосрочное финансовое планирование на основе цифровых технологий <b>Практическое занятие №10</b> <i>Структурированный кейс по теме: «Финансовая стратегия организации»</i>	ПЗ	Кейс-технологии (Структурированный кейс по разработке «Финансовая стратегия организации в условиях цифровой экономики»)
<b>Раздел 5. Инвестиционная стратегия предприятия в условиях цифровой экономики</b>			

№ п/ п	Тема и форма занятия		Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий
6.	Тема 9. Формирование инвестиционной стратегии предприятия в условиях цифровой экономики <b>Практическое занятие №11</b> Деловая игра <i>«Разработка инвестиционной стратегии организации в условиях цифровой экономики»</i>	ПЗ	Технология активного обучения (Деловая игра)

## **6 ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

**6.1 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности**

**Тесты для текущего контроля знаний обучающихся (примерные):**

### **Раздел 1 Теоретические основы финансового менеджмента**

#### **Тема 1 Основные принципы организации финансового менеджмента**

##### **1. Финансовый менеджмент - это:**

- а) практическая деятельность по управлению денежными потоками компании;
- б) наука об управлении государственными финансами;
- в) учебная дисциплина, изучающая основы учета и анализа;
- г) управление финансами хозяйствующего субъекта;
- д) научное направление в макроэкономике.

##### **2. Финансовая система предприятия объединяет:**

- а) финансово-кредитную и учетную политику предприятия;
- б) все виды и формы финансовых отношений на предприятии;
- в) все финансовые подразделения предприятия.

##### **3. Сущность финансового контроля на предприятии состоит в:**

- а) контроле за распределением денежных фондов предприятия;
- б) контроле за работой подразделений финансовых служб предприятия;
- в) составлении отчетности для представления в государственные финансовые органы.

**4. В зависимости от длительности периода и характера решаемых задач финансовая политика подразделяется на:**

- а) финансовую стратегию и финансовое планирование;
- б) финансовую тактику и финансовое планирование;
- в) финансовую стратегию и финансовый контроль;

г) финансовое планирование и финансовый контроль;

д) финансовую стратегию и финансовую тактику.

**5. Финансовая стратегия предприятия - это:**

а) определение долговременного курса в области финансов предприятия, решение крупномасштабных задач;

б) решение задач конкретного этапа развития финансовой системы предприятия;

в) разработка принципиально новых форм и методов перераспределения денежных фондов предприятия.

**6. Финансовая политика предприятия - это:**

а) деятельность предприятия по целенаправленному использованию финансов;

б) планирование доходов и расходов предприятия;

в) совокупность сфер финансовых отношений на предприятии;

г) порядок работы финансовых подразделений предприятия.

**Тема 2 Информационное обеспечение финансового менеджмента на основе использования цифровых систем**

**1. В балансе компании отражаются:**

1) активы, обязательства, капитал, выручка от реализации, расходы;

2) активы, обязательства, капитал, себестоимость продукции;

3) активы, обязательства, капитал;

4) выручка от реализации, расходы, себестоимость продукции.

**2. Раздел «СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ» отражен в:**

1) активе баланса;

2) пассиве баланса;

3) отражен как в активе так и в пассиве баланса.

**3. Более высокому удельному весу внеоборотных активов в составе имущества предприятия должен соответствовать:**

1) больший удельный вес собственного капитала в составе совокупных пассивов;

2) меньшая доля собственного капитала в совокупных пассивах;

3) больший удельный вес кредиторской задолженности в составе совокупных пассивов.

**4. Чистые активы компании - это:**

1) собственный капитал компании;

2) стоимостное выражение активов, доступных к распределению среди акционеров, после расчетов с кредиторами;

3) разница между собственным капиталом и суммой убытков.

**5. Укажите алгоритм расчета собственного оборотного капитала:**

1. отношение между собственным капиталом и внеоборотными активами;

2. отношение между оборотными активами и краткосрочными пассивами;

3. сумма товарных запасов и дебиторской задолженности;

4. разность между собственным капиталом и внеоборотными активами.

## **Раздел 2 Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски в цифровой экономике**

### **Тема 3. Теоретические основы предпринимательских рисков и управление ими с использованием цифровых ресурсов**

#### **1. Риск – это:**

- а) вероятность наступления события, связанного с возможными финансовыми потерями или другими негативными последствиями;
- б) результат венчурной деятельности;
- в) опасность возникновения негативных последствий, связанных с производственной, финансовой и инвестиционной деятельностью.

#### **2. Кредитные риски характерны для деятельности:**

- а) только лицензированных банков;
- б) любых банков и небанковских институтов;
- в) любых предприятий.

#### **3. Элементами классификации рисков по уровню финансовых потерь являются:**

- а) допустимый риск;
- б) внешний риск;
- в) налоговый риск;
- г) простой риск;
- д) прогнозируемый риск;
- е) критический риск;
- ж) катастрофический риск.

#### **4. К методам управления рисками относятся:**

- а) самострахование;
- б) хеджирование;
- в) диверсификация;
- г) сертификация.

#### **5. Основным принципом управления фондовым портфелем предприятия является:**

- а) диверсификация структуры портфеля;
- б) максимизация доходности портфеля;
- в) максимизация надежности портфеля.

## **Раздел 3 Краткосрочная финансовая политика с применением цифровых систем**

### **Тема 4. Управление текущими издержками и ценами на предприятии**

#### **1. Управление ценами на предприятии осуществляется?**

- А) Государством;
- Б) Финансовой службой;
- В) Бухгалтерией.



**2. Важнейшая общая целевая задача управления ценами на уровне государства и предприятия – это:**

- А) Максимизация финансового результата;
- Б) Минимизация издержек;
- В) Формирование и поддержание цен рыночного уровня.

**3. В каких прямых формах реализуется государственная политика регулирования цен?**

- А) Государственное лимитирование уровня цен путем административного ограничения роста и установления минимального уровня цен на отдельные виды продукции;
- Б) Государственное финансовое регулирование цен путем дотирования из бюджетов отдельных видов продукции сельского хозяйства и промышленности;
- В) Государственное косвенное регулирование цен в результате государственной таможенной политики;
- Г) Государственное монопольное установление цен при продаже отдельных видов продукции.

**4. Важнейшей отличительной чертой какого метода финансового регулирования является налоговый характер установления цен?**

- А) Метод изъятия финансовых ресурсов у хозяйствующих субъектов;
- Б) Метод предоставления финансовых ресурсов хозяйствующим субъектам.

**5. Одним из важнейших элементов ценовой политики предприятия выступает определение:**

- А) Рыночной цены;
- Б) Предельной полезности товара;
- В) Базовой цены.

**6. Какие из перечисленных блоков относятся к процессу управления ценами?**

- А) Формирование цены на новое или вновь освоенное изделие;
- Б) Изменение цены независимо от конъюнктуры рынка;
- В) Фиксирование пониженной или повышенной цены;
- Г) Нет правильного ответа.

**Тема 5. Управление оборотными активами и финансирование текущей деятельности предприятия на основе цифровых технологий**

**1. Политика управления оборотными активами – это часть общей финансовой стратегии организации, которая заключается в:**

- А) Формирование необходимого объема и состава оборотных активов;
- Б) Оптимизация цен на оборотные активы;
- В) Рационализации и оптимизации структуры источников формирования оборотных активов;
- Г) Определении оптимального соотношения между оборотными и необоротными активами.

**2. Какой из принципиальных подходов к формированию оборотных активов организации ведёт к наиболее эффективному их использованию:**

- А) Консервативный;
- Б) Умеренный;
- В) Агрессивный.

**3. С помощью какого коэффициента можно определить сумму постоянной и сумму переменной части оборотных активов:**

- А) Коэффициент инкассации;
- Б) Коэффициент маржинального дохода;
- В) Коэффициент неравномерности;
- Г) Нет правильного ответа.

**4. Какому виду определения потребности в запасах уделяется особое внимание:**

- А) Сезонного хранения;
- Б) Целевого назначения;
- В) Текущего хранения.

#### **Раздел 4 Долгосрочная финансовая политика с применением цифровых систем**

**Тема 7. Цена и структура капитала и дивидендная политика предприятия**

**1. Собственный капитал предприятия по балансу определяется как:**

- а) итог III раздела «Капитал и резервы»;
- б) итог III раздела баланса + доходы будущих периодов (стр. 640 баланса) + резервы предстоящих платежей (стр. 650 баланса);
- в) уставный капитал.

**2. Что из нижеперечисленного увеличивает собственный капитал предприятия?**

- а) дивиденды, выплачиваемые денежными средствами;
- б) дробление акций;
- в) ничего из вышеперечисленного.

