

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Хохлова Елена Васильевна
Должность: Проректор по учебной работе
Дата подписания: 14.09.2023 14:15:34
Уникальный программный ключ:
3da23558815b077cfe6ff3f8bf91c4a78a77e0aa

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева

План одобрен Ученым советом вуза

Протокол № 9 от 25.04.2022

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

И.о. проректора
по УВРиМП

УТВЕРЖДАЮ



по программе магистратуры

38.04.01

38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) Инновационное развитие экономики АПК

Кафедра: Экономики
Институт: Экономики и управления АПК

Квалификация: магистр

Год начала подготовки (по учебному плану) 2022

Форма обучения: Очная

Образовательный стандарт (ФГОС) № 939 от 11.08.2020

Срок получения образования: 2г

Типы задач профессиональной деятельности

аналитический

научно-исследовательский

проектно-экономический

организационно-управленческий

СОГЛАСОВАНО

И.о. начальника УМУ

Начальник УО

Директор института

Зав. кафедрой

Руководитель ОПОП

/ Матвеев А.С./

/ Сашина Л.М./

/ Хоружий Л.И./

/ Чутчева Ю.В./

/ Чутчева Ю.В./

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

по программе магистратуры

38.04.01

38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) Инновационное развитие экономики АПК

Кафедра: Экономики

Институт: Экономики и управления АПК

Квалификация: магистр

Год начала подготовки (по учебному плану) 2022

Форма обучения: Очная

Образовательный стандарт (ФГОС) № 939 от 11.08.2020

Срок получения образования: 2 г.

Типы задач профессиональной деятельности

аналитический

научно-исследовательский

проектно-экономический

организационно-управленческий

Индекс	Содержание	Тип
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК
УК-1.1	Знает проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними с использованием цифровых средств и технологий	-
Б1.О.03	Эконометрика (продвинутый уровень)	
Б1.О.04	Анализ данных в экономике	
Б1.О.07	ERP системы	
Б1.В.10	Макроэкономическое прогнозирование и планирование	
Б1.В.ДВ.02.01	Инновационное предпринимательство в АПК	
Б1.В.ДВ.02.02	Управление инновационными рисками	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.01(П)	Научно-исследовательская работа	
Б2.В.01.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-1.2	Умеет применять методы критического анализа для решения проблемных ситуаций с использованием цифровых средств и технологий	-
Б1.О.03	Эконометрика (продвинутый уровень)	
Б1.О.04	Анализ данных в экономике	
Б1.О.07	ERP системы	
Б1.В.10	Макроэкономическое прогнозирование и планирование	
Б1.В.ДВ.02.01	Инновационное предпринимательство в АПК	
Б1.В.ДВ.02.02	Управление инновационными рисками	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.01(П)	Научно-исследовательская работа	
Б2.В.01.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-1.3	Владеет методами критического анализа для решения проблемных ситуаций с использованием цифровых средств и технологий	-
Б1.О.03	Эконометрика (продвинутый уровень)	
Б1.О.04	Анализ данных в экономике	
Б1.О.07	ERP системы	
Б1.В.10	Макроэкономическое прогнозирование и планирование	
Б1.В.ДВ.02.01	Инновационное предпринимательство в АПК	
Б1.В.ДВ.02.02	Управление инновационными рисками	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.01(П)	Научно-исследовательская работа	
Б2.В.01.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК
УК-2.1	Знает этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами	-
Б1.О.05	Управление проектами	
Б1.О.07	ERP системы	
Б1.В.03	Инновационное развитие экономики	
Б1.В.15	Коммерциализация инновационных продуктов	
Б1.В.ДВ.02.01	Инновационное предпринимательство в АПК	

Б1.В.ДВ.02.02	Управление инновационными рисками	
Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-2.2	Умеет разрабатывать план реализации проекта с использованием инструментов планирования	-
Б1.О.05	Управление проектами	
Б1.О.07	ERP системы	
Б1.В.03	Инновационное развитие экономики	
Б1.В.15	Коммерциализация инновационных продуктов	
Б1.В.ДВ.02.01	Инновационное предпринимательство в АПК	
Б1.В.ДВ.02.02	Управление инновационными рисками	
Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-2.3	Владеет методами управления проектом на всех этапах его жизненного цикла	-
Б1.О.05	Управление проектами	
Б1.О.07	ERP системы	
Б1.В.03	Инновационное развитие экономики	
Б1.В.15	Коммерциализация инновационных продуктов	
Б1.В.ДВ.02.01	Инновационное предпринимательство в АПК	
Б1.В.ДВ.02.02	Управление инновационными рисками	
Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК
УК-3.1	Знает методики формирования команд; методы эффективного руководства коллективами	-
Б1.О.05	Управление проектами	
Б1.В.01	Межкультурная коммуникация в профессиональной деятельности	
Б1.В.02	Малый бизнес в рыночной среде	
Б2.О.01	Учебная практика	
Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-3.2	Умеет координировать и направлять деятельность участников команды на достижение поставленной цели	-
Б1.О.05	Управление проектами	
Б1.В.01	Межкультурная коммуникация в профессиональной деятельности	
Б1.В.02	Малый бизнес в рыночной среде	
Б2.О.01	Учебная практика	
Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-3.3	Владеет навыками постановки цели в условиях командной работы и способами управления командной работой в решении поставленных задач	-
Б1.О.05	Управление проектами	
Б1.В.01	Межкультурная коммуникация в профессиональной деятельности	
Б1.В.02	Малый бизнес в рыночной среде	
Б2.О.01	Учебная практика	
Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	

УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК
УК-4.1	Знает правила и закономерности личной и деловой устной и письменной коммуникации; современные коммуникативные технологии, в том числе цифровые, на русском и иностранном языках; существующие профессиональные сообщества для профессионального взаимодействия	-
Б1.В.01	Межкультурная коммуникация в профессиональной деятельности	
Б1.В.14	Иностранный язык в сфере профессиональной деятельности	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.03(П)	Преддипломная практика	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-4.2	Умеет устанавливать и развивать профессиональные контакты в соответствии с потребностями совместной деятельности, в том числе на иностранном языке с использованием различных цифровых платформ, для академического и профессионального взаимодействия	-
Б1.В.01	Межкультурная коммуникация в профессиональной деятельности	
Б1.В.14	Иностранный язык в сфере профессиональной деятельности	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.03(П)	Преддипломная практика	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-4.3	Владеет навыками аргументированно и конструктивно отстаивать свои позиции и идеи в профессиональных дискуссиях на русском и/или иностранном языке, в том числе в цифровой среде	-
Б1.В.01	Межкультурная коммуникация в профессиональной деятельности	
Б1.В.14	Иностранный язык в сфере профессиональной деятельности	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.03(П)	Преддипломная практика	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК
УК-5.1	Знает закономерности и особенности социально-исторического развития различных культур; нормы поведения при использовании цифровых технологий и взаимодействии в цифровой среде	-
Б1.В.01	Межкультурная коммуникация в профессиональной деятельности	
Б1.В.07	Государственное регулирование инновационной деятельности АПК	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-5.2	Умеет понимать и толерантно воспринимать межкультурное разнообразие общества; осуществлять межкультурное взаимодействие с использованием цифровых технологий и норм поведения в цифровой среде	-
Б1.В.01	Межкультурная коммуникация в профессиональной деятельности	
Б1.В.07	Государственное регулирование инновационной деятельности АПК	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-5.3	Владеет способами эффективного межкультурного взаимодействия, анализа и пересмотра своих взглядов в случае разногласий и конфликтов в межкультурной коммуникации, в том числе с использованием цифровых средств и технологий	-
Б1.В.01	Межкультурная коммуникация в профессиональной деятельности	
Б1.В.07	Государственное регулирование инновационной деятельности АПК	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК

УК-6.1	Знает методики самооценки, самоконтроля и саморазвития с использованием соответствующих цифровых технологий	-
Б1.О.06	Методология и методы научного исследования	
Б1.В.04	Современные тенденции развития экономики	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.01(П)	Научно-исследовательская работа	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-6.2	Умеет расставлять приоритеты профессиональной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки и соответствующих цифровых технологий	-
Б1.О.06	Методология и методы научного исследования	
Б1.В.04	Современные тенденции развития экономики	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.01(П)	Научно-исследовательская работа	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-6.3	Владеет технологиями и навыками управления своей познавательной деятельностью и ее совершенствования на основе самооценки, самоконтроля и принципов самообразования в течение всей жизни, в том числе с использованием соответствующих цифровых технологий	-
Б1.О.06	Методология и методы научного исследования	
Б1.В.04	Современные тенденции развития экономики	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.01(П)	Научно-исследовательская работа	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-1	Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач;	ОПК
ОПК-1.1	Знает (на продвинутом уровне) теорию и методы микро- и макроэкономики	-
Б1.О.01	Микроэкономика (продвинутый уровень)	
Б1.О.02	Макроэкономика (продвинутый уровень)	
Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-1.2	Умеет применять знания фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач	-
Б1.О.01	Микроэкономика (продвинутый уровень)	
Б1.О.02	Макроэкономика (продвинутый уровень)	
Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-1.3	Владеет навыками применения методологии фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач	-
Б1.О.01	Микроэкономика (продвинутый уровень)	
Б1.О.02	Макроэкономика (продвинутый уровень)	
Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-2	Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях;	ОПК
ОПК-2.1	Знает современные методы экономического анализа, математической статистики и эконометрик, а так же цифровые инструменты и технологии, и для решения теоретических и прикладных задач	-
Б1.О.03	Эконометрика (продвинутый уровень)	
Б1.О.04	Анализ данных в экономике	
Б1.О.07	ERP системы	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	