**3. Является ли нераспределенная прибыль предприятия источником увеличения его собственного капитала?**

- а) да;
- б) нет;
- в) в зависимости от решения финансовой дирекции предприятия.

**4. Источниками собственного капитала являются средства:**

- а) полученные от эмиссии акций;
- б) полученные в результате выпуска облигаций;
- в) полученные в виде долгосрочного кредита.

**5. Основным источником увеличения собственного капитала предприятия выступает:**

- а) вторичная эмиссия акций;

- б) прибыль от уставной деятельности;
- в) нераспределенная прибыль.

### Ситуационные задания (примерные):

## **Раздел 2. Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски в цифровой экономике**

### **Тема 3. Теоретические основы предпринимательских рисков и управление ими с использованием цифровых ресурсов**

#### **Практическое занятие № 3**

*Разбор практических ситуаций по возникновению предпринимательских рисков. Все расчеты проводятся в программе Microsoft Excel.*

**Ситуационное задание 1.** Опишите возможные риски, возникающие при вложении предпринимательской организацией денежных средств в уставный капитал другого предприятия.

**Ситуационное задание 2.** Опишите возможные риски, с которыми может столкнуться предпринимательская организация при покупке акций зарубежного эмитента.

## **Раздел 3. Краткосрочная финансовая политика с применением цифровых систем**

### **Тема 4. Управление текущими издержками и ценами на предприятии**

#### **Практическое занятие № 5**

*Разбор практических ситуаций «Методы ценообразования на основе себестоимости»*

**Ситуационное задание 1.** В отчетном году были изготовлены и реализованы 107 тысяч изделий по цене 240 рублей. Общие постоянные расходы предприятия – 310000 рублей. Удельные переменные расходы – 190 рублей на 1 изделие.

Определите:

- 1) Каков должен быть дополнительный объем реализации, чтобы прибыль возросла на 10 %.
- 2) При исходном размере прибыли определите, каков должен быть объем реализации при колебании цены на 10%.

**Ситуационное задание 2.** Определить критический объем производства и прибыль предприятия за месяц при условии: предприятие производит 25000 ед. продукции по 300 руб. за единицу; удельные переменные затраты - 170 руб., постоянные затраты – 1000 тыс.руб. в месяц. Как изменится критический объем

производства и прибыль, если цена повысится до 320 руб. за единицу, переменные затраты – на 10%, постоянные – на 7%.

## Тема 5. Управление оборотными активами и финансирование текущей деятельности предприятия на основе цифровых технологий

### Практическое занятие № 6

*Разбор практических ситуаций по управлению оборотными активами с использованием информационных цифровых ресурсов*

**Ситуационное задание 1.** Рассмотрите принципы управления оборотными активами предприятия «А», используя следующую информацию. В предстоящем периоде планируется увеличение выручки от реализации на 10%, сокращение операционного цикла на 4 дня, сокращение финансового цикла на 6 дней. Все расчеты проводятся в программе Microsoft Excel.

Актив	На начало года	На конец года
1. Внеоборотные активы		
Нематериальные активы	546	1033
Основные средства	96034	108493
ДФВ	1972	1003
Незавершенное строительство	5821	19291
Итого по разделу 1	104373	129820
2. Оборотные активы		
Запасы	3555	5789
В том числе:		
сырье и материалы и другие аналогичные ценности	2040	3301
затраты в незавершенном производстве	1246	2140
готовая продукция и товары для перепродажи	269	348
Налог на добавленную стоимость	515	1336
Дебиторская задолженность более 12 м	63	583
Дебиторская задолженность в течении 12 м	19907	24451
В том числе покупатели и заказчики	2600	2900
задолженность дочерних и зависимых обществ	13100	15900
авансы выданные	2450	3100
прочие дебиторы	1757	2551
Краткосрочные финансовые вложения	672	1460
Денежные средства	2034	11974
Итого по разделу 2	26746	45593
БАЛАНС	131119	175413
Пассив		
3. Капиталы и резервы		
Уставный капитал	53038	53038
Добавочный капитал	49926	56019
Резервный капитал	1256	1731
Специальные фонды	997	1265
Нераспределённая прибыль (непокрытый убыток)	11858	41965
Итого по разделу 3	117075	154018
4. Долгосрочные обязательства	1949	1611
5. Краткосрочные обязательства		
Займы и кредиты	-	-

Кредиторская задолженность	10224	17249
В том числе		
поставщики и подрядчики	3897	9108
задолженность перед персоналом	744	1222
задолженность перед фондами	442	864
задолженность по налогам и сборам	661	966
авансы полученные	1713	1701
Прочие кредиторы	2767	3388
Доходы будущих периодов	223	105
Резервы предстоящих расходов	20	-
Прочие КО	1372	2204
Итого по разделу 5	12095	19784
БАЛАНС	131119	175413

#### Раздел 4. Долгосрочная финансовая политика с применением цифровых систем

##### Тема 7. Цена и структура капитала и дивидендная политика предприятия

###### Практическое занятие № 9

**Ситуационное задание 1.** В условиях уплотняющейся конкуренции предприятию с положительными финансовыми результатами, производящему стиральный порошок, необходимо сохранить свои позиции на рынке, обеспечить финансовую устойчивость на перспективу. Для этого требуется определить резервы повышения конкурентоспособности на основе показателя нормы прибыли, включая:

- 1) резерв перспективных расходов для инноваций за счет доведения отчетной нормы прибыли до среднего значения среди конкурентов;
- 2) резерв возможного снижения цены либо увеличения издержек для инноваций при отказе от этого снижения цены;
- 3) предельно допустимую по нижней границе перспективную цену за единицу продукции прежнего качества;
- 4) минимальный физический объем продаж, необходимый для сохранения прибыли при допущенном снижении цены или увеличении расходов при отказе от ценового снижения в пределах последнего.

По данным организации, цена продукции составляет 134,125 ден. ед. за 1 т; средняя норма прибыли среди конкурентов, как отношение величины прибыли к общей сумме затрат – 0,29 долей единицы.

Основные показатели деятельности предприятия отражены в таблице.

Таблица 1 - Исходные данные для анализа нормы прибыли, ден.ед.

Наименование показателей	
<i>Объем продаж</i>	12 264 593
<i>Затраты</i>	8 887 386
<i>в том числе: переменные</i>	5 107 693
<i>постоянные</i>	3 779 693
<i>Прибыль</i>	3 377 207

**Ситуационное задание 2.** Определите новую цену методом полной себестоимости, если известно, что себестоимость изделия составляет 40 тыс. руб., рентабельность по отношению к себестоимости – 60 %.

**Ситуационное задание 3.** Определите:

- а) прибыль в свободной отпускной цене изделия;
- б) свободную рыночную цену изделия;
- в) цену закупки, по которой розничная торговля будет рассчитываться с посредником.

Составьте структуру свободной отпускной и свободной розничной цен.

Известны следующие данные:

- себестоимость изделия – 12 500 руб.,  
налог на добавленную стоимость – 18 % к свободной отпускной цене (без налога на добавленную стоимость),  
акциз – 30 % к свободной отпускной цене (с налогом на добавленную стоимость),  
снабженческо-сбытовая надбавка – 15 % к свободной отпускной цене,  
торговая надбавка – 25 % к цене закупки.

**Деловые игры и кейсовые задания** приведены в полном объеме в оценочных материалах дисциплины

**Перечень вопросов и задач, выносимых на промежуточную аттестацию (экзамен)**

### **Вопросы к экзамену**

1. Значение финансового менеджмента в обеспечении эффективного управления, его практическая значимость. (УК-10.1, УК-10.3, ПКос-2.1, ПКос-2.2)
2. Рыночная среда и финансовый механизм предприятия. (УК-10.1, УК-10.3, ПКос-2.1, ПКос-2.2)
3. Взаимодействие хозяйствующих субъектов и роль финансов предприятий в организации отношений. (УК-10.1, УК-10.3, ПКос-2.1, ПКос-2.2)
4. Сущность финансового менеджмента, его цели, задачи и принципы организации в условиях цифровой трансформации. (УК-10.1, УК-10.3, ПКос-2.1, ПКос-2.2)
5. Функции финансового менеджмента. (УК-10.1, УК-10.3, ПКос-2.1, ПКос-2.2)
6. Финансовый менеджмент как система управления. (УК-10.1, УК-10.3, ПКос-2.1, ПКос-2.2)
7. Финансовый механизм и его основные элементы. (УК-10.1, УК-10.3, ПКос-2.1, ПКос-2.2)

8. Базовые концепции финансового менеджмента. (УК-10.1, УК-10.3, ПКос-2.1, ПКос-2.2)
9. Основные этапы развития финансового менеджмента, в том числе в цифровой экономике (УК-10.1, УК-10.3, ПКос-2.1, ПКос-2.2)
10. Пользователи информации о деятельности предприятия. Критерии полезности информации с использованием цифровых технологий. (УК-10.1, УК-10.3, ПКос-2.1, ПКос-2.2)
11. Финансовые коэффициенты и финансовые пропорции, используемые в отчетности.(УК-10.1, УК-10.3, ПКос-2.1, ПКос-2.2)
12. Оценка текущего финансового положения предприятия и его активов с использованием цифровых ресурсов. (УК-10.1, УК-10.3, ПКос-2.1, ПКос-2.2)
13. Показатели ликвидности, деловой активности, рентабельности, платежеспособности. (УК-10.1, УК-10.3, ПКос-2.1, ПКос-2.2)
14. Финансовое состояние организации. (УК-10.1, УК-10.3, ПКос-2.1, ПКос-2.2)
15. Характеристика изменения денежных потоков. (УК-10.1, УК-10.3, ПКос-2.1, ПКос-2.2)
16. Методы расчета показателей денежного потока. (УК-10.1, УК-10.3, ПКос-2.1, ПКос-2.2)
17. Операции дисконтирования. Оценка приведенной стоимости. (УК-10.1, УК-10.3, ПКос-2.1, ПКос-2.2)
18. Сущность и функции предпринимательского риска. (УК-10.2, УК-10.3, ПКос-2.3)
19. Основные методы количественного анализа предпринимательского риска на основе цифровых систем. (УК-10.2, УК-10.3, ПКос-2.3)
20. Экономическое содержание и классификация инвестиционных рисков. (УК-10.2, УК-10.3, ПКос-2.3)
21. Соотношение и взаимосвязь банковских рисков. (УК-10.2, УК-10.3, ПКос-2.3)
22. Характеристика финансовых рисков и место риска банкротства в них. (УК-10.2, УК-10.3, ПКос-2.3)
23. Характеристика системы управления предпринимательскими рисками. (УК-10.2, УК-10.3, ПКос-2.3)
24. Основной этап управления предпринимательскими рисками. (УК-10.2, УК-10.3, ПКос-2.3)
25. Методы снижения предпринимательского риска с использованием цифровых технологий. (УК-10.2, УК-10.3, ПКос-2.3)
26. Методы компенсации рисковых потерь. (УК-10.2, УК-10.3, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
27. Основы ценовой политики предприятия и главные направления менеджмента цен. (УК-10.2, УК-10.3, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
28. Параметрические методы ценообразования. (УК-10.2, УК-10.3, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)

29. Методы ценообразования на основе себестоимости. (УК-10.2, УК-10.3, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
30. Классификация затрат предприятия. (УК-10.2, УК-10.3, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
31. Использование методов операционного анализа при определении оптимальной величины себестоимости продукции с использованием цифровых систем. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
32. Эффект финансового рычага. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
33. Взаимодействие финансового и операционного рычагов и оценка совокупного риска. Пути снижения совокупного риска. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
34. Основные принципы управления оборотными активами предприятия. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
35. Управление запасами. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
36. Управление дебиторской задолженностью. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
37. Управление денежными активами. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
38. Функционирующий капитал и оборотные средства. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
39. Текущие активы и краткосрочные обязательства. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
40. Планирование потребности и выбор источников финансирования оборотных средств на основе цифровых технологий. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
41. Кредиторская задолженность и управление ею. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
42. Формы краткосрочного финансирования. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
43. Понятие финансового обеспечения и основы его организации. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
44. Формы и методы финансового обеспечения. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
45. Классификация источников финансирования предпринимательской деятельности. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
46. Собственные источники финансирования и их роль в решении проблемы финансового обеспечения предпринимательской деятельности. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
47. Характеристика заемных источников финансирования. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
48. Составляющие капитала и их цена. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
49. Оценка стоимости капитала. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
50. Оценка стоимости собственного капитала (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)



51. Модель оценки доходности финансовых активов. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
52. Метод дисконтирования денежного потока. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
53. Сравнительная характеристика методов, используемых для оценки стоимости капитала. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
54. Определение средневзвешенной цены капитала. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
55. Понятие структуры капитала. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
56. Теория структуры капитала. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
57. Распределение прибыли и эффективность функционирования предприятия. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
58. Определение величины дивиденда. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
59. Финансовое прогнозирование и планирование на основе цифровых ресурсов. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
60. Этапы финансового прогнозирования. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
61. Финансовый план как раздел бизнес-плана предприятия. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
62. Модели прогнозирования банкротства в цифровых системах. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
63. Показатели оценки инвестиционной привлекательности предприятия. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
64. Понятие и необходимость разработки инвестиционной стратегии. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
65. Принципы и основные этапы разработки инвестиционной стратегии предприятия в цифровой экономике. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
66. Оптимизация структуры источников формирования инвестиционных ресурсов. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
67. Основные разделы инвестиционного бизнес-плана. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)
68. Финансовый план инвестиционного бизнес-плана, этапы его разработки и основные формы. (УК-10.2, ПКос-2.1, ПКос-2.2, ПКос-2.3)

### Примерные задачи к экзамену

Для расчета используйте депозитный, кредитный, инфляционный калькуляторы: <https://fincult.info/calc>

**Задача 1.** Объем реализации фирмы «Прогресс» составляет 400 млн. руб., прогнозируемый уровень на следующий период – 480 млн. руб. Данные бухгалтерского баланса следующие:

Актив	Сумма, млн. руб.	Пассив	Сумма, млн. руб.

Основные средства	40	Уставный капитал	40
Запасы	60	Резервный фонд	10
Расчетный счет	20	Нераспределенная прибыль	4
		Долгосрочные кредиты	26
		Краткосрочные кредиты	40
Итого	120	Итого	120

Определите дополнительную потребность в финансировании. Норма дивиденда 40%, прибыль в объеме продаж (чистая рентабельность) составляет 4,3%.

**Задача 2.** Определите, как изменится коэффициент текущей ликвидности (покрытия), предприятие продаст (приобретет) в кредит сырье и материалы на сумму 10 тыс. руб.:

Актив (тыс. руб.)		Пассив (тыс. руб.)	
Внеоборотные активы	55	Собственный капитал	78
Запасы	27	Долгосрочные обязательства	4
Дебиторская задолженность	13	Краткосрочные обязательства	23
Денежные средства	11		
<b>БАЛАНС</b>	<b>106</b>	<b>БАЛАНС</b>	<b>106</b>

**Задача 3.** Составьте баланс предприятия, если известно, что недостаток собственных оборотных средств равен 200 тыс. руб., доля затрат в активе баланса составляет 25%, внеоборотные активы – 700 тыс. руб., убытки – 100 тыс. руб., долгосрочные обязательства – 200 тыс.руб., коэффициент маневренности равен 0,5. Имеющиеся данные представлены в форме баланса:

Показатель	Актив, тыс. руб.	Показатель	Пассив, тыс. руб.
Внеоборотные активы $A_1$	700	Капитал и резервы $P_3$	
Оборотные активы $A_2$		Долгосрочные обязательства $P_4$	200
		Краткосрочные обязательства $P_5$	
Баланс ИБ		Баланс ИБ	

**Задача 4.** Фирма берёт ссуду на квартал с обязательством возратить 100 тыс. руб. Определите сумму, полученную фирмой-заемщиком, и величину дисконта, удержанного банком, если учетная ставка составляет 15% годовых.

**Задача 5.** На предприятии возникла потребность в дополнительных источниках финансирования производственных запасов в сумму 500 тыс. руб.

Для удовлетворения возникшей потребности факторинговая компания предлагает заключить договор факторинга (продать дебиторскую задолженность) на следующих условиях:

- страховой резерв на случай рисков неплатежа дебиторов — 20%;
- комиссионные — 5%;
- проценты за факторинговый кредит — 25%.

Определите достаточно ли средств, полученных по договору факторинга, на покрытие возникшей потребности в источниках финансирования, если предприятие имеет платежные требования к покупателю на сумму 700 тыс. руб. Срок погашения платежных требований составляет 60 дней.

**Задача 6.** Компания сдает в аренду имущество сроком на 5 лет, арендная плата составляет 50 тыс. руб. в год, определен барьерный коэффициент рентабельности в 20%. Общая сумма платежей за 5 лет составит 250 тыс. руб.

Необходимо рассчитать текущую стоимость арендной платы.

**Задача 7.** С учетом реальной экономической ситуации в стране банк выдавал ссуды в сумме 200 млн у.е. на один год на следующих условиях: за первые 90 дней ссудный процент составлял 25%; за следующие 90 дней — 30%; за следующие 90 дней — 35%; за последние 95 дней — 40%.

Требуется определить сумму, которую нужно вернуть банку.