ОПК-2.2	Умеет подбирать инструментальные методы экономического анализа, в том числе цифровые средства и технологии для решения теоретических и прикладных задач	-
Б1.0.03	Эконометрика (продвинутый уровень)	
Б1.0.04	Анализ данных в экономике	
Б1.0.07	ERP системы	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-2.3	Владеет современной методологией экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях, в том числе с использованием цифровых средств и технологий	-
Б1.0.03	Эконометрика (продвинутый уровень)	
Б1.0.04	Анализ данных в экономике	
Б1.0.07	ERP системы	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-3	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике;	ОПК
ОПК-3.1	Знает методологию проведения экономических исследований, источники информации, цифровой контент о современных научных исследованиях в экономике, имеет понятие об актуальных тенденциях развития экономики	-
Б1.0.06	Методология и методы научного исследования	
Б2.0.01	Учебная практика	
Б2.0.01.01(У)	Ознакомительная практика	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-3.2	Умеет проводить сравнительный анализ, интерпретацию, обобщение и критическую оценку цифрового контента, выполненных научных исследований в экономике	-
Б1.0.06	Методология и методы научного исследования	
Б2.0.01	Учебная практика	
Б2.0.01.01(У)	Ознакомительная практика	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-3.3	Владеет навыками получения новых выводов на основе обобщения и критической оценки научных исследований в экономике, цифрового контента	-
Б1.0.06	Методология и методы научного исследования	
Б2.0.01	Учебная практика	
Б2.0.01.01(У)	Ознакомительная практика	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-4	Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность;	ОПК
ОПК-4.1	Знает теорию и методы принятия управленческих решений, понимать наличие причинно-следственных связей в управляемых процессах	-
Б1.0.04	Анализ данных в экономике	
Б1.0.05	Управление проектами	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-4.2	Умеет разрабатывать варианты управленческих решений, оценивать их экономическую эффективность, понимать последствия управленческих решений в профессиональной деятельности	-
Б1.0.04	Анализ данных в экономике	
Б1.0.05	Управление проектами	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-4.3	Владеет навыками экономического и финансового обоснования организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности	-
Б1.0.04	Анализ данных в экономике	
Б1.0.05	Управление проектами	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	

ОПК-5	Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач.	ОПК
ОПК-5.1	Знает современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач	-
Б1.О.03	Эконометрика (продвинутый уровень)	
Б1.О.04	Анализ данных в экономике	
Б1.О.07	ERP системы	
Б2.О.01	Учебная практика	
Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-5.2	Умеет выбирать информационные технологии и программные средства для решения профессиональных задач	-
Б1.О.03	Эконометрика (продвинутый уровень)	
Б1.О.04	Анализ данных в экономике	
Б1.О.07	ERP системы	
Б2.О.01	Учебная практика	
Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-5.3	Владеет навыками применения современных информационных технологий и программных средств при решении профессиональных задач	-
Б1.О.03	Эконометрика (продвинутый уровень)	
Б1.О.04	Анализ данных в экономике	
Б1.О.07	ERP системы	
Б2.О.01	Учебная практика	
Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
Тип задач проф. деятельности:	аналитический	
ПКос-2	Способен анализировать текущее состояние и определять направления развития крупных организаций регионального, национального и отраслевого масштаба, в том числе с использованием цифровых технологий	-
ПКос-2.1	Знает методики анализа, бизнес-процессы и информационно-технологическую инфраструктуру организаций регионального, национального и отраслевого масштаба	-
Б1.В.05	Аграрная экономика	
Б1.В.06	Агропродовольственная безопасность	
Б1.В.07	Государственное регулирование инновационной деятельности АПК	
Б1.В.08	Экономика инновационной компании	
Б1.В.10	Макроэкономическое прогнозирование и планирование	
Б1.В.13	Цифровизация и инновации в аграрном производстве	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.01(П)	Научно-исследовательская работа	
Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.02	Корпоративные инновации	
ПКос-2.2	Умеет на основе анализа текущего состояния определять перспективные направления развития крупных организаций регионального, национального и отраслевого масштаба, в том числе с использованием цифровых технологий	-
Б1.В.05	Аграрная экономика	
Б1.В.06	Агропродовольственная безопасность	
Б1.В.07	Государственное регулирование инновационной деятельности АПК	
Б1.В.08	Экономика инновационной компании	

Б1.В.10	Макроэкономическое прогнозирование и планирование	
Б1.В.13	Цифровизация и инновации в аграрном производстве	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.01(П)	Научно-исследовательская работа	
Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.02	Корпоративные инновации	
ПКос-2.3	Владеет навыками сбора, систематизации, обобщения и анализа информации для оценки текущего состояния и выработки перспектив развития организаций, в том числе с использованием цифровых технологий	-
Б1.В.05	Аграрная экономика	
Б1.В.06	Агропродовольственная безопасность	
Б1.В.07	Государственное регулирование инновационной деятельности АПК	
Б1.В.08	Экономика инновационной компании	
Б1.В.10	Макроэкономическое прогнозирование и планирование	
Б1.В.13	Цифровизация и инновации в аграрном производстве	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.01(П)	Научно-исследовательская работа	
Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.02	Корпоративные инновации	
Тип задач проф. деятельности:	научно-исследовательский	
ПКос-1	Способен проводить самостоятельные исследования в области экономики, в том числе с применением цифровых средств и технологий	-
ПКос-1.1	Знает современные тенденции развития экономики; методологию проведения научных исследований и требования к структуре и содержанию публикаций научных изданий, стандартов к оформлению отчетов, обзоров, статей; цифровые средства и технологии для проведения исследований в области профессиональной деятельности	-
Б1.В.03	Инновационное развитие экономики	
Б1.В.04	Современные тенденции развития экономики	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.01(П)	Научно-исследовательская работа	
Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПКос-1.2	Умеет формулировать цель и задачи, определять объект и предмет исследования; применять методы к проводимому научному исследованию, анализировать, прогнозировать, оценивать качество, обобщать полученные результаты и делать выводы, цифровые средства и технологии для проведения исследований в области профессиональной деятельности	-
Б1.В.03	Инновационное развитие экономики	
Б1.В.04	Современные тенденции развития экономики	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.01(П)	Научно-исследовательская работа	
Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПКос-1.3	Владеет методологией проведения экономических исследований в соответствии с разработанной программой, применяя цифровые средства и технологии	-
Б1.В.03	Инновационное развитие экономики	
Б1.В.04	Современные тенденции развития экономики	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.01(П)	Научно-исследовательская работа	

	Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
	Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
Тип задач проф. деятельности:		проектно-экономический	
ПКос-3		Способен разрабатывать и экономически обосновывать проектные решения при реализации стратегических изменений с применением цифровых средств и технологий	-
ПКос-3.1		Знает способы и подходы к оценке эффективности проектных решений, с точки зрения выбранных критериев и с применением цифровых средств и технологий	-
	Б1.В.12	Цифровая трансформация среды и бизнеса	
	Б2.В.01	Производственная практика	
	Б2.В.01.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
	Б2.В.01.03(П)	Преддипломная практика	
	Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПКос-3.2		Умеет разрабатывать и оценивать эффективность проектных решений при реализации стратегических изменений с применением цифровых средств и технологий	-
	Б1.В.12	Цифровая трансформация среды и бизнеса	
	Б2.В.01	Производственная практика	
	Б2.В.01.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
	Б2.В.01.03(П)	Преддипломная практика	
	Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПКос-3.3		Владеет различными способами и подходами к оценке эффективности проектных решений; навыками разработки сценариев проектных решений с применением цифровых средств и технологий	-
	Б1.В.12	Цифровая трансформация среды и бизнеса	
	Б2.В.01	Производственная практика	
	Б2.В.01.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
	Б2.В.01.03(П)	Преддипломная практика	

Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
Тип задач проф. деятельности:	организационно-управленческий	
ПКос-4	Способен анализировать, регулировать и управлять бизнес-процессами, в том числе в цифровой среде, с учетом рисков на уровне крупных организаций регионального, национального и отраслевого масштаба	-
ПКос-4.1	Знает методики анализа и управления бизнес-процессами, в том числе в цифровой среде, с учетом рисков организации; инструменты и механизмы управления рисками	-
Б1.В.02	Малый бизнес в рыночной среде	
Б1.В.09	Экономика инноваций	
Б1.В.11	Экономика ресурсосбережения и оценка ресурсоэффективности	
Б1.В.ДВ.01.01	Экономика производства экологически чистой продукции	
Б1.В.ДВ.01.02	Эколого-экономические основы агробизнеса	
Б1.В.15	Коммерциализация инновационных продуктов	
Б1.В.ДВ.02.01	Инновационное предпринимательство в АПК	
Б1.В.ДВ.02.02	Управление инновационными рисками	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.01	Венчурное предпринимательство	
ПКос-4.2	Умеет анализировать и управлять бизнес-процессами, в том числе в цифровой среде, при разработке обоснованных проектных решений по управлению бизнес-процессами, с учетом рисков организаций	-
Б1.В.02	Малый бизнес в рыночной среде	
Б1.В.09	Экономика инноваций	
Б1.В.11	Экономика ресурсосбережения и оценка ресурсоэффективности	
Б1.В.ДВ.01.01	Экономика производства экологически чистой продукции	
Б1.В.ДВ.01.02	Эколого-экономические основы агробизнеса	
Б1.В.15	Коммерциализация инновационных продуктов	
Б1.В.ДВ.02.01	Инновационное предпринимательство в АПК	
Б1.В.ДВ.02.02	Управление инновационными рисками	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.01	Венчурное предпринимательство	
ПКос-4.3	Владеет навыками и методами регулирования и управления бизнес-процессами, в том числе в цифровой среде, с учетом различных видов рисков	-
Б1.В.02	Малый бизнес в рыночной среде	
Б1.В.09	Экономика инноваций	
Б1.В.11	Экономика ресурсосбережения и оценка ресурсоэффективности	
Б1.В.ДВ.01.01	Экономика производства экологически чистой продукции	
Б1.В.ДВ.01.02	Эколого-экономические основы агробизнеса	
Б1.В.15	Коммерциализация инновационных продуктов	
Б1.В.ДВ.02.01	Инновационное предпринимательство в АПК	
Б1.В.ДВ.02.02	Управление инновационными рисками	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.01	Венчурное предпринимательство	

Индекс	Наименование	Формируемые компетенции
Б1	Дисциплины (модули)	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3; ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б1.О	Обязательная часть	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3
Б1.О.01	Микроэкономика (продвинутый уровень)	ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3
Б1.О.02	Макроэкономика (продвинутый уровень)	ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3
Б1.О.03	Эконометрика (продвинутый уровень)	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3
Б1.О.04	Анализ данных в экономике	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3
Б1.О.05	Управление проектами	УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3
Б1.О.06	Методология и методы научного исследования	УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3
Б1.О.07	ERP системы	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3
Б1.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б1.В.01	Межкультурная коммуникация в профессиональной деятельности	УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3
Б1.В.02	Малый бизнес в рыночной среде	УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б1.В.03	Инновационное развитие экономики	УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3
Б1.В.04	Современные тенденции развития экономики	УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3
Б1.В.05	Аграрная экономика	ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3
Б1.В.06	Агропродовольственная безопасность	ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3
Б1.В.07	Государственное регулирование инновационной деятельности АПК	УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3
Б1.В.08	Экономика инновационной компании	ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3
Б1.В.09	Экономика инноваций	ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б1.В.10	Макроэкономическое прогнозирование и планирование	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3
Б1.В.11	Экономика ресурсосбережения и оценка ресурсоэффективности	ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б1.В.12	Цифровая трансформация среды и бизнеса	ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3
Б1.В.13	Цифровизация и инновации в аграрном производстве	ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3
Б1.В.14	Иностранный язык в сфере профессиональной деятельности	УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3
Б1.В.15	Коммерциализация инновационных продуктов	УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б1.В.ДВ.01	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.2	ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б1.В.ДВ.01.01	Экономика производства экологически чистой продукции	ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б1.В.ДВ.01.02	Эколого-экономические основы агробизнеса	ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б1.В.ДВ.02	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.3	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б1.В.ДВ.02.01	Инновационное предпринимательство в АПК	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б1.В.ДВ.02.02	Управление инновационными рисками	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б2	Практика	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3; ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3