**Задача 8.** В банк помещен вклад в сумме 10 млн. у.е. под 100% годовых сроком на пять лет. Ожидаемый в течение этого периода темп инфляции оценивается величиной 50% в год.

Требуется найти реальную сумму, которую будет иметь клиент по истечении пяти лет.

**Задача 9.** Ценная бумага куплена 01.03.15 за 15 тыс. руб. и продана 01.05.15 за 18 тыс. руб. Определить доходность операции.

**Задача 10.** Портфель состоит из рискованного актива  $X$  с ожидаемой доходностью 14% и стандартным отклонением 0,2 и безрискового актива  $Y$  с ожидаемой доходностью 10%. Инвестор располагает \$ 1000, из которых 350 он вкладывает в рискованный актив, а остальные - в безрисковый. Определите ожидаемый доход портфеля.

**Задача 11.** Сберегательный сертификат банка сроком погашения через 5 лет приобретен по номиналу в 100 000 ден.ед. Ставка по сертификату равна 40% годовых, начисляемых один раз в год. Определить доходность операции, если банк гарантирует выплату в качестве погашения суммы, равной трем номиналам.

**Задача 12.** Обыкновенные акции предприятия «Н» продаются по 60,00

ден.ед. Ожидаемый дивиденд равен 3,50 ден.ед.

Определите доходность инвестиций, если ожидаемый ежегодный рост дивидендов составит:

а) 0%; б) 4%; в) 15%.

**Задача 13.** Предположим, что текущая рыночная доходность составляет 17%, а безрисковая ставка – 10%. Ниже приведены доходности и бета-коэффициенты акций А, В и С.

Акция	Доходность	$\beta$
А	17%	1,1
В	20%	1,2
С	14%	0,85

- а) Какие из акций являются переоцененными согласно модели CAPM?  
б) Какие из акций являются недооцененными согласно модели CAPM?

**Задача 15.** ОАО «Риф» имеет возможность профинансировать инвестиционный проект на 75% за счет заемного капитала и на 25% за счет собственных средств. Средняя процентная ставка за кредит составляет 10%, цена собственного капитала — 15%. Доходность проекта планируется на уровне 15%.

Следует ли реализовать или отклонить данный инвестиционный проект?

**Задача 16.** Рассчитать средневзвешенную стоимость капитала (ССК, WACC) организации по исходным данным, представленным в таблице:

Таблица 1 - Расчет ССК

Источники средств	Средняя стоимость источника для организации, %	Доля источника в пассиве баланса, доли единицы
1. Обыкновенные акции	30	0,5
2. Привилегированные акции	15	0,1
3. Корпоративные облигации	18	0,05
4. Кредиторы	5	0,2
5. Краткосрочные кредиты	20	0,15
Итого	–	1,0

**Задача 17.** Акционерное общество выплатило за базовый год 5 руб. дивиденда на одну обыкновенную акцию. На основе статистики за предыдущие годы акционер ожидает рост дивидендов в будущем по норме 15% в год. Требуемый уровень прибыльности принят им в 20%. Определить действительную стоимость акции.

**Задача 18.** Годовая потребность в определенном виде сырья, определяющая объем его закупки, - 1,5 миллиона рублей. Размер текущих затрат по размещению заказа, доставки товара в расчете на 1 поставляемую партию составляет 14 тыс. руб. Размер текущих затрат по хранению 1 единицы

запаса составляет 8 тыс. руб. в год. Определить оптимальный размер партии поставки и частоту поставки.

**Задача 19.** По результатам инвентаризации дебиторской задолженности, проведенной фирмой на 30 июня 2015 г., установлены долги следующих покупателей за отгруженную ею продукцию:

- ООО «Альфа» — на сумму 300 тыс. руб. (срок оплаты — до 11 февраля 2015 г.);
- ЗАО «Пассив» — на сумму 700 тыс. руб. (срок оплаты — до 8 апреля 2015 г.);
- АО «Элма» — 500 тыс. руб. (срок оплаты — до 20 мая 2015 г.).

Выручка от реализации фирмы без НДС в первом полугодии 2014 г. составила 6000 тыс. руб. Определите величину дебиторской задолженности, которая может быть признана в качестве резервов по сомнительным долгам и которую можно учесть в целях налогообложения по состоянию на последний день отчетного (налогового) периода.

**Задача 20.** Номинальная стоимость акции акционерного общества – 300 руб.

Определить курсовую стоимость акции на рынке ценных бумаг, если известно, что размер дивиденда ожидается на уровне 25%, а размер банковской ставки – 20%.

**Задача 21.** Цена на изделие в первом квартале 200 руб., во втором увеличилась на 5 %. Переменные расходы на единицу – 120 руб. Общие постоянные – 3500 тыс. руб. Определите, как повлияло увеличение цены изделия на изменение критического объёма.

**Задача 22.** По приведённым ниже данным определить:

- 1) сколько процентов прибыли удастся сохранить предприятию, если выручка от реализации сократится на 25 %;
  - 2) уровень эффекта финансового рычага.
- Выручка от реализации – 1500 тыс. руб.  
Переменные издержки – 1050 тыс. руб.  
Постоянные издержки – 300 тыс. руб.  
Собственные средства – 600 тыс. руб.  
Долгосрочные кредиты – 140 тыс. руб.  
Краткосрочные кредиты – 60 тыс. руб.  
Средняя процентная ставка по заёмным средствам – 22 %.  
Условная ставка налогообложения прибыли – 20 %.

**Задача 23.** Номинальная стоимость акции акционерного общества – 300 руб.

Определить курсовую стоимость акции на рынке ценных бумаг, если известно, что размер дивиденда ожидается на уровне 25%, а размер банковской ставки – 20%.

**Задача 24.** Акционерное общество выпустило 900 простых акций и 100 привилегированных, а также 150 облигаций. Номинальная стоимость всех ценных бумаг – 100 000 руб. каждая. Купон по облигациям – 12%, дивиденд по привилегированным акциям – 15%.

Определить дивиденд от прибыли по обыкновенным акциям. Расположить всех держателей ценных бумаг по степени убывания доходности финансовых инструментов, если прибыль к распределению составила 16 000 тыс. руб.

**Задача 25.** Объем реализации фирмы «Прогресс» составляет 400 млн. руб., прогнозируемый уровень на следующий период – 480 млн. руб. Данные бухгалтерского баланса следующие:

Актив	Сумма, млн. руб.	Пассив	Сумма, млн. руб.
Основные средства	40	Уставный капитал	40
Запасы	60	Резервный фонд	10
Расчетный счет	20	Нераспределенная прибыль	4
		Долгосрочные кредиты	26
		Краткосрочные кредиты	40
Итого	120	Итого	120

Определите дополнительную потребность в финансировании. Норма дивиденда 40%, прибыль в объеме продаж (чистая рентабельность) составляет 4,3%.

**Задача 26.** По приведённым ниже данным определить:

1) сколько процентов прибыли удастся сохранить предприятию, если выручка от реализации сократится на 25 %;

2) уровень эффекта финансового рычага.

Выручка от реализации – 1500 тыс. руб.

Переменные издержки – 1050 тыс. руб.

Постоянные издержки – 300 тыс. руб.

Собственные средства – 600 тыс. руб.

Долгосрочные кредиты – 140 тыс. руб.

Краткосрочные кредиты – 60 тыс. руб.

Средняя процентная ставка по заёмным средствам – 22 %.

Условная ставка налогообложения прибыли – 20 %.

**Задача 27.** Определите, как изменится коэффициент текущей ликвидности (покрытия), предприятие продаст (приобретет) в кредит сырье и материалы на сумму 10 тыс. руб.:

Актив (тыс. руб.)		Пассив (тыс. руб.)	
Внеоборотные активы	55	Собственный капитал	78
Запасы	27	Долгосрочные обязательства	4
Дебиторская задолженность	13	Краткосрочные обязательства	23
Денежные средства	11		
<b>БАЛАНС</b>	<b>106</b>	<b>БАЛАНС</b>	<b>106</b>

**Задача 28.** Рассчитать средневзвешенную стоимость капитала (ССК, WACC) организации по исходным данным, представленным в таблице:

Таблица 1 - Расчет ССК

Источники средств	Средняя стоимость источника для организации, %	Доля источника в пассиве баланса, доли единицы
1. Обыкновенные акции	30	0,5
2. Привилегированные	15	0,1
3. Корпоративные	18	0,05
4. Кредиторы	5	0,2
5. Краткосрочные кредиты	20	0,15
Итого	—	1,0

**Задача 29.** По результатам инвентаризации дебиторской задолженности, проведенной фирмой на 30 июня 2018 г., установлены долги следующих покупателей за отгруженную ею продукцию:

- ООО «Альфа» — на сумму 300 тыс. руб. (срок оплаты — до 11 февраля 2018 г.);
- ЗАО «Пассив» — на сумму 700 тыс. руб. (срок оплаты — до 8 апреля 2018 г.);
- АО «Элма» — 500 тыс. руб. (срок оплаты — до 20 мая 2018 г.).