Б2.О	Обязательная часть	УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3
Б2.О.01	Учебная практика	УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3
Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика	УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3
Б2.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б2.В.01	Производственная практика	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3
Б2.В.01.01(П)	Научно-исследовательская работа	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3
Б2.В.01.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б2.В.01.03(П)	Преддипломная практика	УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3
Б3	Государственная итоговая аттестация	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3; ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3; ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
ФТД	Факультативные дисциплины	ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
ФТД.01	Венчурное предпринимательство	ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
ФТД.02	Корпоративные инновации	ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3

Индекс	Наименование	Компетенции	Требования к образованию
08	ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА		
08.018	СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	
С	Построение интегрированной системы управления рисками	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	Высшее образование - магистратура или специалитет и дополнительное профессиональное образование - программы повышения квалификации или Высшее образование (непрофильное) - магистратура или специалитет и дополнительное профессиональное образование - программы профессиональной переподготовки в области управления рисками или в функциональных областях деятельности организации и программы повышения квалификации
С/01.7	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	ПКос-3; ПКос-2; ПКос-4	
ТД.1	Определение целей и задач подразделения в соответствии со стратегическими целями организации (декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения) на основании корпоративных нормативных документов по управлению рисками и требований вышестоящего руководства	ПКос-3.3; ПКос-2.3; ПКос-4.3	
ТД.2	Подбор работников соответствующей квалификации для структурных подразделений и рабочих групп в сфере <u>управления рисками</u>	ПКос-4.3	
ТД.4	Формирование оперативного и тактического плана работ <u>подразделения</u>	ПКос-4.3	
ТД.5	Определение требований, задач и планирование <u>деятельности сотрудников подразделения</u>	ПКос-4.3	
ТД.6	Реализация плана построения системы управления <u>рисками</u>	ПКос-4.3	
ТД.8	Распределение полномочий, ответственности и задач <u>между работниками подразделения</u>	ПКос-4.3	
ТД.9	Координация деятельности работников подразделения	ПКос-3.3; ПКос-4.3	
У.14	Формулировать требования к сотрудникам и формировать заявки на <u>подбор кадров</u>	ПКос-4.1	
У.16	Устанавливать и поддерживать деловые контакты, связи, отношения с сотрудниками организации и заинтересованными сторонами по вопросам <u>управления рисками</u>	ПКос-4.2	
У.1	Внедрять системы управления рисками на уровне <u>организации, подразделения</u>	ПКос-4.2	
У.2	Анализировать изменения корпоративной нормативной <u>базы по вопросам управления рисками</u>	ПКос-2.2	
У.3	Выявлять внешний и внутренний контекст <u>функционирования организации</u>	ПКос-2.2	
У.5	Применять термины и принципы риск-менеджмента	ПКос-4.2	
У.6	Описывать бизнес-процессы с учетом рисков	ПКос-4.2	
У.7	Вырабатывать рекомендации по принятию решений в сфере <u>управления рисками</u> в рамках подразделения	ПКос-2.2	
У.8	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого <u>пользователя</u>	ПКос-3.2; ПКос-1.2; ПКос-2.2; ПКос-4.2	

У.12	Оценивать ресурсы, необходимые для эффективного функционирования подразделения	ПКос-2.2	
У.13	Прогнозировать и определять потребность в работниках	ПКос-3.2	
Зн.3	Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками	ПКос-4.1	
Зн.4	Современные методы и приемы психологии управления	ПКос-4.1	
Зн.5	Современные инструменты управления человеческими ресурсами	ПКос-4.1	
Зн.7	Локальные нормативные акты по управлению рисками в организации	ПКос-4.1	
Зн.9	Принципы теории управления изменениями	ПКос-4.1	
Зн.10	Принципы построения систем управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.11	Компоненты системы управления рисками и их взаимосвязь	ПКос-4.1	
Зн.14	Стратегические и оперативные цели и задачи системы управления рисками в организации	ПКос-4.1	
Зн.2	Национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками	ПКос-4.1	
С/02.7	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	ПКос-3	
У.8	Определять ключевые показатели эффективности деятельности работников подразделения	ПКос-3.2	
У.9	Разрабатывать мероприятия по мотивированию и стимулированию работников	ПКос-3.2	
Зн.4	Принципы, методы, технологии и инструменты оценки знаний, умений и личностных качеств работников	ПКос-3.1	
Зн.7	Локальные нормативные акты, определяющие нормы профессиональной этики, нормы корпоративного управления и корпоративной культуры	ПКос-3.1	
С/03.7	Контроль эффективности работы сотрудников и подразделений в сфере управления рисками	ПКос-4	
ТД.4	Контроль выполнения оперативного и тактического плана работ подразделения	ПКос-4.3	
ТД.6	Подготовка предложений по существенным изменениям деятельности подразделения	ПКос-4.3	
У.2	Применять методы аудита, оценки и аттестации работников	ПКос-4.2	
С/04.7	Разработка интегрированной системы управления рисками	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	
ТД.3	Разработка требований к программному обеспечению по управлению рисками, помощь в выборе автоматизированной системы управления рисками	ПКос-4.3	
У.1	Адаптировать элементы системы риск-менеджмента к условиям функционирования организации, а также к новым бизнес-процессам и направлениям	ПКос-4.2	
У.2	Анализировать и применять методики оценки управления рисками и реагирования на риски	ПКос-4.2	
У.3	Организовывать процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых стандартов	ПКос-2.2; ПКос-4.2	
У.4	Обрабатывать информацию по рискам в отрасли и в организации	ПКос-2.2; ПКос-4.2	
У.5	Проводить диагностику существующей в организации практики управления рисками	ПКос-4.2	

У.7	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя	ПКос-3.2; ПКос-1.2; ПКос-2.2; ПКос-4.2	
Зн.1	Национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.2	Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками	ПКос-3.1; ПКос-4.1	
Зн.3	Принципы построения систем управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.4	Элементы системы управления рисками и их взаимосвязь	ПКос-4.1	
Зн.6	Этапы разработки систем управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.7	Локальные нормативные акты организации по управлению рисками	ПКос-4.1	
C/05.7	Внедрение интегрированной системы управления рисками	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	
ТД.1	Организация процесса внедрения стандартов, политик, процедур и методов управления рисками	ПКос-4.3	
ТД.2	Организация процесса оценки и мониторинга рисков	ПКос-4.3	
ТД.5	Постановка задач и контроль внедрения информационной системы управления рисками	ПКос-4.3	
У.3	Обеспечивать взаимодействие между процессом риск-менеджмента и другими процессами в организации	ПКос-3.3; ПКос-4.3	
У.8	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя	ПКос-3.2; ПКос-1.2; ПКос-2.2; ПКос-4.2	
У.9	Использовать специализированное программное обеспечение по управлению рисками	ПКос-4.2	
Зн.1	Принципы внедрения системы управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.2	Принципы внедрения процесса управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.3	Внешний и внутренний контекст процесса управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.4	Национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.9	Локальные нормативные акты по управлению рисками	ПКос-4.1	
C/06.7	Эксплуатация интегрированной системы управления рисками	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	
ТД.1	Идентификация, анализ и оценка наиболее критичных рисков организации	ПКос-4.3	
ТД.2	Подготовка и внедрение планов управления наиболее критичными рисками совместно с ответственными за мероприятия по рискам работниками	ПКос-4.3	
ТД.3	Оценка предельно допустимого уровня риска организации	ПКос-4.3	
ТД.5	Оценка эффективности воздействия на риск: выбор варианта или метода воздействия на риск, подготовка и внедрение планов воздействия на риск	ПКос-4.3	
ТД.7	Идентификация и анализ основных сценариев управления в чрезвычайных и кризисных ситуациях, а также управление непрерывностью бизнеса	ПКос-4.3	
У.1	Определять перечень мероприятий, достаточных для покрытия риска	ПКос-4.2	

У.2	Анализировать и применять методики оценки и управления рисками	ПКос-4.2	
У.3	Анализировать отчетность по всем видам рисков организации	ПКос-4.2	
У.4	Производить периодический мониторинг предельно допустимого уровня риска	ПКос-4.2	
У.7	Осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики	ПКос-3.2; ПКос-4.2	
У.9	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя, работать со специализированными программами по управлению рисками	ПКос-3.2; ПКос-1.2; ПКос-2.2; ПКос-4.2	
Зн.2	Методы идентификации, оценки и управления рисками и возможности их применения	ПКос-4.1	
Зн.3	Методики и лучшие практики определения ключевых индикаторов риска	ПКос-4.1	
Зн.6	Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками	ПКос-2.1; ПКос-4.1	
Зн.8	Стратегии, методы управления рисками и варианты их применения	ПКос-4.1	
Зн.10	Локальные нормативные акты по управлению рисками в организации	ПКос-4.1	
Зн.12	Современные информационные системы и технологии управления рисками и возможности их применения	ПКос-4.1	
С/07.7	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками	ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	
ТД.4	Подготовка материалов по уровню рисков и работе с рисками в разрезе отдельных нововведений для отчета перед вышестоящим руководством, собственниками	ПКос-4.3	
У.2	Анализировать локальные нормативные акты по управлению рисками и выработать рекомендации по их актуализации	ПКос-4.2	
У.3	Совершенствовать систему и процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых стандартов	ПКос-4.2	
У.4	Анализировать информацию по рискам в отрасли и в организации	ПКос-4.2	
У.5	Составлять отчеты и использовать информацию, полученную из внутренних и внешних отчетов организации, а также из результатов аудиторских заключений	ПКос-1.2; ПКос-2.2; ПКос-4.2	
Зн.1	Национальные и международные стандарты, лучшие практики по обеспечению социальной ответственности и регулированию вопросов устойчивого развития	ПКос-1.1; ПКос-2.1	
Зн.2	Принципы и методы обеспечения устойчивого развития организации и социальной ответственности	ПКос-1.1; ПКос-2.1	
Зн.3	Национальные и международные стандарты, лучшие практики интегрированного управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.4	Методы мониторинга и оценки качества риск-менеджмента на основе системы индикаторов и их динамики	ПКос-4.1	
Зн.5	Способы оценки эффективности процесса управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.6	Методы и процедуры совершенствования системы управления рисками	ПКос-4.1	

C/08.7	Разработка совместных предложений по результатам мониторинга эффективности управления рисками со всеми участниками процесса управления рисками и консультирование сотрудников по вопросам повышения эффективности управления рисками	ПКос-1; ПКос-2	
У.1	Консолидировать и выбирать информацию по интересующим вопросам	ПКос-1.2	
Зн.1	Информационная политика организации	ПКос-2.1	
D	Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	Высшее образование - магистратура или специалитет и дополнительное профессиональное образование - программы повышения квалификации или Высшее образование (непрофильное) - магистратура или специалитет и дополнительное профессиональное образование - программы профессиональной переподготовки в области управления рисками или в функциональных областях деятельности организации и программы повышения квалификации
D/01.7	Формирование методологических основ интегральной системы управления рисками, формирование основных принципов разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	
ТД.2	Разработка и экспертиза методик управления в чрезвычайных, кризисных ситуациях и управления непрерывностью бизнеса	ПКос-2.3; ПКос-4.3	
ТД.11	Управление изменениями в ходе процесса управления рисками	ПКос-4.3	
У.2	Разрабатывать методические материалы, локальные нормативные акты по управлению рисками	ПКос-4.2	
У.3	Формулировать рекомендации по оптимизации процесса управления рисками	ПКос-4.2	
У.6	Обрабатывать информацию по рискам в области своей профессиональной деятельности и в организации	ПКос-4.2	
Зн.2	Принципы и методы управления проектами	ПКос-1.1; ПКос-2.1	
Зн.4	Результаты современных исследований по проблемам управления рисками в России и мире	ПКос-1.1; ПКос-4.1	
Зн.5	Понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа рисков	ПКос-1.1; ПКос-4.1	
Зн.6	Элементы методологии управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.7	Сущность и элементы процесса стратегического и оперативного планирования	ПКос-3.1	
Зн.8	Современные информационные технологии и программные продукты для управления рисками	ПКос-4.3	
D/02.7	Разработка стандартов организации, методических и нормативных документов в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	
ТД.1	Подготовка планов и программ консультационных проектов, включающих цели, объем проектов, их сроки и распределение ресурсов для достижения целей консультационных проектов по управлению рисками	ПКос-3.3; ПКос-4.3	
ТД.3	Идентификация и оценка рисков объекта консультационного проекта (бизнес-процесса, проекта, программы, подразделения)	ПКос-4.3	

ТД.5	Разработка способов снижения рисков для повышения эффективности объекта консультационного проекта	ПКос-3.3; ПКос-4.3	
У.4	Ставить задачи и контролировать их исполнение	ПКос-1.2	
У.6	Обосновывать позиции по вопросам управления рисками	ПКос-1.2; ПКос-4.2	
У.8	Составлять план мероприятий по реализации разработанных рекомендаций	ПКос-1.2; ПКос-2.2	
D/03.7	Консультирование по вопросам управления рисками в организации	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	
У.1	Анализировать внутреннюю и внешнюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию	ПКос-3.2; ПКос-1.2; ПКос-2.2	
У.2	Составлять и проводить презентации и обучение	ПКос-1.2	
У.3	Производить самостоятельную научную и исследовательскую работу, применять активные методы преподавания дисциплин, связанных с вопросами управления рисками	ПКос-1.2; ПКос-4.2	
У.5	Проводить публичные выступления	ПКос-1.2	
Зн.3	Современные методы и методики проведения исследований	ПКос-1.1	
Зн.5	Ключевые показатели эффективности деятельности организации	ПКос-3.1; ПКос-2.1	
D/04.7	Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публичное представление организации в средствах массовой информации в вопросах риск-менеджмента, обеспечение открытой информации о системе управления рисками	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-4	
ТД.3	Выявление и мониторинг рискованных ситуаций	ПКос-4.3	
ТД.4	Разработка проектов, направленных на стейкхолдеров и на конструктивное взаимодействие с ними по вопросам управления рисками	ПКос-3.3; ПКос-4.3	
У.1	Консолидировать и выбирать информацию по интересующим вопросам	ПКос-1.3	
D/05.7	Поддержание и совершенствование культуры управления рисками в организации	ПКос-1	
У.2	Консолидировать и выбирать информацию по интересующим вопросам	ПКос-1.2	
E	Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	Высшее образование - специалитет или магистратура и дополнительное профессиональное образование - программы повышения квалификации или Высшее образование (непрофильное) - специалитет или магистратура и дополнительное профессиональное образование - программы профессиональной переподготовки в области управления рисками или в функциональных областях деятельности организации и программы повышения квалификации
E/01.8	Разработка методологических основ и формирование стандартов стратегического регулирования процесса управления рисками	ПКос-2; ПКос-4	
У.2	Определять приоритеты и текущие цели риск-менеджмента для всех подразделений организации на основе бизнес-стратегии и стратегии управления рисками	ПКос-2.2; ПКос-4.2	
У.3	Обрабатывать информацию по рискам в отрасли и в организации	ПКос-2.2; ПКос-4.2	
У.4	Организовывать процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых стандартов	ПКос-2.2; ПКос-4.2	

Зн.2	Методы и формы бизнес-планирования и прогнозирования	ПКос-2.1	
Зн.3	Содержание, элементы и принципы процесса оперативного планирования	ПКос-2.1	
Зн.7	Локальные нормативные акты, определяющие общую стратегию развития организации	ПКос-2.1	
Зн.8	Ключевые и обеспечивающие бизнес-процессы организации	ПКос-2.1	
E/02.8	Координация работ по разработке единой стратегии и внедрению политики организации в области управления рисками	ПКос-2; ПКос-4	
У.3	Определять различные сферы применения риск-менеджмента в организации	ПКос-4.2	
Зн.1	Сущность и принципы управления проектами	ПКос-2.1; ПКос-4.1	
Зн.3	Содержание, элементы и принципы процесса оперативного планирования	ПКос-2.1	
Зн.6	Принципы управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.7	Этапы разработки системы управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.8	Стратегия развития управления рисками в организации	ПКос-4.1	
E/03.8	Создание организационно-управленческой и информационной структуры интегральной системы управления рисками	ПКос-3; ПКос-2	
Зн.2	Современные подходы к осуществлению организационных изменений	ПКос-3.1	
Зн.7	Бизнес-процессы в сфере управления персоналом в организации	ПКос-2.1	
E/04.8	Координация работ по технико-информационному обеспечению системы стратегического управления рисками	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	
ТД.3	Формирование требований и объемов закупки товаров и услуг для обеспечения процесса риск-менеджмента в организации (базы данных, информационных систем, специализированных средств, консультационных услуг)	ПКос-4.3	
У.1	Анализировать информацию о лучших мировых практиках, об уровне и тенденциях развития технико-информационного обеспечения системы управления рисками в отрасли и в организации	ПКос-2.2	
У.3	Оценивать эффективность внедрения автоматизированных информационных систем и затраты при внедрении автоматизированных информационных систем по управлению рисками	ПКос-3.2	
У.6	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне опытного пользователя	ПКос-3.2; ПКос-1.2; ПКос-2.2; ПКос-4.2	
Зн.1	Современные принципы, методы и технологии работы с информацией	ПКос-1.1; ПКос-2.1	
Зн.5	Современные информационные технологии, применяемые в управлении рисками	ПКос-1.1; ПКос-2.1	
E/05.8	Управление кадровым составом системы управления рисками	ПКос-4	
У.2	Анализировать кадровый потенциал организации	ПКос-4.2	
E/06.8	Контроль и аудит процесса предоставления отчетности по рискам в организации	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2	
У.2	Вырабатывать рекомендации по принятию решений	ПКос-1.2; ПКос-2.2	
У.3	Оценивать риски принимаемых решений	ПКос-3.2; ПКос-1.2	
E/08.8	Построение системы комплаенс-контроля рисков организации	ПКос-3	

	Зн.5	Ключевые показатели эффективности деятельности организации и системы управления рисками в организации	ПКос-3.1	
F		Стратегическое управление рисками организации	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	Высшее образование - магистратура или специалитет и дополнительное профессиональное образование - программы повышения квалификации или Высшее образование (непрофильное) - магистратура или специалитет и дополнительное профессиональное образование - программы профессиональной переподготовки в области управления рисками или в функциональных областях деятельности организации и программы повышения квалификации
	F/01.8	Определение стратегии и политики в области научно-аналитического обоснования, развития и поддержания системы управления рисками крупных организаций на региональном, национальном и отраслевом уровнях	ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	
	У.2	Анализировать и научно обосновывать общую стратегию организации, социально-экономической системы, стратегии по отдельным видам и направлениям деятельности, проектам, процессам	ПКос-1.2	
	У.3	Определять наиболее важные для функционирования организации (социально-экономической системы) направления, технические и социально-экономические процессы	ПКос-1.2	
	У.4	Определять приоритетные направления и сферы деятельности, подверженные наибольшему риску	ПКос-1.2	
	У.5	Анализировать внешний и внутренний контекст, проблемные области деятельности и потенциальные возможности для развития	ПКос-1.2	
	У.6	Определять стратегические цели и мероприятия с учетом рисков	ПКос-1.2	
	Зн.2	Элементы и методы стратегического управления и планирования	ПКос-2.1	
	Зн.3	Содержание и взаимосвязь основных элементов процесса стратегического управления	ПКос-2.1	
	Зн.5	Принципы и методы теории управления изменениями	ПКос-4.1	
	Зн.7	Принципы формирования бизнес-стратегий	ПКос-2.1	
	Зн.8	Принципы разработки стратегии развития системы управления рисками	ПКос-4.1	
	F/04.8	Контроль результативности и социально-экономической эффективности системы управления рисками на уровне крупных организаций регионального, национального и отраслевого масштаба	ПКос-3; ПКос-2	
	У.2	Анализировать отчетность по рискам руководства организации (бухгалтерскую, управленческую отчетность и планово-нормативную документацию)	ПКос-3.2; ПКос-2.2	
08.037		БИЗНЕС-АНАЛИТИК	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2	
E		Управление бизнес-анализом	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2	Высшее образование - магистратура или специалитет и дополнительное профессиональное образование - программы повышения квалификации
	E/01.7	Обоснование подходов, используемых в бизнес-анализе	ПКос-1; ПКос-2	
	ТД.2	Определение подхода к работе с информацией бизнес-анализа	ПКос-1.3	
	ТД.6	Определение подхода к оценке эффективности работы по бизнес-анализу	ПКос-1.3	