Выручка от реализации фирмы без НДС в первом полугодии 2017 г. составила 6000 тыс. руб. Определите величину дебиторской задолженности, которая может быть признана в качестве резервов по сомнительным долгам и которую можно учесть в целях налогообложения по состоянию на последний день отчетного (налогового) периода.

**Задача 30.** Сберегательный сертификат банка сроком погашения через 5 лет приобретен по номиналу в 100 000 ден.ед. Ставка по сертификату равна 40% годовых, начисляемых один раз в год. Определить доходность операции, если банк гарантирует выплату в качестве погашения суммы, равной трем номиналам.

**Задача 31.** Обыкновенные акции предприятия «Н» продаются по 60,00 ден.ед. Ожидаемый дивиденд равен 3,50 ден.ед.

Определите доходность инвестиций, если ожидаемый ежегодный рост дивидендов составит:

а) 0%; б) 4%; в) 15%.

**Задача 32.** Фирма берёт ссуду на квартал с обязательством возратить 100 тыс. руб. Определите сумму, полученную фирмой-заемщиком, и величину дисконта, удержанного банком, если учетная ставка составляет 15% годовых.

**Задача 33.** На предприятии возникла потребность в дополнительных источниках финансирования производственных запасов в сумму 500 тыс. руб. Для удовлетворения возникшей потребности факторинговая компания предлагает заключить договор факторинга (продать дебиторскую задолженность) на следующих условиях:

- страховой резерв на случай рисков неплатежа дебиторов — 20%;
- комиссионные — 5%;
- проценты за факторинговый кредит — 25%.

Определите достаточно ли средств, полученных по договору факторинга, на покрытие возникшей потребности в источниках финансирования, если предприятие имеет платежные требования к покупателю на сумму 700 тыс. руб. Срок погашения платежных требований составляет 60 дней.

**Задача 34.** Компания сдает в аренду имущество сроком на 5 лет, арендная плата составляет 50 тыс. руб. в год, определен барьерный коэффициент рентабельности в 20%. Общая сумма платежей за 5 лет составит 250 тыс. руб.

Необходимо рассчитать текущую стоимость арендной платы.

**Задача 35.** С учетом реальной экономической ситуации в стране банк выдавал ссуды в сумме 200 млн у.е. на один год на следующих условиях: за первые 90 дней ссудный процент составлял 25%; за следующие 90 дней — 30%; за следующие 90 дней — 35%; за последние 95 дней — 40%.

Требуется определить сумму, которую нужно возратить банку.

**Задача 36.** Составьте баланс предприятия, если известно, что недостаток собственных оборотных средств равен 200 тыс. руб., доля затрат в активе баланса составляет 25%, внеоборотные активы – 700 тыс. руб., убытки – 100 тыс. руб., долгосрочные обязательства – 200 тыс.руб., коэффициент маневренности равен 0,5. Имеющиеся данные представлены в форме баланса:

Показатель	Актив, тыс. руб.	Показатель	Пассив, тыс. руб.
Внеоборотные активы $A_1$	700	Капитал и резервы $P_3$	
Оборотные активы $A_2$		Долгосрочные обязательства $P_4$	200



		Краткосрочные обязательства П <sub>5</sub>	
Баланс ИБ		Баланс ИБ	

**Задача 37.** Фирма берёт ссуду на квартал с обязательством возратить 100 тыс. руб. Определите сумму, полученную фирмой-заемщиком, и величину дисконта, удержанного банком, если учетная ставка составляет 15% годовых.

**Задача 38.** На предприятии возникла потребность в дополнительных источниках финансирования производственных запасов в сумму 500 тыс. руб. Для удовлетворения возникшей потребности факторинговая компания предлагает заключить договор факторинга (продать дебиторскую задолженность) на следующих условиях:

- страховой резерв на случай рисков неплатежа дебиторов — 20%;
- комиссионные — 5%;
- проценты за факторинговый кредит — 25%.

Определите достаточно ли средств, полученных по договору факторинга, на покрытие возникшей потребности в источниках финансирования, если предприятие имеет платежные требования к покупателю на сумму 700 тыс. руб. Срок погашения платежных требований составляет 60 дней.

**Задача 39.** Объем реализации фирмы «Прогресс» составляет 400 млн. руб., прогнозируемый уровень на следующий период – 480 млн. руб. Данные бухгалтерского баланса следующие:

Актив	Сумма, млн. руб.	Пассив	Сумма, млн. руб.
Основные средства	40	Уставный капитал	40
Запасы	60	Резервный фонд	10
Расчетный счет	20	Нераспределенная прибыль	4
		Долгосрочные кредиты	26
		Краткосрочные кредиты	40
Итого	120	Итого	120

Определите дополнительную потребность в финансировании. Норма дивиденда 40%, прибыль в объеме продаж (чистая рентабельность) составляет 4,3%.

**Задача 40.** Определите, как изменится коэффициент текущей ликвидности (покрытия), предприятие продаст (приобретет) в кредит сырье и материалы на сумму 10 тыс. руб.:

Актив (тыс. руб.)	Пассив (тыс. руб.)
-------------------	--------------------

Внеоборотные активы	55	Собственный капитал	78
Запасы	27	Долгосрочные обязательства	4
Дебиторская задолженность	13	Краткосрочные обязательства	23
Денежные средства	11		
<b>БАЛАНС</b>	<b>106</b>	<b>БАЛАНС</b>	<b>106</b>

## 6.2 Описание показателей и критериев контроля успеваемости, описание шкал оценивания

Для оценки знаний, умений, навыков и формирования компетенции по дисциплине применяется **балльно-рейтинговая** система контроля и оценки успеваемости студентов.

В основу балльно-рейтинговой системы (БРС) положены принципы, в соответствии с которыми формирование рейтинга студента осуществляется в ходе текущего, промежуточного контроля и промежуточной аттестации знаний.

Процесс оценки знаний студента состоит из *двух* этапов.

*На первом этапе* учитывается посещение студентом лекций и практических занятий, уровень его активности на этих занятиях, результаты проводимого тестирования. Для допуска к экзамену ему необходимо набрать не менее 60 % потенциально возможных баллов. Балльная оценка первого этапа представлена ниже.

**Посещение лекций** (от 0 до 1):  $\max — 1 \text{ балл} \times 17 = 17 \text{ баллов}$ ;

**Посещение практических занятий** (от 0 до 1) —  $1 \text{ балл} \times 17 = 17 \text{ баллов}$ ;

**Защита кейсов** («3» – 1-5б; «4» – 6-10б; «5» – 11-15б) –  $15б \times 2 = 30 \text{ баллов}$ ;

**Защита ситуационных заданий на занятиях** («3» – 1; «4» – 3; «5» – 5) —  $5 \text{ баллов} \times 5 = 25 \text{ баллов}$ ;

**Презентация и защита деловой игры:** («3» – 1-5б; «4» – 6-10б; «5» – 11-15б) –  $15б \times 4 = 60 \text{ баллов}$ ;

**Результаты тестирования** на практических занятиях («2» – 0; «3» – 1; «4» – 3; «5» – 5) —  $5 \text{ баллов} \times 7 = 35 \text{ баллов}$ .

**ВСЕГО** — **184** балла (минимальное число баллов для допуска к экзамену – **110**)

*На втором этапе* производится оценка непосредственно ответа студента на экзамене. Для оценивания полученных студентом знаний на экзамене ему предлагается два теоретических вопроса из произвольного раздела и задача (по выбору преподавателя).

Решение задачи оценивается в приоритетном порядке. Нерешённая задача автоматически снижает оценку до уровня «Удовлетворительно». При дальнейших неправильных ответах на оба теоретических вопроса студенту

выставляется оценка «Неудовлетворительно» и назначается пересдача. При правильно решённой задаче ставится на экзамене оценка «Отлично» в случае полного ответа на оба теоретических вопроса. При правильно решённой задаче, но неполном ответе на один теоретический вопрос может быть задан дополнительный вопрос. В случае правильного ответа выставляется оценка «Хорошо».

При спорной ситуации с выставлением окончательной оценки учитывается полученный студентом итоговый балл на *первом этапе*.

Максимальная сумма баллов	Допуск к экзамену	Оценка удовлетворительно (Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы на уровне – достаточный.	Оценка хорошо (Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы на уровне – хороший (средний).	Оценка отлично (Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы на уровне – высокий).
184	110	110-135	136- 161	162-184

Ликвидация бакалаврами текущих задолженностей производится в виде дополнительного тестирования и решения ситуационных задач.