У.3	Оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами	ПКос-1.2	
У.4	Применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа	ПКос-1.2; ПКос-2.2	
Зн.10	Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа	ПКос-1.1; ПКос-2.1	
E/02.7	Руководство бизнес-анализом	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2	
ТД.2	Разработка планов проведения работ по бизнес-анализу и обеспечение их выполнения	ПКос-1.3	
ТД.3	Сбор информации, анализ, оценка эффективности проводимого бизнес-анализа в организации	ПКос-1.3; ПКос-2.3	
ТД.4	Разработка путей развития бизнес-анализа в организации	ПКос-2.3	
У.3	Применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа	ПКос-1.2; ПКос-2.2	
У.4	Проводить оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных критериев	ПКос-3.2	
У.5	Разрабатывать отчетность по проведению бизнес-анализа	ПКос-3.2	
Зн.8	Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа	ПКос-1.1; ПКос-2.1	
F	Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2	Высшее образование - магистратура или специалитет и дополнительное профессиональное образование - программы повышения квалификации
F/01.7	Определение направлений развития организации	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2	
ТД.1	Оценка текущего состояния организации	ПКос-2.3	
ТД.2	Определение параметров будущего состояния организации	ПКос-2.3	
ТД.3	Выявление, анализ и оценка несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации	ПКос-3.3	
ТД.4	Оценка бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации	ПКос-3.3	
У.5	Определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа	ПКос-3.2	
У.7	Применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа	ПКос-3.2; ПКос-1.2; ПКос-2.2	
У.8	Анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации	ПКос-3.2	
У.11	Проводить анализ деятельности организации	ПКос-3.2	
Зн.1	Методики оценки деятельности в соответствии с разработанными показателями	ПКос-3.1	
Зн.2	Сбор, анализ, систематизация, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации бизнес-анализа	ПКос-3.1; ПКос-1.1	
Зн.3	Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа	ПКос-1.1; ПКос-2.1	
F/02.7	Разработка стратегии управления изменениями в организации	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2	
ТД.1	Определение цели и задач стратегических изменений в организации	ПКос-2.3	
ТД.2	Определение основных параметров и ключевых показателей эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации	ПКос-3.3; ПКос-2.3	
ТД.3	Определение критериев оценки успеха стратегических изменений в организации	ПКос-3.3	
ТД.9	Разработка планов реализации стратегических изменений в организации	ПКос-3.3	

У.4	Оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами	ПКос-3.3; ПКос-2.3	
У.6	Представлять информацию бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами.	ПКос-3.2; ПКос-1.2; ПКос-2.2	
У.7	Применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа	ПКос-3.2; ПКос-1.2; ПКос-2.2	
У.8	Анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации	ПКос-2.2	
У.10	Разрабатывать бизнес-кейсы	ПКос-2.2	
У.11	Проводить анализ деятельности организации	ПКос-2.2	
Зн.2	Методики оценки деятельности организации в соответствии с разработанными показателями	ПКос-2.1	
Зн.3	Методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа	ПКос-3.1; ПКос-2.1	
Зн.4	Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа	ПКос-1.1; ПКос-2.1	
08.040	СПЕЦИАЛИСТ ПО ПРОГНОЗИРОВАНИЮ И ЭКСПЕРТИЗЕ ЦЕН НА ТОВАРЫ, РАБОТЫ И УСЛУГИ	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2	
С	Руководство деятельностью по формированию и прогнозированию диапазона цен на товары, работы и услуги	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2	Высшее образование - специалитет или магистратура и дополнительное профессиональное образование по программам повышения квалификации или профессиональной переподготовки в сфере прогнозирования и экспертизы цен
С/01.7	Разработка методик, алгоритмов и функциональных заданий для формирования и эксплуатации информационно-аналитических систем и формирования баз данных	ПКос-1; ПКос-2	
ТД.6	Мониторинг и диагностика функционирования информационно-аналитических систем и баз данных	ПКос-1.3	
У.2	Применять технологии информационного анализа с использованием информационных систем	ПКос-2.2	
У.3	Разрабатывать методики и алгоритмы	ПКос-1.2	
Зн.7	Экономическая теория	ПКос-1.1	
Зн.8	Основы менеджмента и управления проектами	ПКос-1.1	
Зн.9	Маркетинг	ПКос-1.1	
Зн.10	Методология ценообразования	ПКос-1.1	
Зн.11	Методы и технологии автоматизации рабочих процессов, анализа эффективности использования и модернизации информационных технологий	ПКос-1.1	
С/02.7	Формирование ценовой политики организации	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2	
ТД.1	Исследование макроэкономических и микроэкономических факторов ценовой политики организации	ПКос-1.3; ПКос-2.3	
ТД.4	Разработка стратегии формирования цен на товары, работы, услуги	ПКос-3.3	
ТД.5	Оценка эффективности и модернизация стратегии формирования цен на товары, работы, услуги	ПКос-2.3	
У.2	Применять методики стратегического анализа и информационные интеллектуальные технологии для формирования ценовой политики организации	ПКос-2.2	
Зн.7	Экономическая теория	ПКос-1.1	
Зн.8	Основы менеджмента и управления проектами	ПКос-1.1	

Зн.9	Маркетинг	ПКос-1.1	
Зн.10	Методология ценообразования	ПКос-1.1	
Зн.11	Стратегический менеджмент	ПКос-1.1; ПКос-2.1	
Зн.16	Стандарты и инструкции в области профессиональной деятельности	ПКос-1.1	

Индекс	Содержание
Тип задач проф. деятельности:	аналитический
ПКос-2	Способен анализировать текущее состояние и определять направления развития крупных организаций регионального, национального и отраслевого масштаба, в том числе с использованием цифровых технологий
ПКос-2.1	Знает методики анализа, бизнес-процессы и информационно-технологическую инфраструктуру организаций регионального, национального и отраслевого масштаба
08.018	СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
С	Построение интегрированной системы управления рисками
С/06.7	Эксплуатация интегрированной системы управления рисками
Зн.6	Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками
С/07.7	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками
Зн.1	Национальные и международные стандарты, лучшие практики по обеспечению социальной ответственности и регулированию вопросов устойчивого развития
Зн.2	Принципы и методы обеспечения устойчивого развития организации и социальной ответственности
С/08.7	Разработка совместных предложений по результатам мониторинга эффективности управления рисками со всеми участниками процесса управления рисками и консультирование сотрудников по вопросам повышения эффективности управления рисками
Зн.1	Информационная политика организации
D	Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками
D/01.7	Формирование методологических основ интегральной системы управления рисками, формирование основных принципов разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений
Зн.2	Принципы и методы управления проектами
D/03.7	Консультирование по вопросам управления рисками в организации
Зн.5	Ключевые показатели эффективности деятельности организации
E	Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками
E/01.8	Разработка методологических основ и формирование стандартов стратегического регулирования процесса управления рисками
Зн.2	Методы и формы бизнес-планирования и прогнозирования
Зн.3	Содержание, элементы и принципы процесса оперативного планирования
Зн.7	Локальные нормативные акты, определяющие общую стратегию развития организации
Зн.8	Ключевые и обеспечивающие бизнес-процессы организации
E/02.8	Координация работ по разработке единой стратегии и внедрению политики организации в области управления рисками
Зн.1	Сущность и принципы управления проектами
Зн.3	Содержание, элементы и принципы процесса оперативного планирования
E/03.8	Создание организационно-управленческой и информационной структуры интегральной системы управления рисками
Зн.7	Бизнес-процессы в сфере управления персоналом в организации
E/04.8	Координация работ по технико-информационному обеспечению системы стратегического управления рисками
Зн.1	Современные принципы, методы и технологии работы с информацией
Зн.5	Современные информационные технологии, применяемые в управлении рисками
F	Стратегическое управление рисками организации
F/01.8	Определение стратегии и политики в области научно-аналитического обоснования, развития и поддержания системы управления рисками крупных организаций на региональном, национальном и отраслевом уровнях
Зн.2	Элементы и методы стратегического управления и планирования
Зн.3	Содержание и взаимосвязь основных элементов процесса стратегического управления
Зн.7	Принципы формирования бизнес-стратегий
08.037	БИЗНЕС-АНАЛИТИК
E	Управление бизнес-анализом
E/01.7	Обоснование подходов, используемых в бизнес-анализе

Зн.10	Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа
E/02.7	Руководство бизнес-анализом
Зн.8	Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа
F	Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации
F/01.7	Определение направлений развития организации
Зн.3	Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа
F/02.7	Разработка стратегии управления изменениями в организации
Зн.2	Методики оценки деятельности организации в соответствии с разработанными показателями
Зн.3	Методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа
Зн.4	Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа
08.040	СПЕЦИАЛИСТ ПО ПРОГНОЗИРОВАНИЮ И ЭКСПЕРТИЗЕ ЦЕН НА ТОВАРЫ, РАБОТЫ И УСЛУГИ
C	Руководство деятельностью по формированию и прогнозированию диапазона цен на товары, работы и услуги
C/02.7	Формирование ценовой политики организации
Зн.11	Стратегический менеджмент
ПКос-2.2	Умеет на основе анализа текущего состояния определять перспективные направления развития крупных организаций регионального, национального и отраслевого масштаба, в том числе с использованием цифровых технологий
08.018	СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
C	Построение интегрированной системы управления рисками
C/01.7	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации
У.2	Анализировать изменения корпоративной нормативной базы по вопросам управления рисками
У.3	Выявлять внешний и внутренний контекст функционирования организации
У.7	Вырабатывать рекомендации по принятию решений в сфере управления рисками в рамках подразделения
У.8	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя
У.12	Оценивать ресурсы, необходимые для эффективного функционирования подразделения
C/04.7	Разработка интегрированной системы управления рисками
У.3	Организовывать процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых стандартов
У.4	Обрабатывать информацию по рискам в отрасли и в организации
У.7	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя
C/05.7	Внедрение интегрированной системы управления рисками
У.8	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя
C/06.7	Эксплуатация интегрированной системы управления рисками
У.9	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя, работать со специализированными программами по управлению рисками
C/07.7	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками
У.5	Составлять отчеты и использовать информацию, полученную из внутренних и внешних отчетов организации, а также из результатов аудиторских заключений
D	Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками
D/02.7	Разработка стандартов организации, методических и нормативных документов в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками
У.8	Составлять план мероприятий по реализации разработанных рекомендаций
D/03.7	Консультирование по вопросам управления рисками в организации
У.1	Анализировать внутреннюю и внешнюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию
E	Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками

E/01.8	Разработка методологических основ и формирование стандартов стратегического регулирования процесса управления рисками
Y.2	Определять приоритеты и текущие цели риск-менеджмента для всех подразделений организации на основе бизнес-стратегии и стратегии управления рисками
Y.3	Обрабатывать информацию по рискам в отрасли и в организации
Y.4	Организовывать процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых стандартов
E/04.8	Координация работ по технико-информационному обеспечению системы стратегического управления рисками
Y.1	Анализировать информацию о лучших мировых практиках, об уровне и тенденциях развития технико-информационного обеспечения системы управления рисками в отрасли и в организации
Y.6	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне опытного пользователя
E/06.8	Контроль и аудит процесса предоставления отчетности по рискам в организации
Y.2	Вырабатывать рекомендации по принятию решений
F	Стратегическое управление рисками организации
F/04.8	Контроль результативности и социально-экономической эффективности системы управления рисками на уровне крупных организаций регионального, национального и отраслевого масштаба
Y.2	Анализировать отчетность по рискам руководства организации (бухгалтерскую, управленческую отчетность и планово-нормативную документацию)
08.037	БИЗНЕС-АНАЛИТИК
E	Управление бизнес-анализом
E/01.7	Обоснование подходов, используемых в бизнес-анализе
Y.4	Применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа
E/02.7	Руководство бизнес-анализом
Y.3	Применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа
F	Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации
F/01.7	Определение направлений развития организации
Y.7	Применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа
F/02.7	Разработка стратегии управления изменениями в организации
Y.6	Представлять информацию бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами.
Y.7	Применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа
Y.8	Анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации
Y.10	Разрабатывать бизнес-кейсы
Y.11	Проводить анализ деятельности организации
08.040	СПЕЦИАЛИСТ ПО ПРОГНОЗИРОВАНИЮ И ЭКСПЕРТИЗЕ ЦЕН НА ТОВАРЫ, РАБОТЫ И УСЛУГИ
C	Руководство деятельностью по формированию и прогнозированию диапазона цен на товары, работы и услуги
C/01.7	Разработка методик, алгоритмов и функциональных заданий для формирования и эксплуатации информационно-аналитических систем и формирования баз данных
Y.2	Применять технологии информационного анализа с использованием информационных систем
C/02.7	Формирование ценовой политики организации
Y.2	Применять методики стратегического анализа и информационные интеллектуальные технологии для формирования ценовой политики организации
ПКос-2.3	Владеет навыками сбора, систематизации, обобщения и анализа информации для оценки текущего состояния и выработки перспектив развития организаций, в том числе с использованием цифровых технологий
08.018	СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
C	Построение интегрированной системы управления рисками
C/01.7	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации

ТД.1	Определение целей и задач подразделения в соответствии со стратегическими целями организации (декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения) на основании корпоративных нормативных документов по управлению рисками и требований вышестоящего руководства
D	Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками
D/01.7	Формирование методологических основ интегральной системы управления рисками, формирование основных принципов разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений
ТД.2	Разработка и экспертиза методик управления в чрезвычайных, кризисных ситуациях и управления непрерывностью бизнеса
08.037	БИЗНЕС-АНАЛИТИК
E	Управление бизнес-анализом
E/02.7	Руководство бизнес-анализом
ТД.3	Сбор информации, анализ, оценка эффективности проводимого бизнес-анализа в организации
ТД.4	Разработка путей развития бизнес-анализа в организации
F	Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации
F/01.7	Определение направлений развития организации
ТД.1	Оценка текущего состояния организации
ТД.2	Определение параметров будущего состояния организации
F/02.7	Разработка стратегии управления изменениями в организации
ТД.1	Определение цели и задач стратегических изменений в организации
ТД.2	Определение основных параметров и ключевых показателей эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации
У.4	Оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами
08.040	СПЕЦИАЛИСТ ПО ПРОГНОЗИРОВАНИЮ И ЭКСПЕРТИЗЕ ЦЕН НА ТОВАРЫ, РАБОТЫ И УСЛУГИ
C	Руководство деятельностью по формированию и прогнозированию диапазона цен на товары, работы и услуги
C/02.7	Формирование ценовой политики организации
ТД.1	Исследование макроэкономических и микроэкономических факторов ценовой политики организации
ТД.5	Оценка эффективности и модернизация стратегии формирования цен на товары, работы, услуги
Тип задач проф. деятельности:	научно-исследовательский
ПКос-1	Способен проводить самостоятельные исследования в области экономики, в том числе с применением цифровых средств и технологий
ПКос-1.1	Знает современные тенденции развития экономики; методологию проведения научных исследований и требования к структуре и содержанию публикаций научных изданий, стандартов к оформлению отчетов, обзоров, статей; цифровые средства и технологии для проведения исследований в области профессиональной деятельности
08.018	СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
C	Построение интегрированной системы управления рисками
C/07.7	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками
Зн.1	Национальные и международные стандарты, лучшие практики по обеспечению социальной ответственности и регулированию вопросов устойчивого развития
Зн.2	Принципы и методы обеспечения устойчивого развития организации и социальной ответственности
D	Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками
D/01.7	Формирование методологических основ интегральной системы управления рисками, формирование основных принципов разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений
Зн.2	Принципы и методы управления проектами
Зн.4	Результаты современных исследований по проблемам управления рисками в России и мире
Зн.5	Понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа рисков
D/03.7	Консультирование по вопросам управления рисками в организации
Зн.3	Современные методы и методики проведения исследований
E	Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками
E/04.8	Координация работ по технико-информационному обеспечению системы стратегического управления рисками

	Зн.1	Современные принципы, методы и технологии работы с информацией
	Зн.5	Современные информационные технологии, применяемые в управлении рисками
08.037		БИЗНЕС-АНАЛИТИК
	Е	Управление бизнес-анализом
	Е/01.7	Обоснование подходов, используемых в бизнес-анализе
	Зн.10	Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа
	Е/02.7	Руководство бизнес-анализом
	Зн.8	Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа
	F	Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации
	F/01.7	Определение направлений развития организации
	Зн.2	Сбор, анализ, систематизация, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации бизнес-анализа
	Зн.3	Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа
	F/02.7	Разработка стратегии управления изменениями в организации
	Зн.4	Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа
08.040		СПЕЦИАЛИСТ ПО ПРОГНОЗИРОВАНИЮ И ЭКСПЕРТИЗЕ ЦЕН НА ТОВАРЫ, РАБОТЫ И УСЛУГИ
	С	Руководство деятельностью по формированию и прогнозированию диапазона цен на товары, работы и услуги
	С/01.7	Разработка методик, алгоритмов и функциональных заданий для формирования и эксплуатации информационно-аналитических систем и формирования баз данных
	Зн.7	Экономическая теория
	Зн.8	Основы менеджмента и управления проектами
	Зн.9	Маркетинг
	Зн.10	Методология ценообразования
	Зн.11	Методы и технологии автоматизации рабочих процессов, анализа эффективности использования и модернизации информационных технологий
	С/02.7	Формирование ценовой политики организации
	Зн.7	Экономическая теория
	Зн.8	Основы менеджмента и управления проектами
	Зн.9	Маркетинг
	Зн.10	Методология ценообразования
	Зн.11	Стратегический менеджмент
	Зн.16	Стандарты и инструкции в области профессиональной деятельности
ПКос-1.2		Умеет формулировать цель и задачи, определять объект и предмет исследования; применять методы к проводимому научному исследованию, анализировать, прогнозировать, оценивать качество, обобщать полученные результаты и делать выводы, цифровые средства и технологии для проведения исследований в области профессиональной деятельности
08.018		СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
	С	Построение интегрированной системы управления рисками
	С/01.7	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации
	У.8	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя
	С/04.7	Разработка интегрированной системы управления рисками
	У.7	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя
	С/05.7	Внедрение интегрированной системы управления рисками
	У.8	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя
	С/06.7	Эксплуатация интегрированной системы управления рисками

У.9	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя, работать со специализированными программами по управлению рисками
C/07.7	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками
У.5	Составлять отчеты и использовать информацию, полученную из внутренних и внешних отчетов организации, а также из результатов аудиторских заключений
C/08.7	Разработка совместных предложений по результатам мониторинга эффективности управления рисками со всеми участниками процесса управления рисками и консультирование сотрудников по вопросам повышения эффективности управления рисками
У.1	Консолидировать и выбирать информацию по интересующим вопросам
D	Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками
D/02.7	Разработка стандартов организации, методических и нормативных документов в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками
У.4	Ставить задачи и контролировать их исполнение
У.6	Обосновывать позиции по вопросам управления рисками
У.8	Составлять план мероприятий по реализации разработанных рекомендаций
D/03.7	Консультирование по вопросам управления рисками в организации
У.1	Анализировать внутреннюю и внешнюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию
У.2	Составлять и проводить презентации и обучение
У.3	Производить самостоятельную научную и исследовательскую работу, применять активные методы преподавания дисциплин, связанных с вопросами управления рисками
У.5	Проводить публичные выступления
D/05.7	Поддержание и совершенствование культуры управления рисками в организации
У.2	Консолидировать и выбирать информацию по интересующим вопросам
E	Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками
E/04.8	Координация работ по технико-информационному обеспечению системы стратегического управления рисками
У.6	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне опытного пользователя
E/06.8	Контроль и аудит процесса предоставления отчетности по рискам в организации
У.2	Вырабатывать рекомендации по принятию решений
У.3	Оценивать риски принимаемых решений
F	Стратегическое управление рисками организации
F/01.8	Определение стратегии и политики в области научно-аналитического обоснования, развития и поддержания системы управления рисками крупных организаций на региональном, национальном и отраслевом уровнях
У.2	Анализировать и научно обосновывать общую стратегию организации, социально-экономической системы, стратегии по отдельным видам и направлениям деятельности, проектам, процессам
У.3	Определять наиболее важные для функционирования организации (социально-экономической системы) направления, технические и социально-экономические процессы
У.4	Определять приоритетные направления и сферы деятельности, подверженные наибольшим рискам
У.5	Анализировать внешний и внутренний контекст, проблемные области деятельности и потенциальные возможности для развития
У.6	Определять стратегические цели и мероприятия с учетом рисков
08.037	БИЗНЕС-АНАЛИТИК
E	Управление бизнес-анализом
E/01.7	Обоснование подходов, используемых в бизнес-анализе
У.3	Оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами
У.4	Применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа
E/02.7	Руководство бизнес-анализом
У.3	Применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа
F	Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации

F/01.7	Определение направлений развития организации
У.7	Применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа
F/02.7	Разработка стратегии управления изменениями в организации
У.6	Представлять информацию бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами.
У.7	Применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа
08.040	СПЕЦИАЛИСТ ПО ПРОГНОЗИРОВАНИЮ И ЭКСПЕРТИЗЕ ЦЕН НА ТОВАРЫ, РАБОТЫ И УСЛУГИ
С	Руководство деятельностью по формированию и прогнозированию диапазона цен на товары, работы и услуги
С/01.7	Разработка методик, алгоритмов и функциональных заданий для формирования и эксплуатации информационно-аналитических систем и формирования баз данных
У.3	Разрабатывать методики и алгоритмы
ПКос-1.3	Владеет методологией проведения экономических исследований в соответствии с разработанной программой, применяя цифровые средства и технологии
08.018	СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
D	Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками
D/04.7	Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публичное представление организации в средствах массовой информации в вопросах риск-менеджмента, обеспечение открытой информации о системе управления рисками
У.1	Консолидировать и выбирать информацию по интересующим вопросам
08.037	БИЗНЕС-АНАЛИТИК
E	Управление бизнес-анализом
E/01.7	Обоснование подходов, используемых в бизнес-анализе
ТД.2	Определение подхода к работе с информацией бизнес-анализа
ТД.6	Определение подхода к оценке эффективности работы по бизнес-анализу
E/02.7	Руководство бизнес-анализом
ТД.2	Разработка планов проведения работ по бизнес-анализу и обеспечение их выполнения
ТД.3	Сбор информации, анализ, оценка эффективности проводимого бизнес-анализа в организации
08.040	СПЕЦИАЛИСТ ПО ПРОГНОЗИРОВАНИЮ И ЭКСПЕРТИЗЕ ЦЕН НА ТОВАРЫ, РАБОТЫ И УСЛУГИ
С	Руководство деятельностью по формированию и прогнозированию диапазона цен на товары, работы и услуги
С/01.7	Разработка методик, алгоритмов и функциональных заданий для формирования и эксплуатации информационно-аналитических систем и формирования баз данных
ТД.6	Мониторинг и диагностика функционирования информационно-аналитических систем и баз данных
С/02.7	Формирование ценовой политики организации
ТД.1	Исследование макроэкономических и микроэкономических факторов ценовой политики организации
Тип задач проф. деятельности:	проектно-экономический
ПКос-3	Способен разрабатывать и экономически обосновывать проектные решения при реализации стратегических изменений с применением цифровых средств и технологий
ПКос-3.1	Знает способы и подходы к оценке эффективности проектных решений, с точки зрения выбранных критериев и с применением цифровых средств и технологий
08.018	СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
С	Построение интегрированной системы управления рисками
С/02.7	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений
Зн.4	Принципы, методы, технологии и инструменты оценки знаний, умений и личностных качеств работников
Зн.7	Локальные нормативные акты, определяющие нормы профессиональной этики, нормы корпоративного управления и корпоративной культуры
С/04.7	Разработка интегрированной системы управления рисками
Зн.2	Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками
D	Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками
D/01.7	Формирование методологических основ интегральной системы управления рисками, формирование основных принципов разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений

Зн.7	Сущность и элементы процесса стратегического и оперативного планирования
D/03.7	Консультирование по вопросам управления рисками в организации
Зн.5	Ключевые показатели эффективности деятельности организации
E	Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками
E/03.8	Создание организационно-управленческой и информационной структуры интегральной системы управления рисками
Зн.2	Современные подходы к осуществлению организационных изменений
E/08.8	Построение системы комплаенс-контроля рисков организации
Зн.5	Ключевые показатели эффективности деятельности организации и системы управления рисками в организации
08.037	БИЗНЕС-АНАЛИТИК
F	Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации
F/01.7	Определение направлений развития организации
Зн.1	Методики оценки деятельности в соответствии с разработанными показателями
Зн.2	Сбор, анализ, систематизация, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации бизнес-анализа
F/02.7	Разработка стратегии управления изменениями в организации
Зн.3	Методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа
ПКос-3.2	Умеет разрабатывать и оценивать эффективность проектных решений при реализации стратегических изменений с применением цифровых средств и технологий
08.018	СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
C	Построение интегрированной системы управления рисками
C/01.7	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации
У.8	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя
У.13	Прогнозировать и определять потребность в работниках
C/02.7	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений
У.8	Определять ключевые показатели эффективности деятельности работников подразделения
У.9	Разрабатывать мероприятия по мотивированию и стимулированию работников
C/04.7	Разработка интегрированной системы управления рисками
У.7	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя
C/05.7	Внедрение интегрированной системы управления рисками
У.8	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя
C/06.7	Эксплуатация интегрированной системы управления рисками
У.7	Осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики
У.9	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя, работать со специализированными программами по управлению рисками
D	Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками
D/03.7	Консультирование по вопросам управления рисками в организации
У.1	Анализировать внутреннюю и внешнюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию
E	Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками
E/04.8	Координация работ по технико-информационному обеспечению системы стратегического управления рисками
У.3	Оценивать эффективность внедрения автоматизированных информационных систем и затраты при внедрении автоматизированных информационных систем по управлению рисками
У.6	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне опытного пользователя
E/06.8	Контроль и аудит процесса предоставления отчетности по рискам в организации

	У.3	Оценивать риски принимаемых решений
F		Стратегическое управление рисками организации
	F/04.8	Контроль результативности и социально-экономической эффективности системы управления рисками на уровне крупных организаций регионального, национального и отраслевого масштаба
	У.2	Анализировать отчетность по рискам руководства организации (бухгалтерскую, управленческую отчетность и планово-нормативную документацию)
08.037		БИЗНЕС-АНАЛИТИК
E		Управление бизнес-анализом
	E/02.7	Руководство бизнес-анализом
	У.4	Проводить оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных критериев
	У.5	Разрабатывать отчетность по проведению бизнес-анализа
F		Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации
	F/01.7	Определение направлений развития организации
	У.5	Определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа
	У.7	Применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа
	У.8	Анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации
	У.11	Проводить анализ деятельности организации
	F/02.7	Разработка стратегии управления изменениями в организации
	У.6	Представлять информацию бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами.
	У.7	Применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа
ПКос-3.3		Владеет различными способами и подходами к оценке эффективности проектных решений; навыками разработки сценариев проектных решений с применением цифровых средств и технологий
08.018		СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
C		Построение интегрированной системы управления рисками
	C/01.7	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации
	ТД.1	Определение целей и задач подразделения в соответствии со стратегическими целями организации (декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения) на основании корпоративных нормативных документов по управлению рисками и требований вышестоящего руководства
	ТД.9	Координация деятельности работников подразделения
	C/05.7	Внедрение интегрированной системы управления рисками
	У.3	Обеспечивать взаимодействие между процессом риск-менеджмента и другими процессами в организации
D		Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками
	D/02.7	Разработка стандартов организации, методических и нормативных документов в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками
	ТД.1	Подготовка планов и программ консультационных проектов, включающих цели, объем проектов, их сроки и распределение ресурсов для достижения целей консультационных проектов по управлению рисками
	ТД.5	Разработка способов снижения рисков для повышения эффективности объекта консультационного проекта
	D/04.7	Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публичное представление организации в средствах массовой информации в вопросах риск-менеджмента, обеспечение открытой информации о системе управления рисками
	ТД.4	Разработка проектов, направленных на стейкхолдеров и на конструктивное взаимодействие с ними по вопросам управления рисками
08.037		БИЗНЕС-АНАЛИТИК
F		Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации
	F/01.7	Определение направлений развития организации
	ТД.3	Выявление, анализ и оценка несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации
	ТД.4	Оценка бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации
	F/02.7	Разработка стратегии управления изменениями в организации
	ТД.2	Определение основных параметров и ключевых показателей эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации

	ТД.3	Определение критериев оценки успеха стратегических изменений в организации
	ТД.9	Разработка планов реализации стратегических изменений в организации
	У.4	Оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами
08.040		СПЕЦИАЛИСТ ПО ПРОГНОЗИРОВАНИЮ И ЭКСПЕРТИЗЕ ЦЕН НА ТОВАРЫ, РАБОТЫ И УСЛУГИ
	С	Руководство деятельностью по формированию и прогнозированию диапазона цен на товары, работы и услуги
	С/02.7	Формирование ценовой политики организации
	ТД.4	Разработка стратегии формирования цен на товары, работы, услуги
Тип задач проф. деятельности:		организационно-управленческий
ПКос-4		Способен анализировать, регулировать и управлять бизнес-процессами, в том числе в цифровой среде, с учетом рисков на уровне крупных организаций регионального, национального и отраслевого масштаба
ПКос-4.1		Знает методики анализа и управления бизнес-процессами, в том числе в цифровой среде, с учетом рисков организации; инструменты и механизмы управления рисками
08.018		СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
	С	Построение интегрированной системы управления рисками
	С/01.7	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации
	У.14	Формулировать требования к сотрудникам и формировать заявки на подбор кадров
	Зн.3	Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками
	Зн.4	Современные методы и приемы психологии управления
	Зн.5	Современные инструменты управления человеческими ресурсами
	Зн.7	Локальные нормативные акты по управлению рисками в организации
	Зн.9	Принципы теории управления изменениями
	Зн.10	Принципы построения систем управления рисками
	Зн.11	Компоненты системы управления рисками и их взаимосвязь
	Зн.14	Стратегические и оперативные цели и задачи системы управления рисками в организации
	Зн.2	Национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками
	С/04.7	Разработка интегрированной системы управления рисками
	Зн.1	Национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками
	Зн.2	Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками
	Зн.3	Принципы построения систем управления рисками
	Зн.4	Элементы системы управления рисками и их взаимосвязь
	Зн.6	Этапы разработки систем управления рисками
	Зн.7	Локальные нормативные акты организации по управлению рисками
	С/05.7	Внедрение интегрированной системы управления рисками
	Зн.1	Принципы внедрения системы управления рисками
	Зн.2	Принципы внедрения процесса управления рисками
	Зн.3	Внешний и внутренний контекст процесса управления рисками
	Зн.4	Национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками
	Зн.9	Локальные нормативные акты по управлению рисками
	С/06.7	Эксплуатация интегрированной системы управления рисками
	Зн.2	Методы идентификации, оценки и управления рисками и возможности их применения
	Зн.3	Методики и лучшие практики определения ключевых индикаторов риска
	Зн.6	Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками
	Зн.8	Стратегии, методы управления рисками и варианты их применения
	Зн.10	Локальные нормативные акты по управлению рисками в организации
	Зн.12	Современные информационные системы и технологии управления рисками и возможности их применения