**Виды текущего контроля:** собеседование, защита кейсов и ситуационных заданий, презентации деловых игр, тестирование.

**Вид промежуточного контроля:** экзамен.

## 7 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1 Основная литература

1. Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. З. Бобылевой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 508 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14707-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/479362>.

2. Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. З. Бобылевой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 291 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14718-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/479363>.

3. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Основные понятия, методы и концепции : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт,

2021. — 377 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03726-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468698>.

## 7.2 Дополнительная литература

1. Румянцева, Е. Е. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Е. Е. Румянцева. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 360 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00237-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469477>.

2. Финансовый менеджмент : учебник для академического бакалавриата / Г. Б. Поляк [и др.] ; ответственный редактор Г. Б. Поляк. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 456 с. — (Авторский учебник). — ISBN 978-5-9916-4395-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/444149>.

3. Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент : учебник для бакалавров / В. Н. Незамайкин, И. Л. Юрзинова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 467 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3638-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/425835>.

4. Зарук, Н.Ф. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Н. Ф. Зарук, Р.В. Костина, О.В. Синельникова, М.Е. Уртянова. — М.: ФГБНУ «Росинформагротех», 2017. — 141 с. — Режим доступа: <http://elib.timacad.ru/dl/local/t253.pdf>.

5. Зарук, Н. Ф. Страхование и хеджирование рисков: учебное пособие / Н. Ф. Зарук, О. В. Синельникова; Российский государственный аграрный университет - МСХА им. К. А. Тимирязева (Москва). — Электрон. текстовые дан. — Москва: Росинформагротех, 2017 — 111 с.: рис., табл. — Коллекция: Учебная и учебно-методическая литература. — Режим доступа : <http://elib.timacad.ru/dl/local/t262.pdf>. - Загл. с титул. экрана. - Электрон. версия печ. публикации. — <URL:<http://elib.timacad.ru/dl/local/t262.pdf>>.

## 7.3 Нормативные правовые акты

1. Указ Президента РФ «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» № 474 от 21 июля 2020 г. Система Гарант - Официальный сайт -[Электронный ресурс]. — Режим доступа:<https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/74304210/>.

2. Указ Президента РФ "О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации" от 02.07.2021 N 400. — Консультант - Официальный сайт - [Электронный ресурс]. — Режим доступа:[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_191669/942772dce30cfa36b671bcf19ca928e4d698a928/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_191669/942772dce30cfa36b671bcf19ca928e4d698a928/).

3. Гражданский кодекс РФ (часть первая) от 30.11.1994 №51-ФЗ (ред. от 23.05.2018) // СПС «Консультант Плюс». — гл. 21, ст. 307. — М.: Юрайд-Издат, 2019.

4. Налоговый кодекс Российской Федерации (части первая с

изменениями и дополнениями) от 1.01.1999 №146-ФЗ принят Государственной Думой 16.07.1997. // СПС «Гарант» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://base.garant.ru>

5. Федеральный закон от 26 декабря 1995 г. года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (ред. от 23.04.2018 N 87-ФЗ) // Справочно-правовая система «Консультант-Плюс»

6. Федеральный закон Российской Федерации от 06.12.11г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» // СПС «Гарант» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://base.garant.ru>

7. Федеральный закон Российской Федерации от 26.10.2002 г. №127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» // СПС «Гарант» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://base.garant.ru>

8. Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденное приказом Минфина России от 29.07.98г. №34н // СПС «Гарант» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://base.garant.ru>

9. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99, утвержденное приказом Министерства финансов РФ от 06.05.99г. №32н. // СПС «Гарант» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://base.garant.ru>

10. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99, утвержденное приказом Министерства финансов РФ от 06.05.99г. №33н. // СПС «Гарант» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://base.garant.ru>

11. Положение по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» ПБУ 4/99 утвержденное приказом Минфина РФ от 06.07.2006 N43н// СПС «Гарант» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://base.garant.ru>

#### **7.4 Методические указания, рекомендации и другие материалы к занятиям**

1. Зарук, Н. Ф. Оценка финансового состояния организаций: учебное пособие / Н. Ф. Зарук, Р. В. Костина, С. П. Дмитриев. – М.: ФГБНУ «Росинформагротех», 2017. – 128 с. - Режим доступа: <http://elib.timacad.ru/dl/local/t257.pdf>.

2. Зарук, Н. Ф. Сбалансированная система показателей и KPI: учебное пособие / Н. Ф. Зарук, М. Е. Уртянова; Российский государственный аграрный университет - МСХА им. К. А. Тимирязева (Москва). — Электрон. текстовые дан. — Москва: Росинформагротех, 2017 — 80 с. — Коллекция: Учебная и учебно-методическая литература. — Режим доступа: <http://elib.timacad.ru/dl/local/t259.pdf>.

3. Костина, Р.В. Финансовые вычисления: учебное пособие / Р. В. Костина, О. В. Синельникова, Н. Г. Гаврилова; Российский гос. аграрный ун-т - МСХА им. К. А. Тимирязева (Москва). - Москва: РГАУ-МСХА им. К. А. Тимирязева, 2014. - 99 с.

## 8 ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1. ЭБС «Национальный цифровой ресурс РУКОНТ», Электронная библиотека полнотекстовых документов ФГБОУ ВО «РГАУ – МСХА им. К.А. Тимирязева» // [http:// rucont.ru](http://rucont.ru). (открытый доступ)
2. Электронная библиотека ЦНСХБ через удаленный терминал ЦНСХБ [[Электрон. ресурс](http://www.cnhb.ru)]. – Режим доступа :<http://www.cnhb.ru>. (открытый доступ)
3. Научная электронная библиотека [[Электрон. ресурс](http://elibrary.ru)]. – Режим доступа:<http://elibrary.ru>. (открытый доступ)
4. Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации [[Электрон. ресурс](http://www.minfin.ru)]. – Режим доступа :<http://www.minfin.ru>. (открытый доступ)
5. Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.mcsx.ru> (открытый доступ).
6. Официальный сайт Центрального банка Российской Федерации [[Электрон. ресурс](http://www.cbr.ru)]. – Режим доступа : <http://www.cbr.ru>. (открытый доступ)
7. Официальный сайт РосБизнесКонсалтинг [[Электрон. ресурс](http://www.rbc.ru)]. – Режим доступа:<http://www.rbc.ru>.(открытый доступ)
8. Официальный сайт Инвестиционные возможности России [Электрон. ресурс]. – Режим доступа: <http://www.ivr.ru>(открытый доступ)
9. Официальный сайт Россия в цифрах [Электрон. ресурс]. – Режим доступа: [https://www.gks.ru/free\\_doc/doc\\_2019/rusfig/rus19.pdf](https://www.gks.ru/free_doc/doc_2019/rusfig/rus19.pdf)(открытый доступ)
10. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – Электронные данные – М.: Федеральная служба государственной статистики, 2019. – Режим доступа:[http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru)(открытый доступ)
11. Официальный сайт журнала «Инвестиции в России» [Электрон. ресурс]. – Режим доступа: <http://www.ivrv.ru>(открытый доступ)
12. Цифровые технологии в российской экономике [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://conf.hse.ru/mirror/pubs/share/462987994.pdf> (открытый доступ).
13. Цифровые технологии [Электронный ресурс]. Режим доступа: [http://www.fa.ru/fil/chelyabinsk/science/Documents/conferences\\_monographies\\_2018\\_05.pdf](http://www.fa.ru/fil/chelyabinsk/science/Documents/conferences_monographies_2018_05.pdf) (открытый доступ).
14. Основные тренды развития цифровой экономики в финансовой сфере [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://duma.gov.ru/media/files/ONpz3AjFkualqgKS9lsgtqckucXiScBP.pdf> (открытый доступ).

## 9 ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

1. Справочная правовая система «Консультант Плюс» [Электрон. ресурс]. – Режим доступа: [http:// www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)
2. Справочная правовая система «Гарант» [Электрон. ресурс].–Режим доступа: [http:// www.garant.ru](http://www.garant.ru)
3. Аналитическая платформа Loginom 6.4 [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://loginom.com/blog/release-64> (открытый доступ)
4. Аналитическая платформа Vertica для анализа больших данных (Big data) в реальном времени [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.vertica.com/ru/> (открытый доступ)
5. Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности (ресурс БФО) [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://bo.nalog.ru/> (открытый доступ)
6. Депозитный калькулятор [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://fincult.info/calc/deposit/> (открытый доступ)
7. Кредитный калькулятор [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://fincult.info/calc/loan/#amount> (открытый доступ)
8. Электронная доска Miro [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://miro.com/signup/> (открытый доступ)
9. Гугл формы [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.google.com/intl/ru/forms/about/> (открытый доступ)
10. Аналитический ресурс «Ваш финансовый аналитик» [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://finmozg.ru/finan\\_demo/index.html?](https://finmozg.ru/finan_demo/index.html?) (открытый доступ)

Таблица 9

### Перечень программного обеспечения

№ п/п	Наименование раздела учебной дисциплины	Наименование программы	Тип программы	Автор	Год разработки
1	Раздел 1. Теоретические основы финансового менеджмента	MS Office EXCEL	расчётная	Microsoft	текущая версия
		MS Office WORD	текстовая	Microsoft	текущая версия
2	Раздел 2. Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски в цифровой экономике	MS Office EXCEL	расчётная	Microsoft	текущая версия
		MS Office WORD	текстовая	Microsoft	текущая версия
3	Раздел 3. Краткосрочная финансовая политика с применением цифровых систем	MS Office WORD	текстовая	Microsoft	текущая версия
		MS Office EXCEL	расчётная	Microsoft	текущая версия
4	Раздел 4.	MS Office WORD	текстовая	Microsoft	текущая

	Долгосрочная финансовая политика с применением цифровых систем				версия
		MS Office EXCEL	расчётная	Microsoft	текущая версия
5	Раздел 5. Инвестиционная стратегия предприятия в условиях цифровой экономики	MS Office WORD	текстовая	Microsoft	текущая версия
		MS Office EXCEL	расчётная	Microsoft	текущая версия

## 10 ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Для проведения лекций и практических занятий необходима аудитория, оснащённая оборудованием для демонстрации компьютерных презентаций. Компьютер должен быть оснащён пакетом прикладных программ Microsoft Office, иметь доступ в Internet.

Таблица 10

### Сведения об обеспеченности специализированными аудиториями, кабинетами, лабораториями

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы (№ учебного корпуса, № аудитории)	Оснащённость специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
1	2
учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, учебная аудитория для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (Учебный корпус № 2, аудитория № 210)	Мультимедиа: экран настенный с электроприводом, системный блок – 1 шт. (Инв. номер 596704) Парты - 14 шт. Доска меловая – 1 шт.
учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, учебная аудитория для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (Учебный корпус № 2, аудитория № 101)	1. Интерактивная трибуна Альфабет инв. № 210126000000023 2. Стулья-82 3. Столы-82 4. Экран
учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, учебная аудитория для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (Учебный корпус № 2, аудитория № 102)	Мультимедиа: Проектор ACERX118 черный [mr.jpz 11.001], компьютер конфигурации: CelD-1800/512/80/DVD-R
учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, учебная аудитория для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций,	1. Мультимедийная установка (экран настенный с электроприводом инв.№ 558761/2, компьютер Pentium IV инв.№ 557899, видеопроектор инв.№ 558760/2



текущего контроля и промежуточной аттестации (Учебный корпус № 2, аудитория № 204)	2. Доска маркерная 3. Лавки - 20 4. Столы- 20
учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, учебная аудитория для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (Учебный корпус № 2, аудитория № 107)	1. Электронная доска TRACE BOARD (Инв. номер 210138000003285) 2. Проектор Panasonic (Инв. номер 210138000003286) 3. Столы 12 4. Стулья 24
учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (Учебный корпус 2, аудитория 108)	1.Интерактивная доска – «iW board interactive whiteboard» 2. Мультимедийная установка (экран настенный с электроприводом, Компьютер Pentium IV, видеопроектор) 3. Стулья – 27 4. Столы – 13
Центральная научная библиотека имени Н.И. Железнова, читальный зал	
Общежитие, комнаты для самоподготовки	

## 11 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ СТУДЕНТАМ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Согласно учебному плану, изучение дисциплины **«Финансовый менеджмент»** включает посещение лекций по курсу, самостоятельную работу студентов над учебным материалом, активность на всех практических занятиях. Успешное изучение дисциплины возможно лишь при условии самостоятельной систематической работы студента над учебным материалом, предусмотренным программой. При подготовке к практическим занятиям следует проработать вопросы темы, указанные в плане занятий, привлекая необходимые учебники, научные журналы, периодические издания и интернет-ресурсы по профилю изучаемого вопроса.

Комплексное изучение предлагаемой учебной дисциплины **«Финансовый менеджмент»** представляет собой общий курс лекций и практические занятия, также предусматриваются групповые и индивидуальные консультации, различные формы индивидуальной учебной и научно-исследовательской работы.

*Методические рекомендации к лекционным занятиям.* Основу дисциплины составляют лекции. Основной целью лекционных занятий является формирование у студентов системы знаний по основным теоретическим аспектам финансового менеджмента организации.

В ходе лекционных занятий обучающимся рекомендуется выполнять следующие действия: вести конспектирование учебного материала; обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации по их применению; задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций.

Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых во внеаудиторное время можно сделать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

*Методические рекомендации к практическим занятиям.* Изучение дисциплины «**Финансовый менеджмент**» требует наличия у обучающегося, наряду с учебной литературой комплекта годовых отчетов хозяйствующих субъектов АПК. При подготовке к практическим занятиям обучающимся необходимо изучить материалы лекции, соответствующий раздел основной литературы, ознакомиться с дополнительной литературой, новыми публикациями в периодических изданиях. В ходе подготовки к практическим занятиям необходимо освоить основные понятия и методики расчета показателей, ответить на контрольные вопросы. Для выполнения расчетов по теме занятия могут быть необходимы исходные данные, не входящие в годовые отчеты организации. Поэтому такие расчеты могут выполняться на имитационном материале, либо студент запрашивает в организации дополнительную информацию. В течение практического занятия студенту необходимо выполнить задания, указанные преподавателем.

*Методические рекомендации к научным дискуссиям.* Научные дискуссии представляет собой активный метод обучения, в применении которого преобладает продуктивно-преобразовательная деятельность будущих бакалавров. Он призван развивать и закреплять у обучающихся навыки самостоятельной работы, умения составлять планы теоретических докладов, их тезисы, готовить развернутые сообщения и выступать с ними перед аудиторией, участвовать в дискуссии и обсуждении.

Цель научных дискуссий:

- углубить и закрепить знания, полученные на лекциях и в ходе самостоятельной работы;
- проверить эффективность и результативность самостоятельной работы обучающихся над учебным материалом;
- привить обучающимся навыки поиска, обобщения и изложения учебного материала в аудитории, развить навыки самостоятельной исследовательской деятельности;
- выработать умение формулировать, обосновывать и излагать собственное суждение по обсуждаемому вопросу, умение аргументировано отстаивать свои взгляды.

Планы научных дискуссий подготовлены в соответствии с программой лекционного курса. При подготовке к научным дискуссиям студенты должны освоить теоретический материал по блокам тем, выносимых на дискуссии.

*Методические рекомендации к подготовке и проведению деловой игры.* Деловая игра является одной из форм проблемного обучения. Она помогает студентам приобретать опыт практической деятельности. При этом студенты учатся работать с людьми, в коллективе, считаться с мнением других, принимать решения, приемлемые для всей малой группы.

Под *деловой игрой* понимается процесс выработки и принятия решений в условиях поэтапного многошагового уточнения необходимых факторов, анализа информации, дополнительно поступающей и вырабатываемой на отдельных шагах в ходе игры. Параметры ограничений от шага к шагу могут изменяться, в связи с чем создаются все новые и новые частные ситуации, решение которых должно подчиняться общей цели деловой игры. Деловая игра – метод имитации принятия решений руководящими работниками или специалистами в различных производственных ситуациях, осуществляемый по заданным правилам группой людей.

В ходе деловой игры студентам необходимо предоставлять полную самостоятельность, и управление преподаватель должен вести ненавязчиво, только в виде координации действий игры.

На занятиях по проведению деловых игр студенты должны проявлять активность, хорошо усваивать материал, ориентироваться в практической ситуации, а преподаватель должен стимулировать самостоятельность студентов.

Деловая игра связана с имитацией проблемной ситуации. Она основана на принятии управленческих решений в различных ситуациях путем проигрывания вариантов по заданным или вырабатываемым самими участниками правилам.

Деловая игра – это один из наиболее эффективных методов обучения, имеющий коллективный характер и позволяющий развивать коммуникативные качества каждого участника игры, формировать собственное мнение по поставленной проблеме, а также вырабатывать самостоятельность и гибкость суждений. Она эффективна только в том случае, если поднимаемые в ней проблемы тесно связаны с основными целями и задачами подготовки бакалавров для управления финансовой деятельностью организаций.