C/07.7	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками
Зн.3	Национальные и международные стандарты, лучшие практики интегрированного управления рисками
Зн.4	Методы мониторинга и оценки качества риск-менеджмента на основе системы индикаторов и их динамики
Зн.5	Способы оценки эффективности процесса управления рисками
Зн.6	Методы и процедуры совершенствования системы управления рисками
D	Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками
D/01.7	Формирование методологических основ интегральной системы управления рисками, формирование основных принципов разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений
Зн.4	Результаты современных исследований по проблемам управления рисками в России и мире
Зн.5	Понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа рисков
Зн.6	Элементы методологии управления рисками
E	Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками
E/02.8	Координация работ по разработке единой стратегии и внедрению политики организации в области управления рисками
Зн.1	Сущность и принципы управления проектами
Зн.6	Принципы управления рисками
Зн.7	Этапы разработки системы управления рисками
Зн.8	Стратегия развития управления рисками в организации
F	Стратегическое управление рисками организации
F/01.8	Определение стратегии и политики в области научно-аналитического обоснования, развития и поддержания системы управления рисками крупных организаций на региональном, национальном и отраслевом уровнях
Зн.5	Принципы и методы теории управления изменениями
Зн.8	Принципы разработки стратегии развития системы управления рисками
ПКос-4.2	Умеет анализировать и управлять бизнес-процессами, в том числе в цифровой среде, при разработке обоснованных проектных решений по управлению бизнес-процессами, с учетом рисков организаций
08.018	СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
C	Построение интегрированной системы управления рисками
C/01.7	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации
У.16	Устанавливать и поддерживать деловые контакты, связи, отношения с сотрудниками организации и заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками
У.1	Внедрять системы управления рисками на уровне организации, подразделения
У.5	Применять термины и принципы риск-менеджмента
У.6	Описывать бизнес-процессы с учетом рисков
У.8	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя
C/03.7	Контроль эффективности работы сотрудников и подразделений в сфере управления рисками
У.2	Применять методы аудита, оценки и аттестации работников
C/04.7	Разработка интегрированной системы управления рисками
У.1	Адаптировать элементы системы риск-менеджмента к условиям функционирования организации, а также к новым бизнес-процессам и направлениям
У.2	Анализировать и применять методики оценки управления рисками и реагирования на риски
У.3	Организовывать процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых стандартов
У.4	Обрабатывать информацию по рискам в отрасли и в организации
У.5	Проводить диагностику существующей в организации практики управления рисками
У.7	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя
C/05.7	Внедрение интегрированной системы управления рисками

У.8	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя
У.9	Использовать специализированное программное обеспечение по управлению рисками
С/06.7	Эксплуатация интегрированной системы управления рисками
У.1	Определять перечень мероприятий, достаточных для покрытия риска
У.2	Анализировать и применять методики оценки и управления рисками
У.3	Анализировать отчетность по всем видам рисков организации
У.4	Производить периодический мониторинг предельно допустимого уровня риска
У.7	Осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики
У.9	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя, работать со специализированными программами по управлению рисками
С/07.7	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками
У.2	Анализировать локальные нормативные акты по управлению рисками и вырабатывать рекомендации по их актуализации
У.3	Совершенствовать систему и процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых стандартов
У.4	Анализировать информацию по рискам в отрасли и в организации
У.5	Составлять отчеты и использовать информацию, полученную из внутренних и внешних отчетов организации, а также из результатов аудиторских заключений
D	Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками
D/01.7	Формирование методологических основ интегральной системы управления рисками, формирование основных принципов разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений
У.2	Разрабатывать методические материалы, локальные нормативные акты по управлению рисками
У.3	Формулировать рекомендации по оптимизации процесса управления рисками
У.6	Обрабатывать информацию по рискам в области своей профессиональной деятельности и в организации
D/02.7	Разработка стандартов организации, методических и нормативных документов в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками
У.6	Обосновывать позиции по вопросам управления рисками
D/03.7	Консультирование по вопросам управления рисками в организации
У.3	Производить самостоятельную научную и исследовательскую работу, применять активные методы преподавания дисциплин, связанных с вопросами управления рисками
E	Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками
E/01.8	Разработка методологических основ и формирование стандартов стратегического регулирования процесса управления рисками
У.2	Определять приоритеты и текущие цели риск-менеджмента для всех подразделений организации на основе бизнес-стратегии и стратегии управления рисками
У.3	Обрабатывать информацию по рискам в отрасли и в организации
У.4	Организовывать процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых стандартов
E/02.8	Координация работ по разработке единой стратегии и внедрению политики организации в области управления рисками
У.3	Определять различные сферы применения риск-менеджмента в организации
E/04.8	Координация работ по технико-информационному обеспечению системы стратегического управления рисками
У.6	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне опытного пользователя
E/05.8	Управление кадровым составом системы управления рисками
У.2	Анализировать кадровый потенциал организации
ПКос-4.3	Владеет навыками и методами регулирования и управления бизнес-процессами, в том числе в цифровой среде, с учетом различных видов рисков
08.018	СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
С	Построение интегрированной системы управления рисками

C/01.7	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации
ТД.1	Определение целей и задач подразделения в соответствии со стратегическими целями организации (декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения) на основании корпоративных нормативных документов по управлению рисками и требований вышестоящего руководства
ТД.2	Подбор работников соответствующей квалификации для структурных подразделений и рабочих групп в сфере управления рисками
ТД.4	Формирование оперативного и тактического плана работ подразделения
ТД.5	Определение требований, задач и планирование деятельности сотрудников подразделения
ТД.6	Реализация плана построения системы управления рисками
ТД.8	Распределение полномочий, ответственности и задач между работниками подразделения
ТД.9	Координация деятельности работников подразделения
C/03.7	Контроль эффективности работы сотрудников и подразделений в сфере управления рисками
ТД.4	Контроль выполнения оперативного и тактического плана работ подразделения
ТД.6	Подготовка предложений по существенным изменениям деятельности подразделения
C/04.7	Разработка интегрированной системы управления рисками
ТД.3	Разработка требований к программному обеспечению по управлению рисками, помощь в выборе автоматизированной системы управления рисками
C/05.7	Внедрение интегрированной системы управления рисками
ТД.1	Организация процесса внедрения стандартов, политик, процедур и методов управления рисками
ТД.2	Организация процесса оценки и мониторинга рисков
ТД.5	Постановка задач и контроль внедрения информационной системы управления рисками
У.3	Обеспечивать взаимодействие между процессом риск-менеджмента и другими процессами в организации
C/06.7	Эксплуатация интегрированной системы управления рисками
ТД.1	Идентификация, анализ и оценка наиболее критичных рисков организации
ТД.2	Подготовка и внедрение планов управления наиболее критичными рисками совместно с ответственными за мероприятия по рискам работниками
ТД.3	Оценка предельно допустимого уровня риска организации
ТД.5	Оценка эффективности воздействия на риск: выбор варианта или метода воздействия на риск, подготовка и внедрение планов воздействия на риск
ТД.7	Идентификация и анализ основных сценариев управления в чрезвычайных и кризисных ситуациях, а также управление непрерывностью бизнеса
C/07.7	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками
ТД.4	Подготовка материалов по уровню рисков и работе с рисками в разрезе отдельных нововведений для отчета перед вышестоящим руководством, собственниками
D	Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками
D/01.7	Формирование методологических основ интегральной системы управления рисками, формирование основных принципов разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений
ТД.2	Разработка и экспертиза методик управления в чрезвычайных, кризисных ситуациях и управления непрерывностью бизнеса
ТД.11	Управление изменениями в ходе процесса управления рисками
Зн.8	Современные информационные технологии и программные продукты для управления рисками
D/02.7	Разработка стандартов организации, методических и нормативных документов в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками
ТД.1	Подготовка планов и программ консультационных проектов, включающих цели, объем проектов, их сроки и распределение ресурсов для достижения целей консультационных проектов по управлению рисками
ТД.3	Идентификация и оценка рисков объекта консультационного проекта (бизнес-процесса, проекта, программы, подразделения)
ТД.5	Разработка способов снижения рисков для повышения эффективности объекта консультационного проекта
D/04.7	Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публичное представление организации в средствах массовой информации в вопросах риск-менеджмента, обеспечение открытой информации о системе управления рисками
ТД.3	Выявление и мониторинг рискованных ситуаций
ТД.4	Разработка проектов, направленных на стейкхолдеров и на конструктивное взаимодействие с ними по вопросам управления рисками

E	Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками
E/04.8	Координация работ по технико-информационному обеспечению системы стратегического управления рисками
ТД.3	Формирование требований и объемов закупки товаров и услуг для обеспечения процесса риск-менеджмента в организации (базы данных, информационных систем, специализированных средств, консультационных услуг)

		Итого					Курс 1			Курс 2		
		Баз.%	Вар.%	ДВ(от Вар.)%	з.е.		Всего	Сем. 1	Сем. 2	Всего	Сем. 3	Сем. 4
					Не менее	Факт						
	Итого (с факультативами)				75	123	62	25	37	61	25	36
	Итого по ОП (без факультативов)				73	120	60	25	35	60	24	36
Б1	Дисциплины (модули)	33%	67%	12.5%	51	72	42	21	21	30	19	11
Б1.О	Обязательная часть					24	18	11	7	6	6	
Б1.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений					48	24	10	14	24	13	11
Б2	Практика	8%	92%	0%	16	39	18	4	14	21	5	16
Б2.О	Обязательная часть					3	3		3			
Б2.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений					36	15	4	11	21	5	16
Б3	Государственная итоговая аттестация				6	9				9		9
ФТД	Факультативные дисциплины				2	3	2		2	1	1	
	Учебная нагрузка (акад.час/нед)	ОП, факультативы (в период ТО)				52.6	-	53.9	53.4	-	52.2	50
		ОП, факультативы (в период экз. сессий)				43.8	-	50.4	41.4	-	36.9	49.2
		в период гос. экзаменов					-			-		54
	Контактная работа в период ТО (акад.час/нед)	ОП				13.9	-	14.5	13.9	-	13.4	13.8
	Суммарная контактная работа (акад. час)	Блок Б1				765.3	-	212.3	219.3	-	200.3	133.4
		Блок Б2				72	-	1.33	63.67	-	1.67	5.33
		Блок Б3				33	-			-		33
		Блок ФТД				40.5	-		24.25	-	16.25	
		Итого по всем блокам				910.8	-	213.63	307.22	-	218.22	171.73
	Обязательные формы промежуточной аттестации	ЭКЗАМЕН (Эк)					6	3	3	6	3	3
		ЗАЧЕТ (За)					7	3	4	4	3	1
		ЗАЧЕТ С ОЦЕНКОЙ (ЗаО)					4	1	3	4	1	3
		КУРСОВОЙ ПРОЕКТ (КП)					1		1			
	Процент ... занятий от аудиторных (%)	лекционных					31.37%					
		в интерактивной форме					28.4%					
	Объем обязательной части от общего объема программы (%)					22.5%						
	Объем конт. работы от общего объема времени на реализацию дисциплин (модулей) (%)					29.53%						