*Методические рекомендации по подготовке к экзамену.* Готовясь к экзамену, студенту полезно повторять материал по вопросам. Прочитав вопрос, студент должен сначала вспомнить и обязательно кратко записать все, что он знает по этому вопросу, и лишь затем проверить себя по лекциям и учебнику. Важно проверить правильность формул расчета показателей, алгоритма способов детерминированного факторного анализа. При этом по данным годовых отчетов следует уточнить источники информации для расчета основных финансовых показателей деятельности хозяйствующего субъекта.

Обязательно следует чередовать работу и отдых, например, 40 минут занятий, затем 10 минут – перерыв. В конце каждого дня подготовки следует проверить, как вы усвоили материал: вновь кратко запишите планы всех вопросов, которые были проработаны в этот день.

Одной из эффективных форм текущего контроля знаний студентов форм является тестирование знаний студентов. Последовательное изучение тестового материала даст возможность снизить затраты времени на овладение дисциплины «Финансовый менеджмент».

## **Виды и формы отработки пропущенных занятий**

Студент, пропустивший занятия, обязан самостоятельно восполнить этот пробел и пройти на следующем практическом занятии дополнительное тестирование или решение ситуационной задачи по теме пропущенного занятия.

## **12 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПРЕПОДАВАТЕЛЯМ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Лекции являются для обучающегося основной формой последовательного изучения учебного материала. Лекции освещают узловые вопросы курса. Основное их назначение — обеспечить изучение основного материала дисциплины, связать его в единое целое.

В начале лекции преподаватель называет тему лекции, основные вопросы, выносимые на лекцию, указывает литературу, главы и параграфы в ней, где изложен материал лекции. После каждого раздела делаются обобщающие выводы и даются указания по самостоятельной работе над материалом лекции. При чтении лекций по всем темам программы теоретический материал рекомендуется сопровождать примерами из практики, вовлекать студентов в дискуссии по обсуждаемым проблемам, что позволит существенно улучшить усвоение материала курса. При преподавании дисциплины целесообразно в каждом разделе дисциплины выделить наиболее важные моменты и акцентировать на них внимание обучающихся.

Контроль усвоения материала проводится в форме текущего контроля в виде тестирования, обсуждения современных, проблемных вопросов на научных дискуссиях, защиты кейсовых заданий, презентации деловых игр и разбор практических ситуаций на практических занятиях, а также написания студентом курсовой работы и оценки его знаний на экзамене в качестве промежуточной аттестации. Перед сдачей экзамена по курсу проводится итоговая предэкзаменационная консультация. При этом преподавателю следует заблаговременно раздать студентам список вопросов, выносимых на экзамен по изучаемой дисциплине.

Практические занятия имеют важнейшее значение для усвоения программного материала. На каждом таком занятии обучающиеся решают практические ситуационные задачи, обсуждают конкретные ситуации, участвуя в деловых играх, а по завершении занятия проходят итоговое тестирование. Своевременное разъяснение преподавателем неясного для студента вопроса, темы означает обеспечение качественного усвоения нового материала.

Начиная подготовку к занятию, необходимо, прежде всего, указать студентам темы лекций, разделы в учебниках и учебных пособиях, чтобы они получили общее представление о месте и значении темы в изучаемом курсе. Затем следует рекомендовать им поработать с дополнительной литературой, сделать записи по рекомендованным источникам.

На каждом занятии преподаватель проводит учет посещаемости и

успеваемости студентов. Результаты такого учета позволяют преподавателю поощрять лучших студентов.

При изучении дисциплины «Финансовый менеджмент» рекомендуется применять технологии активного и проблемного обучения

**Программу разработали:**

Зарук Н.Ф., д.э.н., профессор

\_\_\_\_\_

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021г.

Плешакова М.Е., ст.преп.

\_\_\_\_\_

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021г.

**РЕЦЕНЗИЯ**  
**на рабочую программу по учебной дисциплине**  
**Б1.В.06 Финансовый менеджмент**  
**ОПОП ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент**  
**направленность *Управление бизнесом***  
**(квалификация выпускника – бакалавр)**

Постниковой Любовью Валерьевной, кандидатом экономических наук, заведующим кафедрой бухгалтерского учета и налогообложения ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева» (далее по тексту рецензент) дана рецензия на рабочую программу по дисциплине «**Финансовый менеджмент**» для подготовки бакалавров по направленности (профилю) «**Управление бизнесом**» ФГОС ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриат), разработанной Зарук Натальей Федоровной, доктором экономических наук, профессором кафедры финансов ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева» и Плешаковой Мариной Евгеньевной, старшим преподавателем кафедры финансов ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева».

Рассмотрев представленные на рецензирование материалы, рецензент пришел к следующим выводам:

1. Предъявленная рабочая программа дисциплины «**Финансовый менеджмент**» (далее по тексту Программа) соответствует требованиям ФГОС ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент. Программа содержит все основные разделы, соответствует требованиям к нормативно-методическим документам.

2. Представленная в Программе **актуальность** учебной дисциплины в рамках реализации ОПОП ВО не подлежит сомнению – дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

3. Представленные в Программе **цели** дисциплины соответствуют требованиям ФГОС ВО направления 38.03.02 Менеджмент.

4. В соответствии с Программой за дисциплиной «**Финансовый менеджмент**» закреплены 2 **компетенции** универсального и профессионального уровня (шесть индикаторов). Дисциплина «**Финансовый менеджмент**» и представленная Программа способна реализовать их в объявленных требованиях. Результаты обучения, представленные в Программе в категориях знать, уметь, владеть соответствуют специфике и содержанию дисциплины и демонстрируют возможность получения заявленных результатов.

5. Общая трудоёмкость дисциплины «**Финансовый менеджмент**» составляет 4 зачётные единицы (144 часа/из них 4 часа практическая подготовка).

6. Информация о взаимосвязи изучаемых дисциплин и вопросам исключения дублирования в содержании дисциплин соответствует действительности. Дисциплина «**Финансовый менеджмент**» взаимосвязана с другими дисциплинами ОПОП ВО и Учебного плана по направлению 38.03.02 Менеджмент, и возможность дублирования в содержании отсутствует.

7. Представленная Программа предполагает использование современных образовательных технологий, используемые при реализации различных видов учебной работы. Формы образовательных технологий соответствуют специфике дисциплины.

8. Программа дисциплины «**Финансовый менеджмент**» предполагает проведение занятий в интерактивной форме.

9. Виды, содержание и трудоёмкость самостоятельной работы студентов, представленные в Программе, соответствуют требованиям к подготовке выпускников, содержащимся во ФГОС ВО направления 38.03.02 Менеджмент.

10. Представленные и описанные в Программе формы *текущей* оценки знаний (разбор конкретных ситуаций, деловые игры, разбор кейсов и тестирование) соответствуют специфике дисциплины и требованиям к выпускникам.

Форма промежуточного контроля знаний студентов, предусмотренная Программой, осуществляется в форме экзамена, что соответствует статусу дисциплины, как дисциплины части, формируемой участниками образовательных отношений (Б1.В.06) в соответствии с ФГОС ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент.

11. Формы оценки знаний, представленные в Программе, соответствуют специфике дисциплины и требованиям к выпускникам.

12. Учебно-методическое обеспечение дисциплины **«Финансовый менеджмент»** представлено: основной литературой – 3 источника (базовые учебники), дополнительной литературой – 5 наименований, нормативными правовыми актами – 11 наименований, интернет ресурсами – 14 источников, методическими указаниями и рекомендациями – 3 наименования и соответствует требованиям ФГОС ВО направления 38.03.02 Менеджмент.

13. Материально-техническое обеспечение дисциплины соответствует специфике дисциплины **«Финансовый менеджмент»** и обеспечивает использование современных образовательных, в том числе интерактивных методов обучения.

14. Методические рекомендации студентам и методические рекомендации преподавателям по организации обучения дают представление о специфике обучения по дисциплине **«Финансовый менеджмент»**.

## ОБЩИЕ ВЫВОДЫ

На основании проведенного рецензирования можно сделать заключение, что характер, структура и содержание рабочей программы дисциплины **«Финансовый менеджмент»** ОПОП ВО направленности Управление бизнесом по направлению 38.03.02 Менеджмент (квалификация выпускника – бакалавр), разработанная доктором экономических наук, профессором кафедры финансов Зарук Н. Ф. и старшим преподавателем кафедры финансов Плешаковой М.Е. соответствует требованиям ФГОС ВО, современным требованиям экономики, рынка труда и позволяет при её реализации успешно обеспечивать формирование заявленных компетенций.

Рецензент: Постникова Л. В., зав., кафедрой бухгалтерского учета и налогообложения  
ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА  
имени К.А. Тимирязева», кандидат экономических наук

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 г.